

Nota orientativa sobre los Mecanismos de Coordinación de País: Operaciones

Actualización: octubre de 2020

Objetivo y destinatarios de esta nota orientativa

- Este documento describe el papel respectivo que tienen las **secretarías y los presidentes del MCP** para **facilitar y liderar las responsabilidades clave de gobernanza**. Aunque todos los miembros deben rendir cuentas de las prácticas de gobernanza, las secretarías de los MCP ocupan una posición única para impulsar los procesos y los resultados clave bajo la gestión y el liderazgo de los presidentes de los MCP.

Definición de operaciones del MCP

- Las operaciones funcionales del MCP conforman los cimientos para que el MCP pueda ejecutar trabajar en sus otras áreas de responsabilidad.¹ Entre ellas se incluye el monitoreo estratégico de las inversiones del Fondo Mundial; la participación de partes interesadas multisectoriales, como la sociedad civil, las comunidades y las poblaciones clave; y el posicionamiento dentro de las estructuras nacionales de la gobernanza en materia de salud. En el anexo 3 puede consultar ejemplos de operaciones dentro de cada área de responsabilidad.
- Además de los requisitos que figuran en la política sobre MCP, entre los **elementos clave** para las operaciones se encuentran:



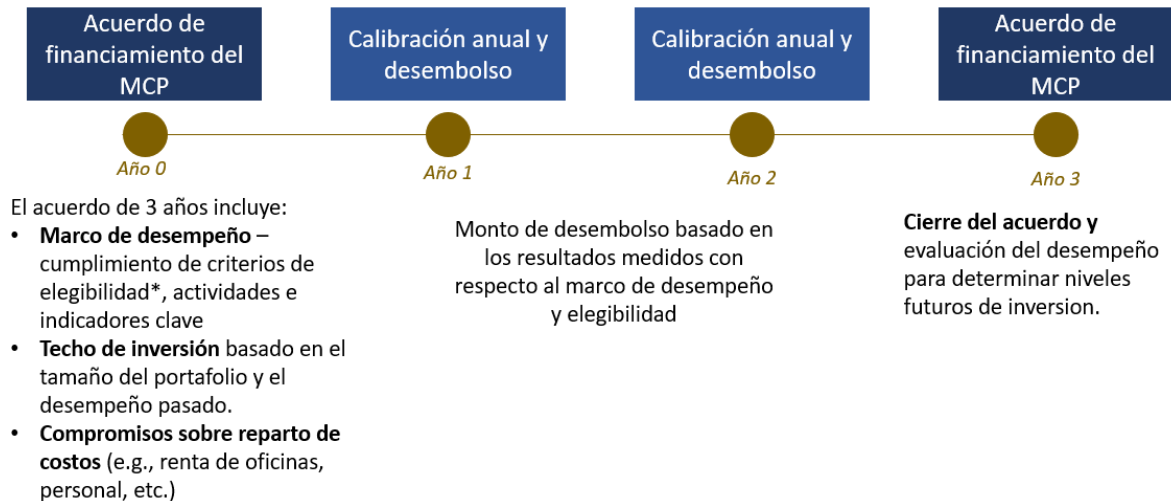
Ejecución de operaciones del MCP

1. **Gestionar los recursos para conseguir resultados.** Cada tres años, las secretarías de los MCP interactúan directamente con la Secretaría del Fondo Mundial para determinar las actividades centrales y las inversiones asociadas necesarias para mantener las operaciones de gobernanza. El resultado de esta interacción es un plan de trabajo anual para el primer año (que se revisa y actualiza el segundo y tercer año) con resultados clave que servirán de referencia para evaluar al MCP y determinar el financiamiento posterior. En el proceso anual participan el MCP, el Equipo de País del Fondo Mundial, el Equipo encargado de los MCP y otras partes interesadas clave. Vea la **Figura 1**.

¹ Entre las áreas de responsabilidad que se definieron y sometieron a prueba durante el proyecto piloto de Evolución de los MCP (2018-2019) estaban: participación, operaciones, monitoreo estratégico y posicionamiento.

2. **Mantener las funciones de gobernanza.** Es posible que los representantes de los sectores constituyentes estén muy familiarizados con sus responsabilidades o que sea la primera vez que se adentren en el tema de la gobernanza en materia de salud. En cualquier caso, orientar a los nuevos miembros y brindar actualizaciones anuales (por ejemplo, mediante la formación en línea) es clave para garantizar que conozcan sus responsabilidades como miembros del MCP. Las secretarías del MCP desempeñan un papel esencial a la hora de facilitar los documentos pertinentes y de equipar a los miembros con las herramientas y recursos necesarios. Gran parte de los procesos de selección (incluidos los de los comités) se describen en los reglamentos del MCP (únicos para cada MCP), un documento que todos los miembros deben conocer y cumplir. Los presidentes de los MCP solicitan el apoyo de los miembros del MCP en materia de rendición de cuentas y ejercen su liderazgo observando prácticas de buena gobernanza durante su mandato.
3. **Garantizar el liderazgo y la conducta ética.** Todos los miembros firman declaraciones de cumplimiento del código de conducta al ser elegidos para participar en el MCP, en virtud del cual se les exige también gestionar los conflictos de interés según corresponda. Es esencial que los miembros se autoexcluyan o excusen de cualquier diálogo cuyas decisiones puedan representar un potencial o real conflicto de interés. Una operación esencial del MCP es asegurarse de que todos sus miembros completen el módulo obligatorio en línea sobre ética. Los presidentes de los MCP promoverán proactivamente las interacciones entre todas las partes interesadas para integrar la toma de decisiones éticas en todas las actividades del MCP.

Figura 1. Gestión del desempeño de los MCP



Labor de las partes interesadas clave en las operaciones

Presidencia del MCP:

- Lidera al MCP y gestiona su secretaría. Todos los MCP cuentan con un presidente y, como norma general, uno o dos vicepresidentes, que los miembros eligen para un mandato determinado.
- Entre sus competencias están una excelente capacidad diplomática y de facilitación, la capacidad de mediar entre diferentes partes interesadas y de fomentar la participación de los miembros y asociados del MCP.

Secretaría del MCP:

- Facilita la labor del MCP al permitir prácticas de gobernanza efectivas (por ejemplo, impulsando decisiones clave a través de agendas dinámicas y compartiendo la información inmediatamente después de las reuniones) aplicando conocimientos técnicos de forma efectiva. La secretaría del MCP proporciona apoyo técnico esencial al MCP y sus comités para que puedan desempeñar sus labores.

Anexos y recursos

- Anexo 1. Términos de referencia para el Secretario Ejecutivo del MCP
- Anexo 2. Términos de referencia para la gestión del desempeño de la secretaría del MCP
- Anexo 3. Funciones operativas dentro del monitoreo estratégico, la participación y el posicionamiento
- Módulo de aprendizaje en línea sobre operaciones (*disponible en 2021*)
- Módulo de aprendizaje en línea *Código de conducta de los MCP*

Anexo 3. Elementos facilitadores clave: por qué las operaciones son fundamentales para las otras tres áreas centrales de responsabilidad del MCP

1. Monitoreo estratégico. Mejorar la eficiencia de los procedimientos de monitoreo estratégico para maximizar las inversiones en salud.

Un MCP funcional permite a sus miembros centrarse en cuestiones estratégicas del desempeño de la subvención y garantiza los recursos para las actividades de monitoreo estratégico, entre las que se encuentran las siguientes:

- Analizar todos los aspectos pertinentes de los procesos de financiamiento del Fondo Mundial: plan estratégico nacional, análisis de deficiencias y fases que abarcan desde el diseño de la solicitud de financiamiento hasta la firma final de las subvenciones del Fondo Mundial por parte de los receptores principales. Comprobar que todos los procesos estén documentados, dirigidos y fundamentados en decisiones basadas en los datos disponibles.
- Participar o apoyar al Comité de Monitoreo Estratégico en su labor de recopilar y analizar datos nacionales y de las subvenciones, y utilizar posteriormente estos datos para elaborar recomendaciones sobre cómo eliminar obstáculos. En contextos de transición, dar seguimiento los planes de trabajo de transición y aplicar las recomendaciones de la evaluación de la preparación para la transición.
- Completar el proceso para solicitar financiamiento al Fondo Mundial, participando en el diálogo de país y en la selección del Receptor Principal y garantizando que la solicitud de financiamiento presentada esté alineada con las estrategias nacionales y los planes internacionales para acabar con las enfermedades en 2030.
- Asistir a la sesión de orientación "conoce tu subvención"² después de la preparación de la subvención, en colaboración con el Equipo de País y con los recursos correspondientes del equipo de la secretaría del MCP.
- Promover en nombre de las partes interesadas nacionales áreas vinculadas con el acceso a la asignación total de la subvención del Fondo Mundial, por ejemplo, que el país cumpla los compromisos de cofinanciamiento o que los receptores principales mejoren el desempeño de la subvención.

2. Posicionamiento. Facilitar el diálogo y fortalecer las iniciativas de sostenibilidad.

Un MCP que adopta prácticas de gobernanza sólidas cuenta con la credibilidad necesaria para actuar como modelo de una plataforma de coordinación que incorpora las voces de la sociedad civil y que puede añadir valor a la gobernanza en materia de salud mediante:

- El desarrollo de propuestas sobre el posicionamiento del MCP en el contexto nacional y la identificación de vínculos entre el MCP y el resto de plataformas de coordinación del país. Esto contribuye a la armonización y al fortalecimiento de la eficiencia, tanto en lo que respecta a los órganos de gobernanza como a la lucha contra las tres enfermedades. En países donde un componente de enfermedad está preparando o está inmerso en la transición hacia el cese de financiamiento del Fondo Mundial, se debe

² En función de las conclusiones del proyecto piloto de Evolución de los MCP, se trata de una práctica formal para que los miembros del MCP comprendan mejor la subvención y sus componentes. Los miembros del MCP pueden ejercer así mejor sus funciones de monitoreo estratégico.

prestar atención a establecer vínculos con otras plataformas para la preparación, la planificación y la ejecución de la transición.

- Acudir a otras plataformas de salud nacionales para representar la voz del MCP e identificar sinergias en la coordinación de las inversiones en salud y de los donantes.
- Participar en la planificación de la sostenibilidad y la transición, garantizando la inclusión de la sociedad civil y respaldando iniciativas para fortalecer la sostenibilidad de las inversiones del Fondo Mundial y otras inversiones en salud.³

3. Participación. Promover una participación significativa, inclusiva y activa de las partes interesadas clave.

Todos los sectores constituyentes están representados de forma efectiva y participan activamente en los procesos de gobernanza. Para conseguirlo, es necesario:

- Analizar y compartir las comunicaciones pertinentes (por ejemplo, relacionadas con las subvenciones del Fondo Mundial, de asociados técnicos y de otros asociados en el país) y sus implicaciones a la hora de adoptar medidas.
- Asegurar que las opiniones de los miembros del MCP que representan a comunidades se consideren en los debates para fundamentar las respuestas a las tres enfermedades.
- Crear un entorno inclusivo y seguro donde los miembros del MCP se sientan cómodos para expresar su opinión y donde todos los sectores constituyentes compartan el mismo nivel de responsabilidad.
- Colaborar con altos funcionarios del gobierno para promover la labor del MCP en el panorama nacional de salud.

³ Nota orientativa sobre sostenibilidad, transición y cofinanciamiento, 15 de mayo de 2020
https://www.theglobalfund.org/media/6676/core_sustainabilityandtransition_guidancenote_es.pdf págs. 11, 16