

A nossa abordagem de modelação dos mercados da próxima geração

Equidade na saúde através de
parcerias em matéria de inovação,
segurança do abastecimento
e sustentabilidade



Safi Ouango administra quimioprevenção sazonal da malária, um tratamento preventivo da doença, à sua filha de 2 anos, Oudima Aoulaïou, em Ouagadougou, no Burkina Faso. A quimioprevenção sazonal é uma intervenção altamente eficaz para prevenir a malária nas pessoas mais vulneráveis à doença.

O Fundo Global/Olympia de Maismont

O Fundo Global é uma parceria mundial para derrotar o VIH, a tuberculose (TB) e a malária e assegurar um futuro mais saudável, seguro e equitativo para todos. Trabalhamos com governos, comunidades, a sociedade civil, agentes de saúde e o setor privado para cumprir as metas estabelecidas no Objetivo de Desenvolvimento Sustentável 3 (ODS 3) de saúde e bem-estar para todos, incluindo a erradicação da SIDA, da TB e da malária até 2030 e a obtenção de uma cobertura universal da saúde.

Avanço da modelação dos mercados no sentido da equidade

Para que se cumpra o ODS 3, todas as pessoas têm de ter acesso livre e equitativo à prevenção, à despistagem e ao tratamento. Juntamente com os nossos parceiros, lutamos ativamente para vencer os obstáculos — como o estigma e a discriminação, as normas de género nocivas, a pobreza, o afastamento geográfico, as catástrofes, os conflitos e a migração — que impedem as pessoas de aceder aos serviços e produtos de saúde de que necessitam. Além disso, o Fundo Global responde aos desafios relacionados com a acessibilidade dos preços, a qualidade, o fornecimento e a distribuição, que impedem o acesso a ferramentas inovadoras que salvam vidas, para garantir que todas as pessoas necessitadas têm acesso equitativo a produtos de saúde de qualidade garantida.

Nas últimas duas décadas, a parceria do Fundo Global tem desempenhado um papel fundamental na modelação dos mercados com o intuito de apoiar este objetivo. Todos os anos, mais de 2 mil milhões de dólares das subvenções atribuídas aos países são utilizados na aquisição de produtos de saúde como medicamentos antirretrovirais, terapias combinadas à base de artemisinina, mosquiteiros tratados com inseticida de longa duração, medicamentos para a TB e produtos de diagnóstico. Através do nosso mecanismo de aprovisionamento agrupado, que serve mais de 83 países, usámos a nossa escala para incentivar os

fabricantes a cumprir os requisitos de qualidade globais, a aumentar a capacidade de fornecimento aos países de rendimento baixo e médio e a reduzir os preços dos produtos de saúde, contribuindo para a implementação eficiente e eficaz dos programas nacionais. Estes esforços contribuíram para salvar 59 milhões de vidas desde 2002.

Contudo, apesar dos progressos, ainda estamos longe de alcançar o ODS 3 e de eliminar a SIDA, a TB e a malária até 2030: só em 2022, estas três doenças mataram mais de 2,3 milhões de pessoas em todo o mundo e são ainda demasiadas as que carecem de acesso a produtos de saúde que salvam vidas. A COVID-19 agravou os obstáculos existentes, interrompendo programas, expondo fragilidades nas cadeias de abastecimento globais e acentuando as desigualdades no acesso aos cuidados de saúde. Além disso, os desafios globais como as alterações climáticas, as desigualdades, a instabilidade geopolítica e a recessão económica também ameaçam inverter os progressos recentes.

Estas falhas de equidade durante a pandemia de COVID-19 mostraram que a arquitetura da saúde mundial tem de evoluir. O mundo ainda não venceu o desafio de garantir o acesso equitativo a produtos de saúde de qualidade garantida, necessitando para isso de mais fundos para a inovação dos produtos, de uma rápida expansão das capacidades de fabrico, de uma coordenação e de parcerias sólidas e reativas no domínio da saúde mundial e de sistemas de saúde mais fortes.

Estudo de caso

Antirretrovirais a preços acessíveis para erradicar o VIH

Assentando na vasta experiência com o mecanismo de aprovisionamento agrupado e integrando lições importantes da pandemia de COVID-19, os esforços conjuntos do Fundo Global e dos seus parceiros na modelação dos mercados centram-se na inovação, na segurança do abastecimento e no reforço das capacidades, contribuindo para um acesso mais equitativo aos cuidados de saúde para todos. Em 2002, quando o Fundo Global começou a financiar os antirretrovirais para o VIH, o tratamento tinha um custo anual por pessoa superior a 10 000 dólares. Este elevado custo era proibitivo para a maioria das pessoas que vivem com o VIH nos países de rendimento baixo e médio, tendo milhões de pessoas morrido de SIDA por falta de acesso aos antirretrovirais, o que devastou comunidades e famílias. Porém, no final de 2022, quase 30 milhões de pessoas em todo o mundo estavam a tomar antirretrovirais, das quais 24,5 milhões em países apoiados pelo Fundo Global. Em 2023, o Fundo Global tinha negociado preços revolucionários para os antirretrovirais, inferiores a 45 dólares por pessoa por ano. Esta conquista é o resultado de mais de duas décadas de trabalho do Fundo Global e dos nossos parceiros no sentido de construir um mercado sustentável para os tratamentos de primeira linha contra o VIH.

Quadro de modelação dos mercados da próxima geração (NextGen)

Em resposta, o Fundo Global adotou em 2022 o quadro de modelação dos mercados NextGen (NextGen Market Shaping), onde delinea intervenções específicas, que visam promover o acesso equitativo a produtos e serviços de saúde de qualidade garantida a preços acessíveis, apoiando a sua Estratégia 2023-2028. O princípio do acesso equitativo significa que todas as pessoas têm a oportunidade de obter os produtos de saúde de que necessitam para manter ou melhorar a sua saúde, independentemente de onde vivem ou da sua capacidade de pagamento e sem enfrentarem discriminação social. Significa também que, na distribuição destes produtos, damos prioridade às pessoas e comunidades com maiores necessidades de saúde.

Os principais objetivos da abordagem consistem em reduzir os obstáculos à disponibilidade e à acessibilidade dos preços dos produtos de saúde, melhorar a capacidade de resposta e a tempestividade do serviço e da entrega dos produtos de saúde e promover cadeias de abastecimento resilientes e sustentáveis.

Concretizar estes objetivos será fundamental para apoiar os esforços de erradicação da SIDA, da TB e da malária e melhorar a preparação para futuras pandemias. O reforço de toda a cadeia de valor nos mercados de produtos de saúde para doenças conhecidas, desde a investigação e o desenvolvimento até à entrega de última milha, irá aumentar a preparação global e nacional para o fornecimento de produtos absolutamente necessários.

Para alcançar os seus objetivos, a abordagem de modelação dos mercados NextGen delinea um conjunto de intervenções estratégicas, potenciadoras e fundamentais, centradas nas pessoas e comunidades que o Fundo Global serve. No centro desta abordagem estão três intervenções, que têm por objetivo:

- 1 Moldar a inovação e acelerar a introdução de novos produtos em grande escala;**
- 2 Fomentar o reforço das capacidades de fabrico regional;**
- 3 Promover a sustentabilidade ambiental no aprovisionamento e nas cadeias de abastecimento.**

Um médico do Centro de Saúde de Muhoza, em Musanze, no Ruanda, prepara um teste de VIH com uma amostra de sangue de Cedric, de 14 anos, que foi ao centro de saúde com uma tosse persistente.

O Fundo Global/Vincent Becker



1. Moldamos a inovação e aceleramos a introdução de produtos de saúde em grande escala.

Para eliminar a SIDA, a TB e a malária, é fundamental inovar e disponibilizar novos produtos, bem como fornecê-los em grande escala à medida que ficam disponíveis, para que cheguem às comunidades que mais precisam deles.

Nesse sentido, e para vencer os obstáculos ao longo da cadeia de valor, o Fundo Global, através da abordagem NextGen, está a intensificar a colaboração com parceiros como a Unitaid, a Organização Mundial da Saúde (OMS) e a Fundação Bill e Melinda Gates e a reforçar a participação na indústria e no setor privado em geral. As nossas parcerias foram concebidas para identificar

produtos promissores em desenvolvimento e acelerar as aprovações, colaborar com os fornecedores para garantir a disponibilidade e a acessibilidade dos preços dos produtos à medida entram no mercado e ajudar os países a introduzir novos produtos e a mobilizar a procura. O Fundo Global também criou ferramentas destinadas a acelerar a introdução de produtos, entre elas um mecanismo rotativo e um fundo de acesso. Através do mecanismo rotativo, o Fundo Global pode estabelecer acordos prévios de aquisição com os fornecedores para garantir melhores condições de fornecimento. Quanto ao fundo de acesso, usá-lo-emos para efetuar copagamentos com data-limite no âmbito da aquisição de novos produtos através das subvenções atribuídas aos países.

Estudo de caso Expansão de mosquiteiros inovadores através de parcerias

Há vários anos que a parceria global contra a malária tem vindo a trabalhar na modelação dos mercados para garantir a entrada no mercado, a introdução progressiva e a subsequente rápida expansão dos mosquiteiros tratados com inseticida de dois ingredientes ativos (MTI de dois ingredientes ativos), concebidos para aumentar o impacto contra os mosquitos resistentes aos inseticidas. Em 2018, o Fundo Global e a Unitaid financiaram uma iniciativa que agregou uma coligação de parceiros, incluindo o Innovative Vector Control Consortium, fabricantes, programas nacionais de luta contra a malária e instituições académicas, trabalhando em estreita colaboração com a Iniciativa do Presidente dos EUA contra a Malária, a Fundação Bill e Melinda Gates e a MedAccess, para reunir dados demonstrativos e preparar o mercado para os MTI de dois ingredientes ativos. Com base nesses dados demonstrativos, a OMS recomendou vivamente aos países que utilizassem estes MTI de dois ingredientes ativos. Desde então, o Fundo Global tem mantido uma abordagem colaborativa para potenciar o mecanismo rotativo, com vista a garantir preços sustentáveis e prazos de entrega mais curtos, e promover a transição da entrada no mercado para a utilização de rotina em grande escala. Desta forma, podemos continuar a reunir dados demonstrativos e a ganhar experiência em programas paralelamente ao trabalho de modelação dos mercados.



O funcionário do armazém Sabitu Idris Gabasaw inspeciona os fardos de mosquiteiros no centro de distribuição de Gabasawa, no Estado de Kano, na Nigéria.

O Fundo Global/Andrew Esiebo/Panos

2. Promovemos o reforço das capacidades de fabrico e aprovisionamento regionais.

Quando os produtos de saúde são fabricados longe do local onde são consumidos, as ineficiências e as perturbações na cadeia de abastecimento global comprometem o seu fornecimento equitativo e atempado. Durante a pandemia de COVID-19, as regiões fortemente dependentes de produtos importados sofreram longos atrasos e enormes limitações no fornecimento.

Embora a aquisição de produtos de saúde a fabricantes mais próximos das pessoas que deles necessitam faça parte, desde há muito, da nossa abordagem de aquisição, o Fundo Global está a intensificar a colaboração com parceiros como instituições africanas, o Plano de Emergência do Presidente dos EUA para o Alívio da SIDA (PEPFAR), a USAID, a OMS e a Unitaid com o intuito de promover o reforço das capacidades de fabrico regional em regiões apoiadas pelo Fundo Global. A abordagem centrar-se-á na criação de uma rede regional que faça corresponder a oferta à procura de forma mais sustentável e evite a duplicação e a subutilização de capacidades ao nível local.

Nos nossos concursos globais, potenciamos a valorização dos fornecedores de qualidade garantida que estejam próximos de onde existe uma grande procura. Estamos a estabelecer parcerias com plataformas regionais de aprovisionamento agrupado, incluindo a Organização Pan-Americana da Saúde (OPAS), e a apoiar iniciativas regionais, que passam, por exemplo, pela harmonização de regulamentos e pela mobilização da procura de produtos fabricados ao nível regional.

A abordagem NextGen focar-se-á primeiro em apoiar o reforço das capacidades de fabrico regional em África, que é onde reside a maior discrepância entre a grande procura e a oferta. Em complemento destes esforços, estamos também envolvidos nas comunidades económicas regionais como a Comunidade da África Oriental, a Comunidade para o Desenvolvimento da África Austral e a Comunidade Económica dos Estados da África Ocidental/Organização Oeste-Africana da Saúde, para partilhar as lições aprendidas com o mecanismo de aprovisionamento agrupado do Fundo Global e apoiar o reforço das capacidades dos mecanismos regionais de aprovisionamento agrupado.

Em agosto de 2023, o Fundo Global, em parceria com o PEPFAR e a Unitaid, lançou um processo de análise-piloto dos fabricantes africanos de testes de diagnóstico rápido do VIH, para acelerar a produção destes testes no continente. Este foi um marco crucial na ação conjunta das organizações para agilizar o programa de diversificação da oferta.

3. Promovemos a sustentabilidade no aprovisionamento e nas cadeias de abastecimento.

O Fundo Global promove o aprovisionamento e as cadeias de abastecimento responsáveis, o que significa que integramos a sustentabilidade ambiental, a responsabilidade social e a viabilidade económica no nosso aprovisionamento e nas nossas cadeias de abastecimento.


Atenuamos o impacto ambiental do aprovisionamento e das entregas quer incentivando os nossos fornecedores a diminuir as emissões e a poluição durante a produção e o embalamento, quer reduzindo os envios aéreos: no final de 2022, 81 % das nossas remessas estavam a seguir por via marítima. Promovemos condições de trabalho seguras e saudáveis para todos os trabalhadores ao longo das cadeias de abastecimento e fomentamos práticas comerciais justas por parte dos nossos fornecedores.

Além disso, trabalhamos em conjunto com os nossos parceiros nacionais no sentido de reforçar as suas cadeias de abastecimento, inclusive através de modelos de distribuição inovadores e do reforço da governação.

Seguidamente, descrevemos as principais áreas de colaboração e investimento.

Melhor planeamento através da digitalização:

Ao investir na digitalização da cadeia de abastecimento de um país, o Fundo Global apoia um planeamento integrado e o aperfeiçoamento das redes de abastecimento nacionais. A implementação de sistemas de informação eletrónicos de gestão logística e o seu lançamento em vários países melhoraram a tomada de decisões baseada em dados, permitindo o fornecimento atempado de produtos de saúde e diminuindo o risco de



«No Fundo Global, estamos empenhados em catalisar o rápido desenvolvimento do fabrico regional, para que os países africanos possam beneficiar de um fornecimento melhor e mais seguro de testes, medicamentos e outros instrumentos médicos de alta qualidade e a preços acessíveis. É fundamental que o façamos, para reduzir as desigualdades na saúde mundial.»

Peter Sands,
diretor executivo
do Fundo Global

esgotamento das existências. O Fundo Global também está a investir na digitalização das campanhas de saúde como a de distribuição de MTI, para garantir que todas as famílias recebem o número adequado de MTI e para ter mais controlo sobre a sua distribuição e o seu uso a nível nacional.

Reforço da capacidade regulamentar nacional:

O Fundo Global trabalha com parceiros técnicos como a OMS, a Nova Parceria para o Desenvolvimento de África, os Centros Africanos de Controlo e Prevenção de Doenças e a Unitaid para melhorar as capacidades nacionais dos sistemas regulamentares através das nossas políticas atualizadas de garantia da qualidade. Promovemos igualmente normas harmonizadas de garantia da qualidade, que são fulcrais para o progresso da capacidade de fabrico regional.

Acesso equitativo aos sistemas de saúde:

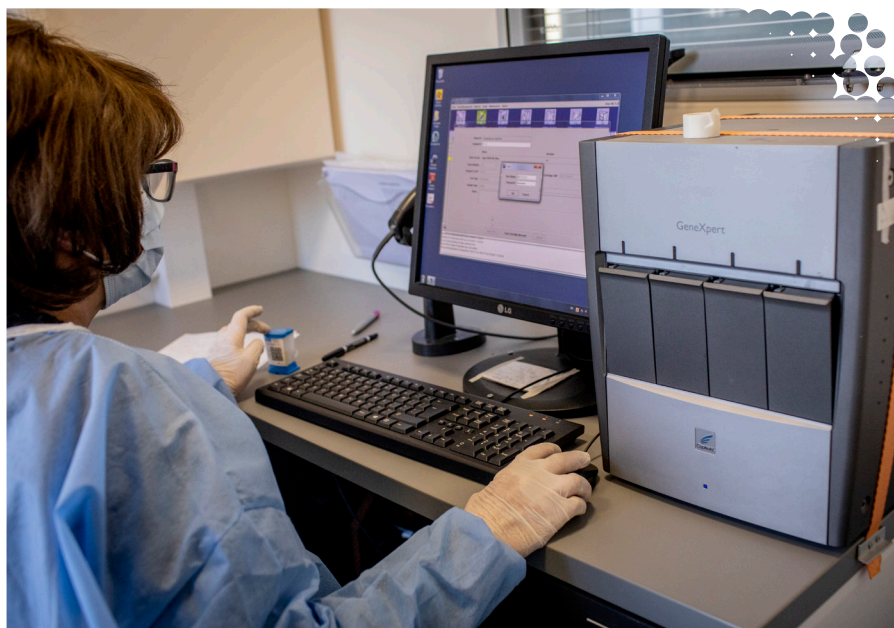
Através da abordagem de modelação dos mercados NextGen, o Fundo Global continua a apoiar sistemas nacionais de saúde resilientes. Ao reinvestir fundos do nosso Mecanismo de Resposta à COVID-19, o Fundo Global está a financiar o aprovisionamento e a operacionalização de geradores de oxigénio a longo prazo (instalações de adsorção por oscilação de pressão), bem como de uma nova geração de equipamentos de vigilância e de laboratório, como as plataformas multiplex e multipatógenas, empregues em serviços integrados de qualidade centrados nas pessoas e na vigilância de doenças. Estes equipamentos fazem parte do nosso compromisso com sistemas de saúde resilientes e sustentáveis, o baluarte de uma preparação eficaz para pandemias e de um acesso equitativo aos cuidados de saúde.

Estudo de caso **Gestão eletrónica da logística na Gâmbia**

O lançamento do sistema de informação eletrónico de gestão logística recentemente concluído na Gâmbia, em colaboração com o Banco Mundial e outros parceiros, aumentou a precisão dos dados e a visibilidade das existências em tempo real: o sistema permite o reabastecimento atempado de produtos de saúde, reduz os esgotamentos das existências e melhora a tomada de decisões baseada em dados. Após a conclusão do projeto, 97 % dos estabelecimentos de saúde pública passaram a comunicar informações e a solicitar produtos de saúde através do sistema de informação eletrónico de gestão logística.

A assistente de laboratório Nana Dokvadze utiliza a plataforma de diagnóstico GeneXpert para o despiste da TB num laboratório móvel em Tserovani, na Geórgia. Esta clínica móvel permite efetuar o rastreio ativo de seis doenças: TB, COVID-19, diabetes, hepatite C, VIH e hipertensão.

O Fundo Global/Anush Babajanyan





Para acabar com a SIDA, a TB e a malária, temos de ser ousados e ambiciosos nas nossas medidas de modelação dos mercados NextGen. É necessário trabalharmos em parceria, acelerarmos os esforços para derrubar os obstáculos e mobilizarmos recursos, a fim de garantir que as comunidades mais necessitadas têm acesso equitativo a produtos e inovações que salvam vidas, de alta qualidade e a preços acessíveis. Só assim poderemos resolver os problemas e alcançar os objetivos de 2030.

Rahul, um agente de proximidade da Fundação Ekta, recolhe medicamentos do centro de tratamento do VIH no hospital público de Kalwa, uma cidade a norte de Mumbai, na Índia. Os doentes recebem os seus medicamentos através de entregas porta a porta.

O Fundo Global/Atul Loke/Panos

Sobre o Fundo Global

O Fundo Global é uma parceria mundial para derrotar o VIH, a tuberculose e a malária e assegurar um futuro mais saudável, seguro e equitativo para todos. Angariamos e investimos mais de 5 mil milhões de dólares por ano para combater as doenças infecciosas mais mortíferas, desafiar a injustiça que as alimenta e reforçar os sistemas de saúde e a preparação para pandemias em mais de 100 países entre os mais duramente atingidos. Unimos dirigentes mundiais, comunidades, a sociedade civil, agentes de saúde e o setor privado para encontrar as soluções de maior impacto e aplicá-las à escala mundial. Desde 2002, a parceria do Fundo Global já salvou 59 milhões de vidas.