

SÉANCE D'INFORMATION

RA/DD :
**Gestion des achats de produits
de santé et de la chaîne
d'approvisionnement**

13 Décembre 2023

Table des matières

1

Introduction

2

Indicateurs de gestion des achats et de la chaîne d'approvisionnement

3

Définition des cibles

4

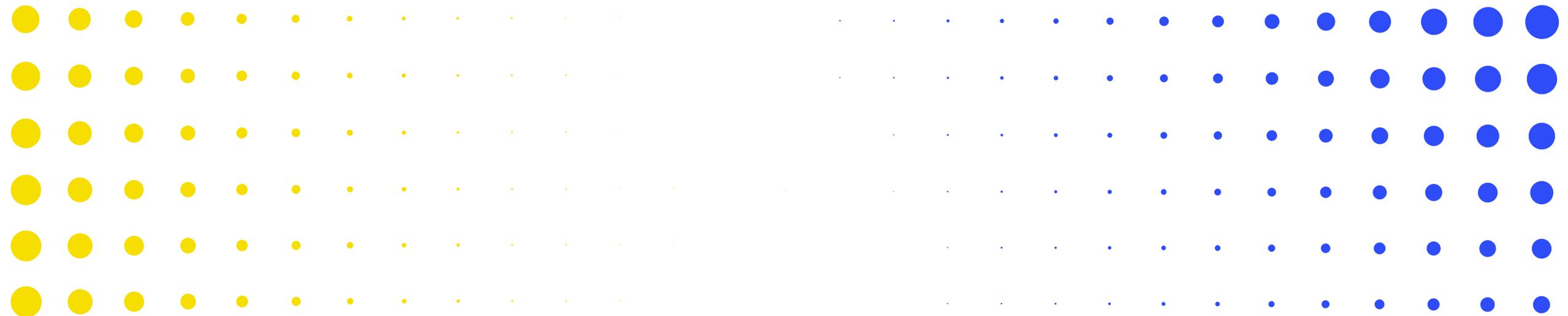
Déroulement du processus RA/DD

5

Prochaines étapes et ressources

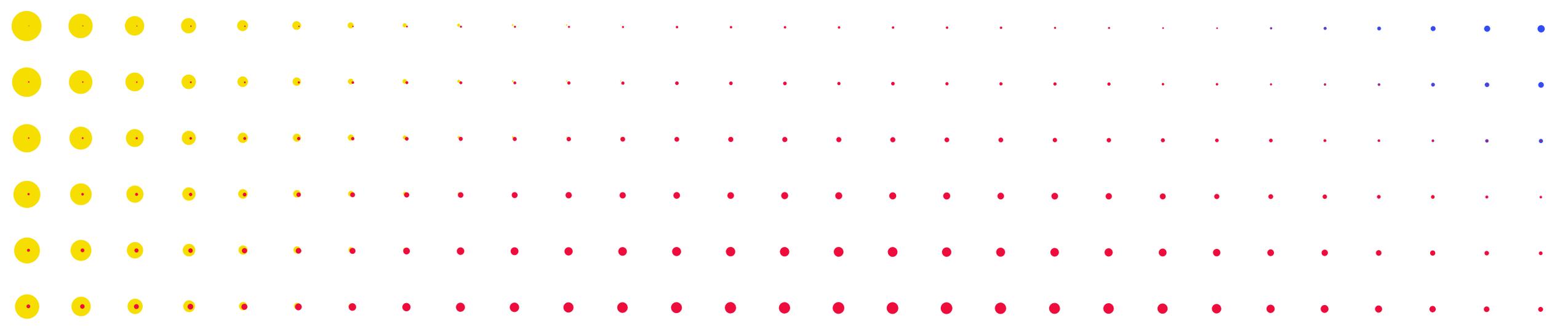
6

Période de questions

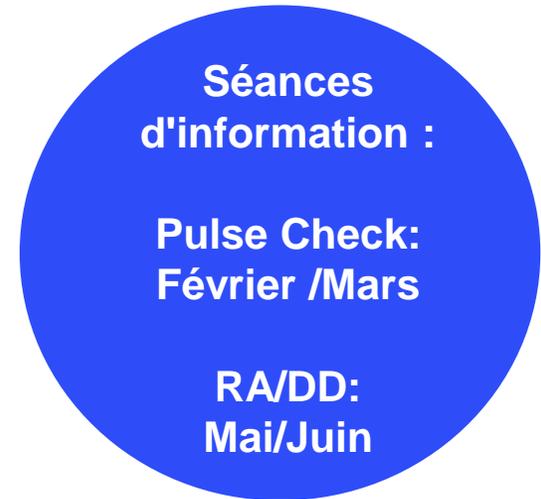
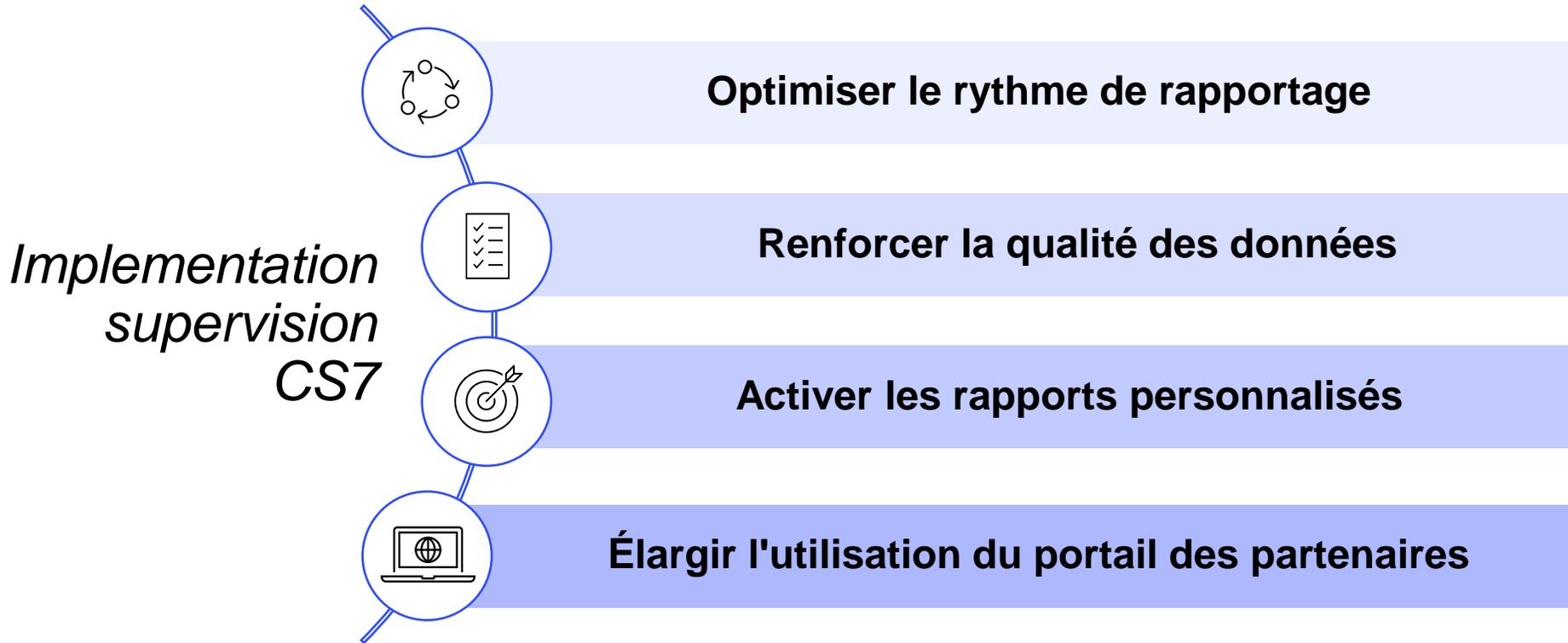


1

Introduction



Supervision de la mise en œuvre pour 2024



La session du jour: Mise à l'échelle des indicateurs GAS dans tous les Pays à Haut impact - Essentiel

Contexte

Les processus de gestion des achats et de la chaîne d'approvisionnement sont des catalyseurs essentiels de la performance des programmes et des bénéficiaires principaux (RP).

- Un accès équitable à des produits de santé dont la qualité est garantie est primordial dans la lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme.
- L'efficacité avec laquelle le bénéficiaire principal (RP) exécute les processus de gestion des achats et de la chaîne d'approvisionnement a un impact significatif sur les résultats programmatiques.
- La faiblesse des systèmes de gestion des achats et de la chaîne d'approvisionnement nuit à la capacité de l'ensemble du système de santé à répondre aux variations de la demande, ce qui entraîne des ruptures de stock, des péremptions de produits et du gaspillage.

C'est pourquoi des **indicateurs de gestion des achats et de la chaîne d'approvisionnement** supplémentaires ont été ajoutés au RA/DD pour les pays des portefeuilles à fort impact et essentiels.* Ces indicateurs permettront aux entités de mise en œuvre et au Fonds mondial d'**identifier les retards et les risques critiques** et de **prendre des mesures correctives** rapidement, lorsque cela est nécessaire.

*Actuellement applicable pour les rapports sur les subventions à fort impact /cycle de subvention de base 7 (CS7) uniquement.

Nouveaux indicateurs de gestion des achats et de la chaîne d'approvisionnement

Les trois indicateurs supplémentaires sont intégrés à l'onglet Produits de santé du RA/DD pour les pays des portefeuilles à fort impact et essentiels.*



1. Quantification et prévision - Ponctualité et exhaustivité



2. Performance de la planification des achats au titre de la subvention



3. Stock conforme au plan

De plus, tous les RP dont l'achat de produits de santé est budgétisé sont tenus de continuer à renseigner le Système d'information sur les prix et la qualité (SIPQ/PQR), y compris la conformité en matière d'assurance qualité. Les RP continuent également de rendre compte du risque de rupture de stock et de péremption et de la valeur du système d'information sur les prix et la qualité (SIPQ/PQR), ainsi que de la conformité de la communication de l'information dans le RA/DD.

*Actuellement applicable pour les rapports sur les subventions à fort impact /cycle de subvention de base 7 (CS7) uniquement.

Déploiement progressif des nouveaux indicateurs de gestion des achats et de la chaîne d'approvisionnement

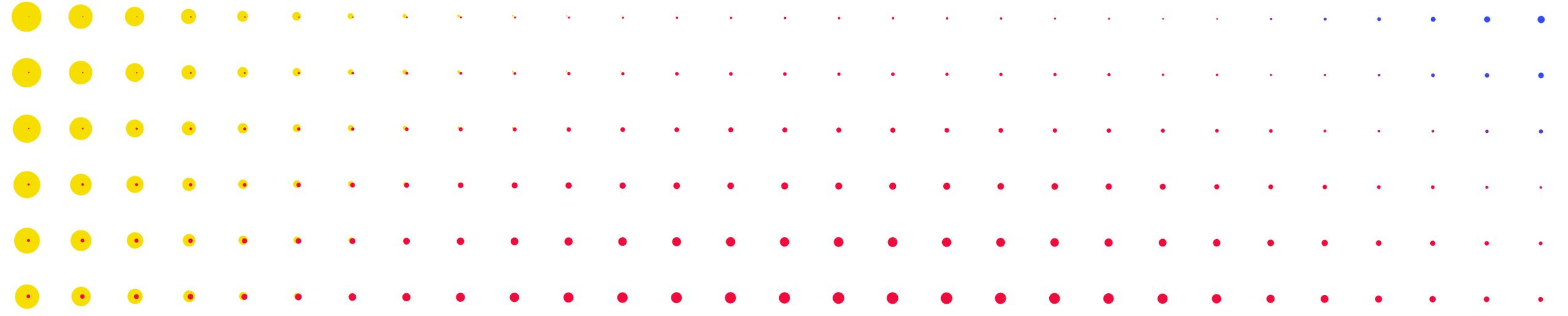
Phase pilote

- De nouveaux paramètres ont été introduits dans les subventions présélectionnées (parmi les portefeuilles à fort impact et essentiels).
- Pour les subventions sélectionnées, les objectifs ont été fixés en collaboration entre les RP et les équipes pays du Fonds mondial pour la période de référence juillet-décembre 2023 (en dehors des subventions hors cycle définies) et confirmés par les listes de produits de santé (LSP/HPM).
- Les résultats doivent être communiqués avec le RA/DD (PU/DR) et soumis au Fonds mondial conformément aux délais standard du RA/DD (PU/DR).
- **Déploiement pour le reste des subventions CS7 dans les pays à fort impact et essentiels.**
- Les nouvelles mesures seront intégrées aux exigences de rapportage dans le RA/DD (PUDR) pour **toutes** les subventions à fort impact et essentiels à partir de 2024.
- La définition des objectifs est prospective et est achevée avant le début du cycle de communication de l'information annuel.



2

Indicateurs de gestion des achats et de la chaîne d'approvisionnement



Indicateurs de gestion des achats et de la chaîne d'approvisionnement :

Quantification et prévision - Ponctualité et exhaustivité



Nouveau

Description :

La quantification et la préparation en temps opportun d'une prévision exhaustive permettent de lancer le processus d'achat, de passer les commandes et de recevoir les produits nécessaires dans le pays en temps voulu.

Indicateurs

- 1 La ponctualité** mesure si la prévision des catégories de produits sélectionnés a été réalisée dans les délais convenus. Elle est calculée en nombre moyen de jours entre la date planifiée et la date d'achèvement réelle pour les catégories de produits sélectionnés.
- 2 L'exhaustivité** mesure si toutes les catégories de produits sélectionnés ont été couvertes par l'exercice de quantification. Elle est calculée en pourcentage des catégories de produits de santé qui ont été quantifiées pendant la période de communication de l'information à partir du nombre total de catégories de produits sélectionnés pour la quantification et la prévision.

Indicateurs de gestion des achats et de la chaîne d'approvisionnement : Performance de la planification des achats au titre de la subvention



Nouveau

Description :

L'achat ponctuel et efficace de produits de santé nécessite une planification adéquate. Les RP sont tenus d'élaborer un plan d'achat détaillant les produits de santé, les quantités, les prix de référence budgétisés, les dates de passation des commandes et les canaux d'achat.

Le plan d'achat /d'approvisionnement de la subvention provient idéalement d'un plan national qui est le résultat de l'exercice national de quantification et de prévision.

Indicateur

- 1** **La planification des achats** mesure l'efficacité du RP en matière de planification des achats et d'exécution, en tenant compte des délais publiés et indicatifs, ainsi qu'en évaluant la proportion des commandes passées conformément au plan.
Elle est calculée en pourcentage des commandes de produits de santé témoins sélectionnés qui sont passées à temps, conformément au plan d'achat de la subvention, en tenant compte des délais internationaux et nationaux.

Indicateurs de gestion des achats et de la chaîne d'approvisionnement : stock à l'échelle centrale (stock conforme au plan)



Nouveau

Description :

La gestion efficace de l'inventaire est un processus clé de la gestion de la chaîne d'approvisionnement des produits de santé. Les RP sont tenus de maintenir des niveaux optimaux de stocks de produits de santé conformément aux lignes directrices nationales pour la gestion de la chaîne d'approvisionnement et la logistique.

Indicateur

- 1** **Le stock conforme au plan** mesure la gestion efficace de l'inventaire par le RP au niveau central, en examinant la proportion des produits maintenus avec des niveaux de stocks minimums et maximums.
Il est calculé en pourcentage des produits de santé témoins dont l'état des stocks se trouve entre les niveaux de stocks minimums / maximums désignés (MIN/MAX) désignés, conformément au rapport sur le stock au niveau centrale.

Les nouveaux indicateurs de gestion des achats et de la chaîne d'approvisionnement (section 8) ont été intégrés dans le formulaire RA/DD.

8A : Communication de l'information sur les prix et la qualité

8B : Risque de rupture de stock et de péremption

8C : Quantification et prévision



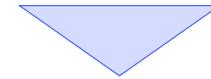
8D : Performance de la planification des achats au titre de la subvention

8E : Stock à l'échelle centrale (stock conforme au plan)

8F : Informations supplémentaires (révisées)

8G : Valeur des produits pharmaceutiques et de santé dans le Système d'information sur les prix et la qualité

C. Quantification and Forecast			
Product categories selected for annual quantification	Target date for quantification completion (1st quantification cycle)	Selected for 2nd quantification cycle during the period (if applicable) (Yes/No)	Target date for quantification completion (2nd quantification cycle, if applicable)
Condoms	15-Dec-22	Yes	31-Dec-22



D. Grant Procurement Planning Performance			
Tracer products selected for grant procurement planning indicator	Planned order placement date according to Health Products Management Template or procurement plan (quarter)	Actual order placement date during reporting period (Q1-Q4)	Order placed according to plan (Yes/No)



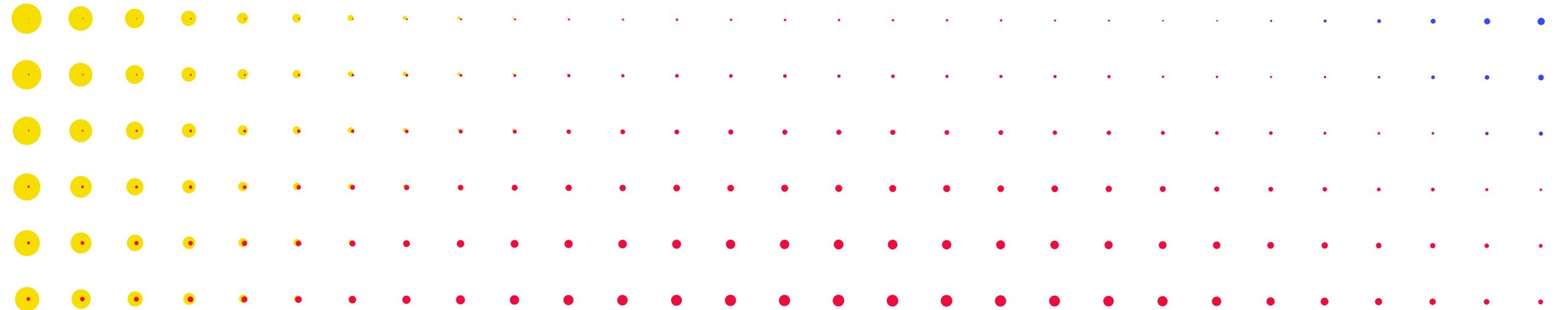
E. Central Stock Level (Stocked to Plan)			
Tracer products selected for stocked to plan indicator	Minimum stock level (months of stock)	Maximum stock level (months of stock)	All stocked to plan during the reporting period (Yes/No)
Male condom-53 mm - with color - pack of 144	5	10	No

*L'obligation de rendre compte des nouvelles mesures s'applique uniquement aux portefeuilles fort impact et essentiels. Les portefeuilles ciblés continueront à rendre compte des sections existantes – 8A, 8B, 8F et 8G.



3

Définition des cibles



La définition des objectifs est terminée pour la période janvier-décembre 2024 pour toutes les subventions des portefeuilles à fort impact et essentiels CS7

- Dans le cadre d'un processus consultatif entre le Fonds mondial et le RP, les cibles sont fixées pour les produits témoins pour chacun des trois nouveaux indicateurs de gestion des achats et de la chaîne d'approvisionnement.
Par exemple, pour l'indicateur sur la planification des achats, le RP et l'équipe de pays devront s'entendre sur les dates « cibles » de passation des commandes (trimestre / année) pour certains produits de santé témoins.
- La définition des cibles est toujours prospective et est nécessaire au cycle de communication de l'information annuel.
- Le processus comprend deux étapes principales :
 - Sélection des témoins
 - Entente sur les cibles pour chaque témoin, pour les trois indicateurs de gestion des achats et de la chaîne d'approvisionnement.

Les cibles sont définies et saisies dans le système interne du Fonds mondial (GOS) et seront préremplies dans les formulaires RA/DD.

Une fois les cibles définies, il est possible de les modifier, à condition que cela ait lieu avant le début de la période de communication de l'information suivante.

Le RP et l'équipe de pays terminent la sélection des produits de santé témoins au moyen d'un processus consultatif.

- Les produits témoins (également appelés « témoins ») représentent des catégories de produits de base achetés dans le cadre de la subvention et sont sélectionnés au niveau de la catégorie de produit ou du produit individuel.
- **Critères de sélection :**
 - **Produits de santé d'une importance stratégique** pour atteindre les objectifs de la subvention **et/ou représentant une dépense majeure au titre de la subvention.**
 - **Catégories de produits essentiels** (moustiquaires imprégnées d'insecticide de longue durée (MIILD), antirétroviraux, etc.)
 - **Produits individuels** : schémas thérapeutiques auxquels la majorité des patients sont soumis, ou produit clé qui représente une proportion majeure du budget de la subvention (ténofovir, lamivudine et dolutégravir dans les antirétroviraux, artéméther-luméfantine dans les antipaludéens, etc.).

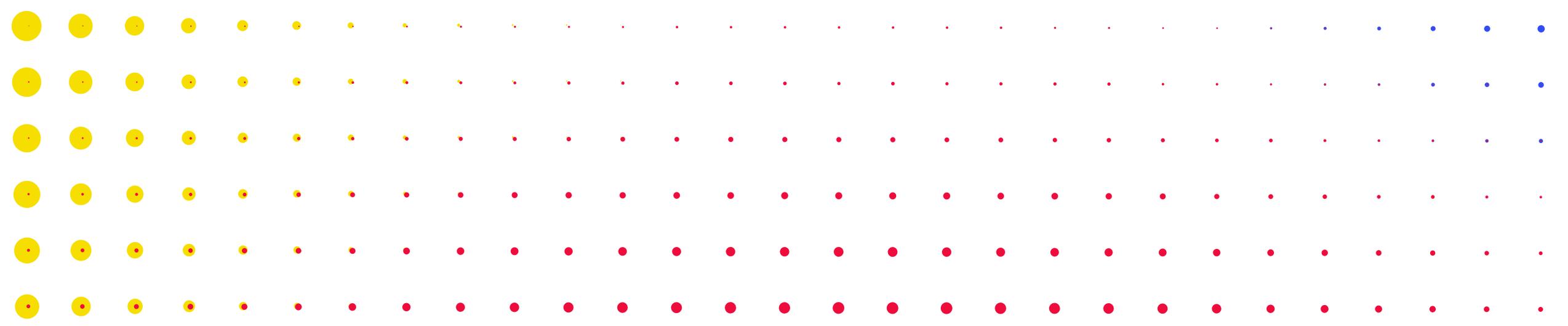
Remarque :

- **Les produits recommandés pour la sélection représentent des catégories de produits « essentiels » pour lesquels la somme des témoins sélectionnés représente au moins 50 % du budget de la catégorie de produit** (p. ex. sélectionner le nombre nécessaire d'antirétroviraux pour atteindre au moins 50 % du budget de la catégorie de produit).
- **Nombre anticipé de témoins : 2 à 5 catégories de produits témoins par indicateur** (quantification et prévision) **et 5 à 10 produits témoins par indicateur** (performance de la planification des achats au titre de la subvention ; stock à l'échelle centrale [stock conforme au plan]).
- La définition des cibles se fait par cycle de communication de l'information annuel et, par conséquent, la liste des témoins peut varier d'une année à l'autre (par exemple, si la subvention soutient l'achat de MIILD au cours de l'année 1, mais pas de l'année 2)
- Il **n'est pas obligatoire** de sélectionner toutes les catégories de produits de santé présentées dans la LPS/HPMT comme « témoins ».



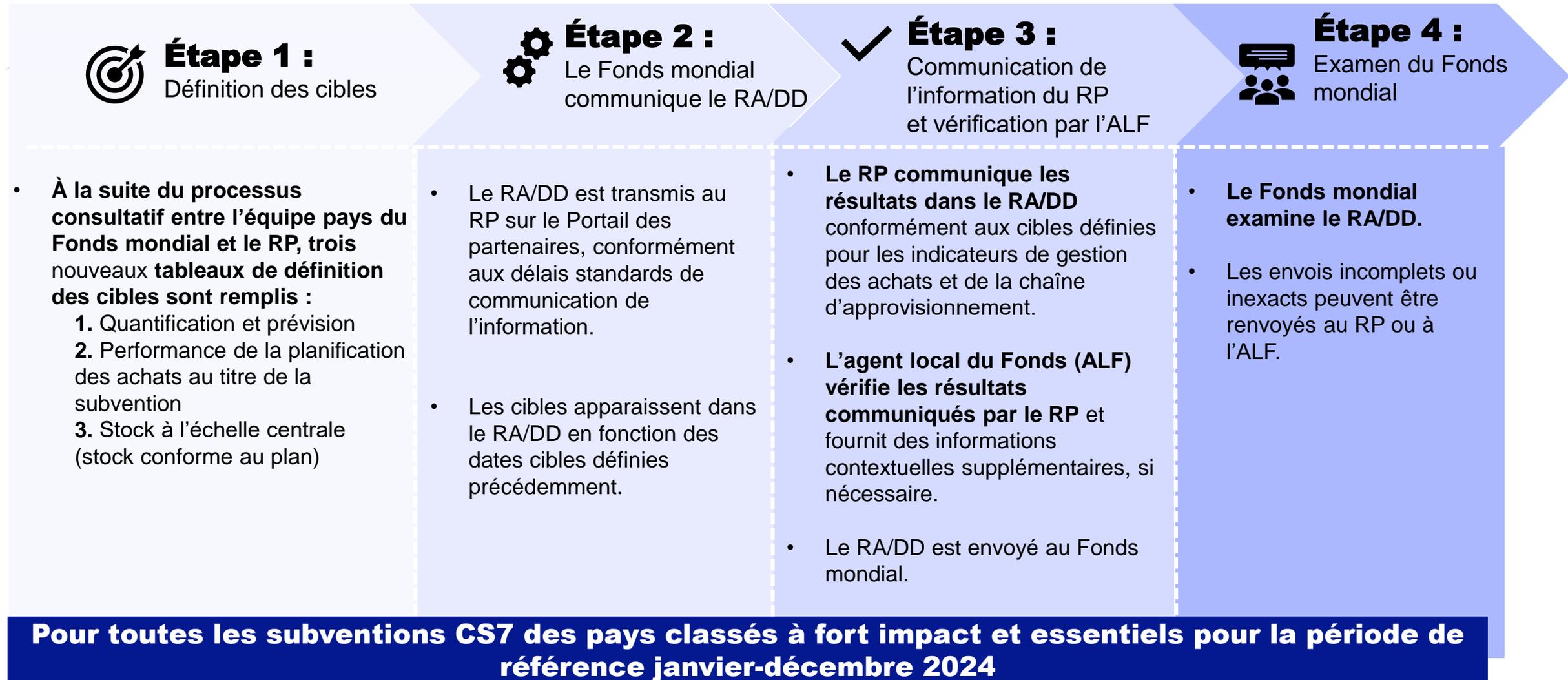
4

Déroulement du processus RA/DD



Déroulement du processus

Exigences pour les pays des portefeuilles à fort impact et essentiels uniquement



Définition des cibles et communication de l'information : Rôles et responsabilités

	Le RP et l'équipe de pays définissent les cibles annuelles	Les RP sont tenus de	Les LFA sont tenus de
Quantification et prévision	<ul style="list-style-type: none"> En fonction du nombre de cycles de quantification dans une année, convenir d'une ou de plusieurs dates d'achèvement de la quantification. <p><i>Chaque catégorie de produit témoin doit avoir 1 OU 2 dates d'achèvement de la quantification pour chaque année. La liste des témoins peut varier d'une année à l'autre et chaque date d'achèvement est propre à l'année.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> Achever la quantification dans les délais convenus. Indiquer dans le RA/DD la ou les dates auxquelles la quantification a été achevée pour chacun des cycles. 	Examiner et vérifier les informations communiquées par le RP, remplir les sections pertinentes de l'ALF dans le RA/DD et fournir des explications si les informations communiquées par le RP sont inexacts.
Performance de la planification des achats au titre de la subvention	<ul style="list-style-type: none"> Sur la base du LPS et/ou du plan d'approvisionnement, convenir des dates cibles de passation des commandes (trimestre / année) pour les témoins sélectionnés. <p><i>La liste des témoins et le trimestre de passation des commandes sont spécifiques au cycle de communication de l'information.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> Passer les commandes dans les délais convenus. Communication de la date réelle (trimestre / année) de passation des commandes dans le RA/DD. 	
Stock à l'échelle centrale (stock conforme au plan)	<ul style="list-style-type: none"> Pour les témoins sélectionnés, entrer le niveau de stock minimum et maximum (mois de stock) selon les procédures opérationnelles normalisées / directives nationales. <p><i>La date cible est celle du stock à l'échelle centrale. Toutefois, lorsque le magasin central de fournitures médicales n'est utilisé qu'à titre de passerelle ou de transit, on peut prélever un certain nombre d'échantillons des mois de stock de magasins d'État ou de province.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> Indiquer i) le stock disponible et ii) la consommation moyenne mensuelle (CMM). Expliquer brièvement si les niveaux de stocks ont dépassé la fourchette convenue (niveaux de stocks minimums et maximums). <p><i>Stock disponible basé sur la date de fin de la période de communication de l'information (RA/DD).</i></p>	

Quantification et prévision

Communication de l'information en fonction des cibles

C. Quantification and Forecast									
Product categories selected for annual quantification	Target date for quantification completion (1st quantification cycle)	Selected for 2nd quantification cycle during the period (if applicable) (Yes/No)	Target date for quantification completion (2nd quantification cycle, if applicable)	Quantification updated during IP (1st quantification cycle) (Yes/No)	For Principal Recipient use only			Average number of days between planned and actual quantification completion dates	PR comments (Including specific comments on delays of than 3 months)
					Quantification updated on (date) (1st quantification cycle)	Quantification updated during IP (2nd quantification cycle) (Yes/No)	Quantification updated on (date) (2nd quantification cycle)		
RDTs for HIV	20-Feb-22	Not applicable for this reporting period	Not applicable for this reporting period	No		N/A		6.00	
Condoms	20-Feb-22	No		No		N/A		6.00	
RDTs for TB	31-Mar-22	No		No		N/A		6.00	
RDTs for Malaria	Not applicable for this reporting period	No						6.00	
TB medicines for Prevention	20-Feb-22	Not applicable for this reporting period	Not applicable for this reporting period	No		N/A		6.00	

Cibles préremplies, aucune saisie de données requise

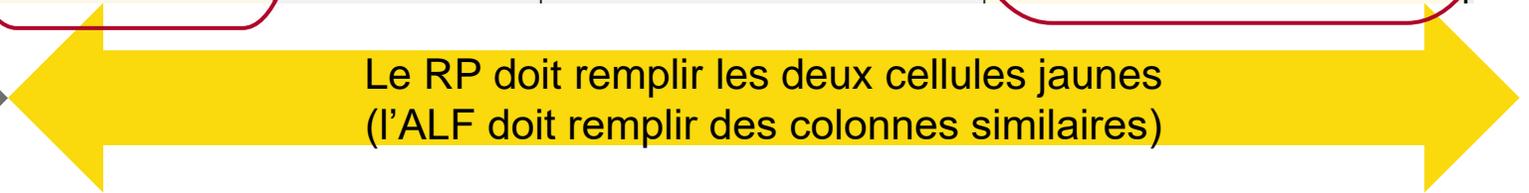
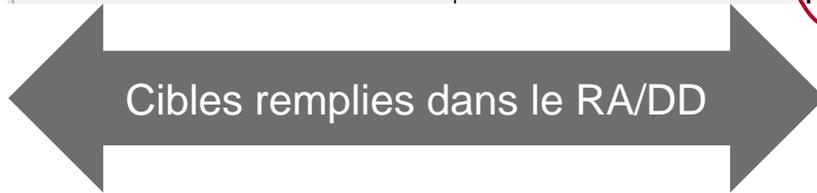
Le RP doit remplir les cellules jaunes (3 colonnes) (l'ALF doit remplir des colonnes similaires)

- Seules les cibles applicables pour cette période de communication de l'information apparaîtront dans le formulaire (p. ex. dans le RA de janvier à juin 2024, les cibles pour la période de communication de l'information de juillet à décembre 2024 apparaîtront comme « *non applicables pour cette période de communication de l'information* »).
- Entrer la **date (jj-mm-aa)** à laquelle la quantification a été réalisée pour cette catégorie de produit témoin.
- Le RP et l'ALF prévoient d'inclure des commentaires spécifiques pour les données communiquées par rapport à chaque cible, pour appuyer l'interprétation des données.

Performance de la planification des achats au titre de la subvention

Communication de l'information en fonction des cibles

D. Grant Procurement Planning Performance					
Tracer products selected for grant procurement planning indicator	Planned order placement date according to Health Products Management Template or procurement plan (quarter)	For Principal Recipient use only			
		Actual order placement date during reporting period (Q1-Q4)	Order placed according to plan (Yes/No)	- Score calculation - tracer product(s) procured as per the plan (Yes=1 / No=0)	PR comments (including specific comments on order placement less than 3 months)
Rapid Diagnostic Test - HIV/Syphilis-HIV/Syphilis - SD Biolin	01-22		No	0	
Dolutegravir-50mg tablet 30	02-22		No	0	
Male condom-49 mm - dotted - pack of 144	01-22		No	0	
Rapid Diagnostic Test - TB-Determine TB LAM Ag Test, 100	02-22		No	0	



- Seules les cibles applicables pour cette période de communication de l'information apparaîtront dans le formulaire RA/DD (p. ex. dans le RA de janvier à juin 2024, les cibles pour la période de communication de l'information de juillet à décembre 2024 apparaîtront comme « non applicables pour cette période de communication de l'information »).
- Sélectionner la **date (trimestre / année)** à laquelle la commande a été passée pour chacun des produits témoins.
- Le RP et l'ALF prévoient d'inclure des commentaires spécifiques pour les données communiquées par rapport à chaque cible, pour appuyer l'interprétation des données.

Stock conforme au plan

Communication de l'information en fonction des cibles

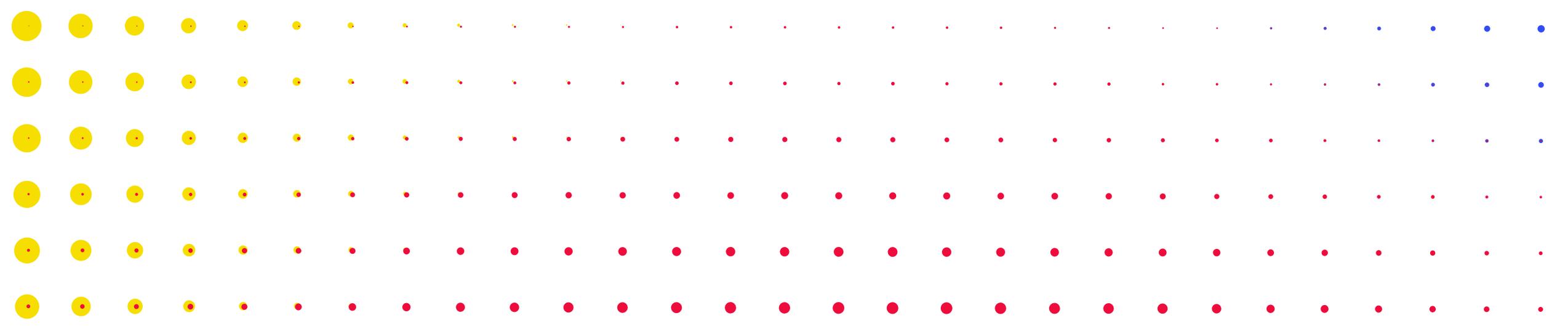
E. Central Stock Level (Stocked to Plan)			For Principal Recipient use only						
Tracer products selected for stocked to plan indicator	Minimum stock level (months of stock)	Maximum stock level (months of stock)	All stocked to plan during the reporting period (Yes/No)	Data source	Stock on hand in packs	Average Monthly Consumption (AMC) in packs	Actual reported stock levels in months of stock	Score calculation Tracer product(s) within stock plan (Yes=1 / No=0)	PR comments
Dolutegravir-50mg tablet 30	3	6	No					0	
Chloroquine 15mg (as base) (equivalent to 26.4mg Primaquine Phosphat	3	3	No					0	
Isoniazid-100mg 10 tablet 10 blister (100)	2	10	No					0	
Dexamethasone-4mg tablet 100	2	3	No					0	



- Les cibles sont annuelles et ne varient pas en fonction de la période de communication de l'information. Elles sont donc toutes affichées.
- Indiquer le **stock disponible et utilisable (SDU)** et la **consommation moyenne mensuelle** pour chacun des produits témoins, ainsi qu'une indication de la source de données.
- Le RP et l'ALF doivent prévoir d'inclure des commentaires spécifiques pour les données communiquées par rapport à chaque cible, pour soutenir l'interprétation des données.



5 Prochaines étapes et ressources



Pour rappel, plusieurs étapes sont à réaliser dans les semaines à venir :



MAINTENANT et avant le 30 décembre 2023 :

Les HPM, en consultation avec les RP, conviennent des objectifs HPMs.



Les HPM communiquent aux RP les objectifs à définir dans GOS.

A VENIR:



EN/FR Séances d'information pour les RP et les ALF en janvier 2024.



Les RP doivent rendre compte des mesures avec le RA/PU de janvier à juin 2024 et le RADD/PUDR de juillet à décembre 24.

Ressources pour soutenir la mise en œuvre



Des questions ?

Contactez votre **spécialiste gestionnaire de produits de santé** si vous avez des questions sur la définition des cibles et des indicateurs et la sélection des produits et des catégories.



Plus d'informations disponibles sur le site Web du Fonds mondial :

<https://www.theglobalfund.org/fr/funding-model/implementation/reporting-and-checks/>



Instructions pour remplir le formulaire RA/DD :

- [English](#)
- [Français](#)*
- [Español](#)*

*Mise à jour disponible prochainement.



Séances d'information

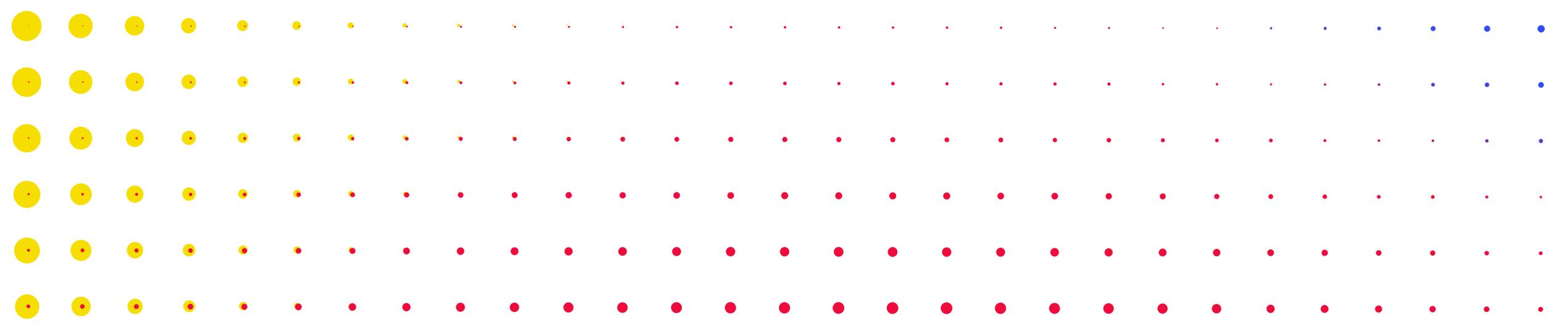
Cette présentation et l'enregistrement de la séance seront disponibles sur la page du Fonds mondial.

Des séances supplémentaires pour les RP et les ALF sont prévues en 2024



6

Questions-réponses



Merci !



The Global Fund to Fight
AIDS, Tuberculosis and Malaria

+41 58 791 1700
theglobalfund.org