

# Notre approche d'orientation des marchés de prochaine génération

Un accès équitable à la santé  
grâce à des partenariats pour  
l'innovation, la sécurité de  
l'approvisionnement et la durabilité



À Ouagadougou, au Burkina Faso, Safi Ouango administre la chimioprévention du paludisme saisonnier à sa fille de deux ans, Oudima Aoulaïou. Ce traitement préventif contre le paludisme est très efficace pour prévenir la maladie chez les personnes qui y sont les plus vulnérables.

Le Fonds  
mondial / Olympia de Maismont

Le Fonds mondial est un partenariat international ayant pour vocation de vaincre le VIH, la tuberculose et le paludisme et de bâtir un monde en meilleure santé, plus sûr et plus équitable pour toutes et tous. Nous travaillons avec les gouvernements, les communautés, la société civile, les agentes et agents de santé et le secteur privé pour atteindre les cibles définies par l'Objectif de développement durable n° 3 (ODD 3) pour la bonne santé et le bien-être, notamment mettre fin au sida, à la tuberculose et au paludisme d'ici 2030 et parvenir à une couverture sanitaire universelle.

## **Orientation des marchés en faveur de l'équité**

---

Pour que l'ODD 3 soit atteint, toutes les personnes doivent bénéficier d'un accès libre et équitable à la prévention, au dépistage et au traitement. Avec nos partenaires, nous luttons activement pour aider les personnes à surmonter les obstacles qui les empêchent d'accéder aux services et aux produits de santé dont elles ont besoin : stigmatisation, discrimination, normes de genre néfastes, pauvreté, éloignement géographique, catastrophes, conflits ou encore migration. Afin de s'assurer que toutes les personnes qui en ont besoin bénéficient d'un accès équitable à des produits de santé dont la qualité est garantie et à des outils innovants et vitaux, le Fonds mondial s'attaque également aux problèmes d'abordabilité, de qualité, d'approvisionnement et de livraison.

Au cours des vingt dernières années, le partenariat du Fonds mondial a joué un rôle essentiel pour orienter les marchés vers l'atteinte de cet objectif. Chaque année, plus de deux milliards de dollars US des subventions allouées aux pays sont utilisés pour l'achat de produits de santé, notamment des antirétroviraux, des combinaisons thérapeutiques à base d'artémisinine, des moustiquaires imprégnées d'insecticide de longue durée, des médicaments contre la tuberculose et des produits de diagnostic. La portée de notre mécanisme d'achat groupé, dont bénéficient plus de 83 pays, nous permet d'encourager les fabricants à respecter les exigences mondiales en matière de qualité, d'augmenter

les capacités d'approvisionnement dans les pays à revenu faible ou intermédiaire et de faire baisser le prix des produits de santé. Ces mesures favorisent une mise en œuvre efficace des programmes de pays. L'ensemble de ces initiatives ont contribué à sauver 59 millions de vies depuis 2002.

Malgré ces progrès, nous sommes encore loin d'atteindre l'ODD 3 et de mettre fin au sida, à la tuberculose et au paludisme d'ici à 2030. Rien qu'en 2022, ces trois maladies ont tué plus de 2,3 millions de personnes dans le monde. Trop de personnes n'ont toujours pas accès à des produits de santé susceptibles de leur sauver la vie. Le COVID-19 est venu exacerber les difficultés, perturbant les programmes, exposant les fragilités des chaînes d'approvisionnement internationales et aggravant les inégalités d'accès aux soins. Les défis de notre planète, qu'il s'agisse du changement climatique, des inégalités, de l'instabilité géopolitique ou de la récession économique, menacent également d'anéantir les dernières avancées.

Les iniquités mises en lumière durant la pandémie de COVID-19 ont signalé la nécessité de faire évoluer l'architecture de la santé mondiale. Le problème de l'accès équitable aux produits de santé de qualité garantie n'a toujours pas été résolu. Pour y parvenir, nous devons financer davantage l'innovation en matière de produits et accélérer l'expansion des capacités de production. Il est également nécessaire de mettre en place une coordination et des partenariats solides et réactifs pour la santé mondiale et de renforcer les systèmes pour la santé.

## **Étude de cas**

### **Des antirétroviraux abordables pour en finir avec le VIH**

---

S'appuyant sur sa vaste expérience du mécanisme d'achat groupé et sur les leçons tirées de la pandémie de COVID-19, le Fonds mondial, en collaboration avec ses partenaires, concentre ses efforts d'orientation des marchés sur l'innovation, la sécurité de l'approvisionnement et le renforcement des capacités. Il entend ainsi contribuer à un accès plus équitable aux soins de santé pour tous. En 2002, lorsque le Fonds mondial a commencé à financer les antirétroviraux contre le VIH, le prix annuel du traitement par personne dépassait les 10 000 dollars US, un coût prohibitif pour la plupart des personnes vivant avec le VIH dans les pays à revenu faible ou intermédiaire. Des millions de personnes sont mortes du sida en raison du manque d'accès à ces médicaments ; les conséquences furent dévastatrices pour les familles et les communautés touchées. Mais les choses avancent : à la fin de l'année 2022, près de 30 millions de personnes à travers le monde étaient sous antirétroviraux, dont 24,5 millions dans les pays soutenus par le Fonds mondial. En 2023, le Fonds mondial a conclu des accords révolutionnaires abaissant le prix du traitement à moins de 45 dollars US par personne et par an. Cette réussite est le fruit de plus de vingt ans de travail du Fonds mondial et de ses partenaires en vue de créer un marché pérenne pour les traitements de première intention contre le VIH.

## Cadre d'orientation des marchés de prochaine génération

Face à cette situation, et à l'appui de sa stratégie pour la période 2023-2028, le Fonds mondial a adopté en 2022 le cadre d'orientation des marchés de prochaine génération, qui prévoit des interventions spécifiques favorisant un accès équitable à des produits et services de santé abordables et de qualité. Ce principe d'accès équitable sous-entend que toute personne doit avoir la possibilité d'obtenir les produits médicaux dont elle a besoin pour maintenir ou améliorer sa santé, indépendamment de son lieu de résidence ou de sa capacité à payer et sans subir de discrimination sociale. Ce concept implique également que, dans la distribution de ces produits, la priorité est accordée aux personnes et aux communautés dont les besoins en matière de santé sont les plus importants.

L'approche vise principalement à lever les obstacles à la disponibilité et à l'abordabilité des produits de santé, à améliorer la réactivité et les délais des commandes et des livraisons de produits de santé et à favoriser la résilience et la durabilité des chaînes d'approvisionnement.

La réalisation de ces objectifs sera essentielle pour appuyer les initiatives de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme et mieux se préparer aux futures pandémies. Il s'agit d'améliorer les capacités d'approvisionnement de ces produits indispensables, tant au niveau mondial que national, par le renforcement de l'ensemble de la chaîne de valeur sur les marchés des produits de santé pour les maladies connues, depuis la recherche et le développement jusqu'à la livraison au dernier kilomètre.

L'approche d'orientation des marchés de prochaine génération définit un ensemble d'interventions stratégiques, stimulantes et structurantes, centrées sur les personnes et les communautés que sert le Fonds mondial, qui conduiront à l'atteinte de ses objectifs. Au cœur de cette approche se trouvent trois interventions principales, dont les objectifs sont les suivants :

- 1 Orienter l'innovation et accélérer l'introduction de nouveaux produits à grande échelle.**
- 2 Promouvoir le renforcement des capacités régionales de production.**
- 3 Favoriser les achats et les chaînes d'approvisionnement écologiques et durables.**

À Musanze, au Rwanda, un médecin du centre de santé Muhoza prépare un test de dépistage du VIH sur un échantillon du sang de Cédric, 14 ans, qui s'est présenté avec une toux persistante.

Le Fonds mondial / Vincent Becker



## 1. Nous orientons l'innovation et accélérons l'introduction de produits de santé à grande échelle.

Pour mettre un terme au sida, à la tuberculose, et au paludisme, il est essentiel d'innover et de déployer de nouveaux produits, qui devront être fournis à grande échelle dès qu'ils deviennent disponibles afin d'atteindre les communautés qui en ont le plus besoin.

Pour y parvenir et éliminer les obstacles tout au long de la chaîne de valeur, le Fonds mondial intensifie sa collaboration avec des partenaires tels qu'Unitaid, l'Organisation mondiale de la Santé (OMS) et la Fondation Bill & Melinda Gates, toujours dans le cadre de son approche d'orientation des marchés. De même, il renforce son engagement auprès de l'industrie et du secteur privé.

Ces partenariats permettent au Fonds mondial d'identifier les produits prometteurs en cours de développement et d'accélérer leur homologation, de trouver des accords avec les fournisseurs pour garantir la disponibilité et l'abordabilité des produits lors de leur mise sur le marché, et d'aider les pays à introduire de nouveaux produits et à mobiliser la demande. Parallèlement, le Fonds mondial a mis en place de nouveaux outils pour accélérer l'introduction des produits, notamment une facilité renouvelable et un fonds d'accès. En utilisant la facilité renouvelable, le Fonds mondial peut s'engager à l'avance auprès des fournisseurs et obtenir de meilleures conditions d'approvisionnement. Le fonds d'accès servira quant à lui au copaiement limité dans le temps pour l'achat de nouveaux produits en ayant recours aux subventions des pays.

### Étude de cas Déploiement de moustiquaires innovantes grâce aux partenariats

Depuis plusieurs années, le partenariat mondial de lutte contre le paludisme s'efforce d'orienter les marchés afin d'assurer la mise sur le marché, l'introduction sans heurts et le déploiement rapide à grande échelle de moustiquaires imprégnées d'insecticide à double ingrédient actif, conçues pour offrir une meilleure efficacité contre les moustiques résistants à l'insecticide. En 2018, le Fonds mondial et Unitaid ont financé une initiative consistant à rassembler des éléments probants sur ce nouveau produit et à amorcer le marché en conséquence. Cette entreprise a été menée avec une coalition de partenaires, dont Innovative Vector Control Consortium, plusieurs fabricants, des programmes nationaux de lutte contre le paludisme et des établissements universitaires, en étroite collaboration avec l'Initiative du Président des États-Unis contre le paludisme, la Fondation Bill & Melinda Gates et MedAccess. Les résultats obtenus ont conduit l'OMS à recommander vivement aux pays d'utiliser ces moustiquaires innovantes. Depuis, le Fonds mondial poursuit cette approche collaborative afin d'exploiter au mieux la facilité renouvelable en vue de garantir des prix stables et des délais d'exécution plus courts et d'accompagner la transition entre l'entrée initiale sur le marché et l'utilisation systématique à grande échelle. Cela nous permet de continuer à recueillir des données probantes et de gagner en expérience sur ce programme, tout en travaillant à l'évolution du marché.



Le magasinier Sabitu Idris Gabasaw inspecte les ballots de moustiquaires au centre de distribution de Gabasawa, dans l'État de Kano, au Nigéria.

Le Fonds mondial / Andrew Esiebo / Panos

## 2. Nous promovons le renforcement des capacités régionales de production et d'approvisionnement.

Lorsque les produits de santé sont fabriqués loin du lieu où ils sont consommés, toute perturbation ou toute perte d'efficacité de la chaîne d'approvisionnement mondiale risque de compromettre l'équité et la ponctualité des approvisionnements. Au cours de la pandémie de COVID-19, les régions qui dépendaient fortement des produits importés ont ainsi connu de longs retards et de graves pénuries.

En matière d'approvisionnement, le Fonds mondial privilégie depuis longtemps l'achat de produits de santé auprès des fabricants implantés non loin des populations cibles. Cette approche ne l'empêche toutefois pas de consolider sa collaboration avec différents partenaires, notamment plusieurs institutions africaines, le Plan d'urgence du Président des États-Unis pour la lutte contre le sida (PEPFAR), l'Agence des États-Unis pour le développement international, l'OMS et Unitaid, en vue de renforcer les capacités régionales de production dans toutes les régions soutenues par le Fonds mondial. À travers cette initiative, nous entendons mettre en place un réseau régional permettant d'adapter l'offre à la demande de manière plus pérenne et d'éviter les doubles emplois et la sous-exploitation des capacités au niveau local.

Nous tirons parti de nos appels d'offres à l'échelle mondiale pour valoriser les fournisseurs de produits essentiels de qualité garantie basés à proximité de zones de forte demande. Nous travaillons en partenariat avec des plateformes régionales d'achat groupé, parmi lesquelles l'Organisation panaméricaine de la santé, et soutenons plusieurs initiatives régionales, notamment les initiatives d'harmonisation réglementaire régionale et de mobilisation de la demande pour les produits fabriqués dans la région.

Notre approche de prochaine génération consistera en premier lieu à renforcer les capacités régionales de production en Afrique, là où l'écart entre l'offre et la demande de gros volumes est le plus important. Pour aller plus loin, nous sommes également engagés auprès des communautés économiques régionales telles que la Communauté d'Afrique de l'Est, la Communauté de développement de l'Afrique australe et la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest/l'Organisation ouest-africaine de la santé afin de partager les enseignements tirés de notre mécanisme d'achat groupé et d'appuyer le renforcement des capacités des mécanismes d'achat groupé régionaux.

En août 2023, le Fonds mondial, en partenariat avec le PEPFAR et Unitaid, a lancé un processus d'examen pilote pour les fabricants africains de tests de dépistage rapide du VIH afin d'accélérer la production de ces tests sur le continent. Il s'agit d'une étape importante dans les efforts conjoints déployés par les organisations partenaires pour accélérer leur programme de diversification de l'offre.

## 3. Nous favorisons les achats et les chaînes d'approvisionnement durables.

Le Fonds mondial encourage les achats et les chaînes d'approvisionnement responsables. Cela signifie que nous intégrons la durabilité environnementale, la responsabilité sociale et la viabilité économique dans nos systèmes d'achat et nos chaînes d'approvisionnement.

Pour atténuer l'impact environnemental des achats et des livraisons, nous encourageons nos fournisseurs à réduire leurs émissions et à générer moins de pollution lors des processus de production et d'emballage. Nous avons également réduit notre recours au transport aérien : fin 2022, 81 % de nos expéditions se faisaient par voie maritime. Nous promovons des conditions de travail sûres et saines pour toutes les personnes travaillant aux différents niveaux de nos chaînes d'approvisionnement, et nous incitons nos fournisseurs à adopter des pratiques commerciales équitables.

Nous travaillons également main dans la main avec nos partenaires dans les pays pour renforcer leurs chaînes d'approvisionnement, notamment par la mise en place de modèles de distribution innovants et le renforcement de la gouvernance.



**« Le Fonds mondial s'est engagé à catalyser le développement rapide de la capacité de fabrication en Afrique, afin que les pays bénéficient d'un meilleur approvisionnement en tests, médicaments et autres équipements médicaux abordables et de haute qualité. C'est la clé pour réduire les iniquités de la santé mondiale. »**

**Peter Sands,**  
directeur exécutif  
du Fonds mondial

Nos principaux axes de collaboration et d'investissement sont détaillés ci-après.

### **Amélioration de la planification grâce à la numérisation**

En investissant dans la numérisation de la chaîne d'approvisionnement d'un pays, le Fonds mondial soutient la planification intégrée et l'amélioration de ses réseaux d'approvisionnement nationaux. La mise en œuvre de systèmes électroniques d'information pour la gestion logistique et leur déploiement dans de nombreux pays ont amélioré la prise de décision fondée sur des données. Ces efforts contribuent à fournir des produits de santé en temps voulu et à réduire les risques de rupture de stock. Le Fonds mondial investit également dans la numérisation des campagnes de santé, par exemple pour la distribution de moustiquaires imprégnées d'insecticide, afin de s'assurer que tous les ménages en reçoivent la quantité appropriée. Cela permet également de surveiller plus efficacement la distribution et l'utilisation au niveau national.

### **Renforcement des capacités réglementaires nationales**

En collaboration avec des partenaires techniques (notamment l'OMS, le Nouveau partenariat pour le développement de l'Afrique, les Centres d'Afrique pour le contrôle et la prévention des maladies et Unitaïd), le Fonds mondial renforce les capacités nationales des

systèmes réglementaires au moyen de ses nouvelles politiques d'assurance qualité. Nous encourageons également l'harmonisation des normes d'assurance qualité, qui sont essentielles au développement des capacités de production régionales.

### **Accès équitable aux systèmes de santé**

À travers son approche d'orientation des marchés de prochaine génération, le Fonds mondial continue d'appuyer la résilience des systèmes de santé nationaux. Nous réinvestissons les fonds de notre dispositif de riposte au COVID-19 pour financer l'achat et la mise en service de structures de production d'oxygène à long terme (des installations de production d'oxygène par adsorption par inversion de pression), ainsi qu'une nouvelle génération d'appareils de surveillance et d'équipements de laboratoire, notamment des plateformes multiplex et multipathogènes utilisées pour la surveillance des maladies et pour la fourniture de services intégrés de qualité et centrés sur la personne. Ces efforts s'inscrivent dans le cadre de notre engagement en faveur de systèmes résistants et pérennes pour la santé, indispensables pour une préparation efficace aux pandémies et un accès équitable aux soins de santé.

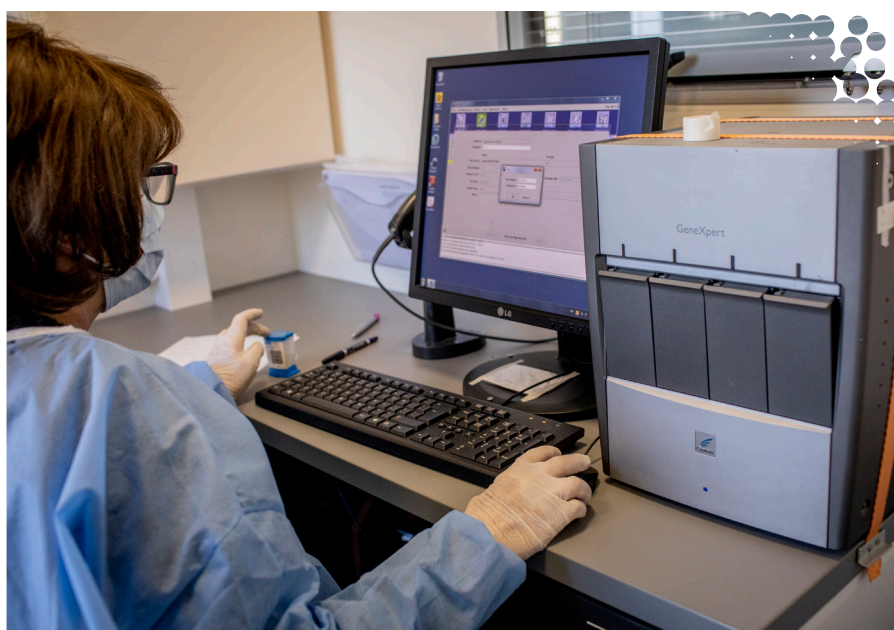
## **Étude de cas**

### **Numérisation de la gestion logistique en Gambie**

Mis en place récemment en Gambie, en collaboration avec la Banque mondiale et d'autres partenaires, le déploiement du système électronique d'information pour la gestion logistique a permis d'améliorer la précision des données et la visibilité des stocks en temps réel. Cette solution permet de réapprovisionner les produits de santé en temps voulu, de limiter les ruptures de stock et de privilégier une prise de décision fondée sur des données. À l'issue du projet, 97 % des structures de santé publique déclarent et demandent des produits de santé par l'intermédiaire de ce nouveau système.

À Tserovani, en Géorgie, l'assistante de laboratoire Nana Dokvadze utilise la plateforme de diagnostic GeneXpert pour dépister la tuberculose. Elle se trouve dans une clinique mobile qui assure le dépistage actif de six maladies : la tuberculose, le COVID-19, le diabète, l'hépatite C, le VIH et l'hypertension.

Le Fonds mondial / Anush Babajanyan





Pour mettre fin au sida, à la tuberculose et au paludisme, nous devons nous montrer audacieux et ambitieux dans nos actions pour orienter les marchés de prochaine génération. Afin de combler le retard dans l'atteinte des objectifs de 2030, il nous faut privilégier les partenariats, redoubler d'efforts pour faire tomber les obstacles et mobiliser les ressources pour que les communautés qui en ont le plus besoin aient un accès équitable à des innovations et des produits vitaux, abordables et de haute qualité.

Rahul, un travailleur de proximité de la Fondation Ekta, récupère des antirétroviraux au centre de traitement contre le VIH de l'hôpital public de Kalwa, une ville au nord de Mumbai, en Inde. Les patients reçoivent leurs médicaments à domicile par l'intermédiaire d'un système de livraison porte-à-porte.

Le Fonds mondial / Atul Loke / Panos

### À propos du Fonds mondial

Le Fonds mondial est un partenariat international ayant pour vocation de vaincre le VIH, la tuberculose et le paludisme et de bâtir un monde en meilleure santé, plus sûr et plus équitable pour toutes et tous. Nous mobilisons et investissons plus de cinq milliards de dollars US par an pour lutter contre les maladies infectieuses les plus meurtrières, combattre l'injustice qui les alimente et renforcer les systèmes de santé et la préparation aux pandémies dans plus de 100 pays parmi les plus durement touchés. Nous unissons les leaders mondiaux, les communautés, la société civile, les agentes et agents de santé et le secteur privé pour trouver des solutions qui ont l'impact le plus marqué possible, et nous les mettons à l'échelle à travers le monde. Depuis 2002, le partenariat du Fonds mondial a sauvé 59 millions de vies.