



Глобального фонда

**электронный форум**

Интернет-форум партнеров

**LISTENING**  
**TO THE VOICES**

**ÉCOUTER  
LES VOIX**

*Listening to  
the voices*

Резюме интерактивных  
дискуссий, продолжающихся  
на Форуме партнеров 2008 года

*Listening  
to the voices*

**Escuchar  
las  
Voces**

**Прислушиваться  
к мнениям**

# СПИСОК ТЕРМИНОВ И СОКРАЩЕНИЙ

<b>ВОЗ</b>	Всемирная организация здравоохранения
<b>ГТО</b>	Группа технической оценки
<b>КО</b>	Конфессиональные организации
<b>МАФ</b>	Местный агент Фонда
<b>МиО</b>	Мониторинг и оценка
<b>ОР</b>	Основной реципиент
<b>ПРООН</b>	Программа развития ООН
<b>СКК</b>	Страновой координационный комитет
<b>ТБ</b>	Туберкулез
<b>ТП</b>	Техническая поддержка
<b>УСЗ</b>	Укрепление систем здравоохранения
<b>ЮНИФЕМ</b>	Фонд ООН для развития в интересах женщин
<b>ЮНФПА</b>	Фонд ООН в области народонаселения
<b>ЮНЭЙДС</b>	Объединенная программа ООН по ВИЧ/СПИДУ
<b>SWOT</b>	Сильные и слабые стороны, возможности и угрозы

# СОДЕРЖАНИЕ

- 4 Введение
- 7 Резюме
- 8 Гендерные вопросы
- 11 Спрос
- 14 Реализация программ
- 17 Партнерства
- 20 Приложение I: Статистика  
Электронного форума 2008 года
- 23 Приложение II: Вопросы  
интерактивных дискуссий
- 25 Приложение III:  
Использованные справочные материалы

# РЕЗЮМЕ

## ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Каждые два года Глобальный фонд приглашает все заинтересованные стороны провести диалог и обсудить в ходе Форума партнеров вопросы, касающиеся достижений Глобального фонда. Форум партнеров, являющийся ключевым элементом структуры Глобального фонда, состоит из двух частей. Первая часть – это интерактивная дискуссия, продолжающаяся в течение нескольких недель и переходящая во вторую часть Форума партнеров – трехдневную конференцию. На первом этапе этого процесса в 2008 году, с апреля по октябрь, на Электронном форуме в Интернете выступило около 500 участников, обсуждавших стратегию Глобального фонда и ее эффективность.

Тематика Форума «*Прислушиваться к мнениям – крепкое и эффективное партнерство в целях устойчивого воздействия*» лежала в основе обмена мнениями по вопросам, касающимся гендерных проблем, спроса, реализации программ и партнерств. Обменом мнениями в ходе дискуссий руководили модераторы, которые еженедельно готовили резюме сообщений и осуществляли их перевод на английский, французский, русский и испанский языки.

Полученные на Электронном форуме рекомендации, послужат серьезным подспорьем для дискуссий в ходе Форума партнеров в Дакаре, в декабре 2008 года и будут учтены при подготовке пакета рекомендаций, которые Форум партнеров представит Правлению Глобального фонда на заключительном этапе этого мероприятия.

## ГЕНДЕРНЫЕ ВОПРОСЫ

Поступившие на Электронный форум рекомендации были учтены при разработке Стратегии гендерного равенства Глобального фонда. Многие участники подчеркивали необходимость разработки, внедрения и оценки программ с учетом гендерной проблематики.

Среди препятствий, ограничивающих гендерную чувствительность, были названы, в частности, отсутствие руководящих принципов по включению в программы гендерной составляющей. Многие участники настоятельно рекомендовали обеспечивать значимое участие женщин в освоение гранта во время всего срока его действия и укреплять потенциал организаций гражданского общества. В ходе дискуссий отмечалось также приоритетное значение участия в разработке и реализации программ сексуальных меньшинств, поскольку они зачастую лишены доступа к услугам здравоохранения в связи с нехваткой внутреннего потенциала и негативным воздействием социально-культурных норм, стигмы и дискриминации.

Большое внимание участники придавали вопросу о том, как Глобальной фонд сформулирует понятие «гендер», поскольку от этого зависит способ измерения гендерной чувствительности. В рекомендациях Глобальному фонду содержалось предложение скорректировать руководящие принципы для Страновых координационных комитетов (СКК), чтобы эффективнее содействовать включению в заявки гендерных аспектов. Участники поддержали также идею о предоставлении странам в Фазе 2 дополнительных средств для устранения гендерного неравенства в рамках действующих грантов, в частности путем проведения просветительских кампаний и обучающих мероприятий.

## СПРОС

Многие участники высказывали мнение о том, что основным препятствием для удовлетворения спроса являются несовершенные системы здравоохранения, что затрудняет «аутрич»-работу и дальнейшее расширение масштабов программ. Особое внимание в дискуссиях уделялось таким стоящим перед странами проблемам, как неразвитость инфраструктуры, нехватка оборудования и квалифицированных кадров. Предлагалось считать укрепление систем здравоохранения (УСЗ) обязательным компонентом каждой заявки на грант.

Наибольшее остро проходило обсуждение вопроса о нехватке институционального потенциала, что является непосредственным препятствием для расширения масштабов программ. По мнению многих участников дискуссий, организациям либо не хватает средств для точного выполнения процедур Глобального фонда при подаче заявки через СКК, либо они не располагают достаточным объемом ресурсов для внедрения амбициозных программ. В этой связи во многих рекомендациях говорилось о необходимости создания для организаций гражданского общества условий, позволяющих повышать качество оказываемых ими услуг и более активно участвовать в процессах мониторинга, оценки и отчетности по проектам. Неоднократно высказывалось мнение о целесообразности вовлечения Глобального фонда в работу на страновом уровне, поскольку это поможет решать ряд проблем, возникающих при расширении охвата программ.

## РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММ

В ходе дискуссий участники поднимали вопрос об ограниченности потенциала заинтересованных сторон на страновом уровне, что неизбежно сказывается на эффективности внедрения программ. Предлагались различные меры, посредством которых Глобальный фонд мог бы помочь странам определять и удовлетворять свои потребности по укреплению потенциала, включая предоставление информации и подготовку соответствующих руководящих документов.

Среди факторов, препятствующих приобретению статуса Основного реципиента (ОР), многие участники называли высокие расходы, связанные с переговорами по гранту, и недостаток административного потенциала и управленческих навыков. Подчеркивалась необходимость участия ОР в разработке заявок, предварительной оценки возможностей ОР эффективно внедрять программы и предоставления соответствующей поддержки мероприятиям по укреплению их потенциала. Озабоченность другого рода высказывалась в связи с необходимостью обеспечивать надлежащую увязку технической поддержки (ТП) с местными условиями и предотвращать долгосрочную зависимость от внешней технической поддержки.

Рекомендации, касающиеся вовлечения частного сектора, включали меры по повышению осведомленности о поддерживаемых Глобальным фондом программах, созданию кодекса поведения и продолжению работы с СКК, чтобы активнее укреплять заинтересованность деловых кругов в развитии корпоративной социальной ответственности.

## ПАРТНЕРСТВА

Особое внимание в дискуссиях отводилось методам совместной работы Глобального фонда и других доноров на страновом уровне, путям установления партнерских отношений в целях мобилизации ресурсов, партнерствам между странами на региональном уровне и роли Секретариата Глобального фонда в содействии обмену информацией с упором на поддержку взаимодействия между заинтересованными сторонами на национальном и региональном уровнях.

Для улучшения согласования программ, поддерживаемых Глобальным фондом, и программ, финансируемых другими донорами, участники предложили Глобальному фонду и его партнерам разработать и внедрить общие принципы и механизмы подготовки и подачи заявок, а также составить методические руководства по мониторингу и оценке (МиО). Участники отмечали, что развитию эффективного сотрудничества на региональном уровне препятствует отсутствие механизма обмена опытом и информацией о применении наилучшей практики. Они одобрили идею о непрерывном продолжении работы таких механизмов, как дискуссионный сайт МойГлобальныйФонд для содействия обмену опытом и сотрудничеству между странами. Кроме того, Секретариату было предложено активизировать усилия по укреплению взаимодействия с суб-реципиентами и другими заинтересованными сторонами на страновом уровне и охватить людей, не имеющих доступа к Интернету.



## ВВЕДЕНИЕ

Форум партнеров является составной частью общей архитектуры Глобального фонда. Этот процесс включает проведение интерактивных дискуссий на Электронном форуме и встречи приглашенных на Форум заинтересованных сторон. Форум партнеров созывается раз в два года для открытого и честного обсуждения вопросов, касающихся результатов работы Глобального фонда, и выработки рекомендаций в отношении стратегии Глобального фонда и его эффективности, которые лежат в основе решений Правления Глобального фонда. Электронный форум 2008 года предоставил широкому кругу заинтересованных лиц возможность принять участие в диалоге и дискуссиях о стратегических направлениях деятельности Глобального фонда накануне Форума партнеров в Дакаре, Сенегал, в декабре 2008 года.

Тема Форума партнеров 2008 года - «Прислушиваться к мнениям – крепкое и эффективное партнерство в целях устойчивого воздействия». Дискуссии проводились с использованием различных информационных материалов, включая проводимую Пятилетнюю оценку Глобального фонда. (Список использованных материалов содержится в приложении III). Это первый крупный анализ всех сторон деятельности Глобального фонда с учетом его целей и принципов после завершения первого полного (пятилетнего) цикла финансирования грантов.

Разговор в интерактивном режиме проводился по четырем главным темам: гендерные вопросы, спрос, реализация программ и партнерства. Эти четыре темы были разбиты на семнадцать еженедельных вопросов. После этого состоялась серия итоговых дискуссий для ретроспективного обзора некоторых ранее поднятых вопросов. В ходе дискуссий участники обменивались мнениями, содержание обсуждений модерировались, еженедельно составлялись резюме дискуссий в переводе на четыре официальных языка ООН: английский, французский, русский и испанский.

Одной из ключевых рекомендаций, высказанных на Электронном форуме 2006 года, было создание постоянно действующего интерактивного механизма, способствующего обмену идеями относительно реализации программ и стратегий. В ответ на это предложение Глобальный фонд создал проект МойГлобальныйФонд (MyGlobalFund.org) – интерактивную платформу сообщества, являющуюся частью веб-сайта Глобального фонда. Электронный форум 2008 года проводился на платформе МойГлобальныйФонд, открытой для наблюдения за дискуссиями всем пользователям веб-сайта. В итоге Электронный форум посетило 3 500 зарегистрированных пользователей.

Среди участников Электронного форума были получатели грантов, люди, живущие с заболеваниями, представители гражданского общества, правительств стран-доноров и стран-реципиентов, организаций частного сектора, агентств по развитию, технических и научно-исследовательских учреждений, члены Правления Глобального фонда. Многие из участников Электронного форума в настоящее время непосредственно не вовлечены в мероприятия, поддерживаемые Глобальным фондом, что придает уникальный характер непрерывному консультационному процессу.

Электронный форум 2008 года посетили гости из 198 стран и территорий. От 476 участников из 112 стран поступило более 2 000 сообщений (см. Статистику Электронного форума 2008 в Приложении I), что на 138% превышает показатели Электронного форума 2006 года. Опрос, проведенный по завершении Электронного форума, показал его высокую оценку большинством участников в качестве полезной платформы для обмена опытом и идеями.

Настоящий отчет, составленный на четырех языках, суммирует основные обсуждавшиеся идеи и ключевые рекомендации, высказанные участниками Электронного форума. Он отражает взгляды людей различных слоев общества с разным уровнем осведомленности о политике и работе Глобального фонда и различной степенью вовлеченности в его работу. Цель отчета заключается в том, чтобы максимально точно передать тональность дискуссий. Критериями отбора представленных здесь рекомендаций было их соответствие темам Электронного форума, повторяемость и адресная направленность Глобальному фонду. Некоторые разделы отчета содержат также отдельные рекомендации, адресованные другим учреждениям на национальном и мировом уровнях.

Ряд вопросов, рассмотренных в данном отчете, затрагивались участниками в ходе Электронного форума неоднократно. Поэтому, чтобы избежать повторов, в отчете не всегда соблюдена последовательность еженедельных дискуссий (см. Приложение II). Работая над отчетом, мы старались максимально точно передать мнения участников дискуссий.

Перечисленные в отчете рекомендации представляют собой значительный вклад в дискуссионный процесс на Форуме партнеров в Дакаре, в декабре 2008 года и будут учтены при выработке общих рекомендаций, которые Форум партнеров представит Правлению Глобального фонда.

Выражаем глубокую признательность всем участникам Электронного форума 2008 года.

# ГЕНДЕРНЫЕ ВОПРОСЫ

Écouter les voix

*«[...] Глобальному фонду необходимо укреплять или изучать существующую передовую практику, чтобы ускорить реагирование на гендерные проблемы на страновом уровне, обеспечить удовлетворение потребностей женщин/девочек и мужчин/мальчиков [...]».*

Марко Гомес (Marco Gomes), Канада

*«[...] Важно начать работу по вопросам гендерной идентичности, чтобы проявить уважение к именам, которые люди выбирают для себя: если их зовут женским именем, но в документах, удостоверяющих личность, указано мужское имя, то работники системы здравоохранения должны относиться к ним как к женщинам, а не унижать их и не подвергать остракизму [...]».*

Алехандра Портатадино (Alejandra Portatadino), Аргентина

*«[...] Подход с учетом гендерной проблематики включает равенство между мужчинами и женщинами и признание различных ролей, которые они могут играть в своих социальных группах. Трудности реализации мероприятий, связанных с гендерной проблематикой, обусловлены главным образом нежеланием мужчин действительно изменить свое мировоззрение и поведение, и нередко это происходит из-за опасения потерять некоторые привилегии и «преимущества», связанные с социальным превосходством, которое они выковывали веками [...]. Выработка рекомендаций в отношении подхода, учитывающего гендерную проблематику, к финансируемым Глобальным фондом программам - уже само по себе является крупным шагом и эффективным средством его внедрения [...]».*

Мапангу (Marangou), Габон

*«[...] Неравенство гендерных отношений делает право собственности со стороны мужчины более весомым, чем со стороны женщины. Отсутствие контроля над ресурсами, в том числе над собственным телом, является важной причиной уязвимости женщин [...]».*

Алексей Биркус, Российская Федерация

Во многих странах женщины и мужчины, девушки и юноши, сексуальные меньшинства разных полов не имеют равного доступа к услугам здравоохранения. Привлекая внимание к вопросам гендерного неравенства, Глобальный фонд стремится поощрять принятие более эффективных мер в ответ на три заболевания, исходя из того, что ресурсами, выделяемыми Глобальным фондом в поддержку национальным усилиям по профилактике и борьбе с тремя заболеваниями, должны пользоваться мужчины и женщины всех возрастных групп и все они должны быть охвачены мероприятиями, финансируемыми из этих ресурсов. В настоящее время Глобальный фонд разрабатывает две стратегии: по гендерным вопросам и сексуальным меньшинствам. Эти стратегии будут использованы в качестве руководящих документов при рассмотрении вопросов, связанных с гендерным неравенством, в процессе разработки страновых программ и технической оценки заявок.

Первая дискуссионная тема Электронного форума была посвящена гендерным вопросам, и это позволило участникам внести свой вклад в разработку стратегии гендерного равенства Глобального фонда. Впоследствии участникам было предложено ознакомиться с основными разделами проекта стратегии и принять участие в их доработке.

## Основная направленность дискуссий

Участники одобрили инициативу Глобального фонда разработать эти две стратегии и обратиться к широкому кругу заинтересованных сторон с предложением внести свою долю в эту работу. Многие участники подчеркивали необходимость составления программ, их внедрения и оценки с учетом гендерных аспектов. В связи с тем, что качественная сторона вмешательств с гендерной составляющей находится в зависимости от соответствующих ответных действий обоих полов, большинство участников Электронного форума поддержали использование в стратегии целостного подхода к различным проблемам, относящимся как к мужчинам, так и женщинам.

Необходимость принятия мер с учетом гендерных факторов сохраняется на всех этапах освоения гранта. Ряд участников уделили

особое внимание вопросу о содержании, каким Глобальному фонду следует наполнить понятие «гендерного равенства», поскольку от этого будет зависеть уровень отражения гендерных проблем в программах и порядок измерения гендерной чувствительности. Это было оценено как хорошее начало дальнейшей работы по выработке подхода, учитывающего гендерные аспекты, к составлению и реализации программ.

Дискуссии показали необходимость приоритетного отношения к повышению уровня осведомленности, предоставлению образования и обучения, поскольку каждое из этих направлений может оказать положительное воздействие на расширение возможностей женщин на уровне общин. Это в свою очередь может способствовать значительному уменьшению насилия на гендерной почве и решению вопросов, связанных с гендерным неравенством. В качестве другого примера эффективного улучшения положения в этой области участники назвали микрофинансирование.

Наряду с обсуждением этих проблем на Электронном форуме с различных точек зрения, подавляющее большинство участников были единодушны во мнении, что образование играет важнейшую роль в устранении проблем неравенства. Отмечалось, что подходы, предполагающие широкое участие людей разных полов в совместной работе по решению имеющихся проблем, могут постепенно изменить восприятие гендерных ролей, что в конечном итоге будет способствовать достижению всеобщего доступа к здравоохранению.

Многие участники подчеркивали необходимость вмешательств, которые нацелены на профилактику путем консультирования молодых людей по вопросам сексуального и репродуктивного здоровья. Одобрение было также высказано в отношении деятельности, специально направленной на сексуальные меньшинства, поскольку права доступа этой группы к услугам здравоохранения часто ущемляются из-за нехватки внутреннего потенциала и негативного влияния социальных и культурных норм.

Укрепление общин и расширение их возможностей путем осуществления капиталовложений в них и использования

местного практического опыта проходило красной нитью сквозь многие сообщения на форуме. Участники показывали прямую связь между поддержкой программ по укреплению потенциала и лидирующей роли общин и обеспечением ответственности общин за реализацию и устойчивость программ.

В ходе дискуссий подчеркивалась также роль Глобального фонда по укреплению пропагандистских механизмов организаций, главным образом на низовом уровне. Повышение осведомленности по гендерным вопросам, особенно среди работников здравоохранения, могло бы способствовать улучшению соответствия вмешательств потребностям каждой общины.

## **Факторы, препятствующие принятию ответных мер с учетом гендерной проблематики**

Во многих сообщениях подчеркивалась важность социального и культурного контекста и его влияния на степень доступности услуг здравоохранения для женщин, девушек и сексуальных меньшинств. Эти же социальные и культурные нормы влияют на отражение гендерной проблематики в программах. Помимо дисбаланса в экономических отношениях и отношениях силы между мужчинами и женщинами, особая уязвимость женщин, девушек и сексуальных меньшинств обусловлена стигмой и дискриминацией, уровнем терпимости к насилию на гендерной почве и отдельными религиозными обычаями.

Участники форума назвали ряд факторов, ограничивающих гендерную чувствительность в сфере их деятельности, в частности отсутствие руководящих принципов по включению гендерных компонентов в разрабатываемые программы или обеспечению участия сексуальных меньшинств в разработке и реализации программ. Эта проблема нередко усугубляется в результате отсутствия статистических данных и согласованного перечня целевых гендерных индикаторов, что осложняет мониторинг и оценку ситуации в целевых группах населения.

# РЕКОМЕНДАЦИИ УЧАСТНИКОВ ЭЛЕКТРОННОГО ФОРУМА

## Оказание поддержки при разработке программ с гендерным компонентом на страновом уровне

1. Глобальному фонду следует признать, что понятие «гендер» основано преимущественно на индивидуальном самовосприятии, а не на традиционном понимании роли мужчин и женщин.
2. Глобальному фонду следует внести изменения в руководящие принципы, применяемые к СКК и используемые при подготовке заявок, для более активного привлечения женщин к участию в разработке стратегий и проектов, а также содействия составлению на страновом уровне программ, учитывающих гендерную проблематику.
  - Глобальному фонду следует издать четкие указания показывающие, каким образом можно включать в заявки гендерную составляющую и по возможности сделать ее обязательным компонентом заявки.
  - Глобальному фонду следует рассмотреть вопрос о создании в СКК в обязательном порядке комитетов по гендерным вопросам, чтобы обеспечить учет этой проблематики в программах.
  - Следует ввести и отслеживать целевые индикаторы представительства женщин в СКК, чтобы обеспечить их эффективное участие в реализации программ и обмен информацией на всех этапах внедрения программы.
3. Глобальному фонду следует продолжить работу со своими техническими партнерами (такими как Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ), Программа развития Организации Объединенных Наций (ПРООН), Фонд ООН для развития в интересах женщин (ЮНИФЕМ), Фонд ООН в области народонаселения (ЮНФПА), Объединенная программа ООН по ВИЧ/СПИДу (ЮНЭЙДС) и другими), чтобы оказать СКК поддержку в области повышения квалификации его членов и укрепления потенциала комитетов по гендерной проблематике.
4. Глобальному фонду следует продолжить сотрудничество со своими партнерами в целях укрепления потенциала организаций гражданского общества, работающих в интересах женщин, девушек и сексуальных меньшинств, чтобы обеспечить их значимый вклад в разработку программ, учитывающих гендерную проблематику.
5. Если в заявке должным образом не учтены гендерные вопросы, Глобальному фонду следует разрешить повторно подавать заявки в Группу технической оценки (ГТО) с определением гибких сроков для внесения в заявку соответствующих изменений.
6. Глобальному фонду следует предоставить странам дополнительные средства в Фазе 2, чтобы улучшить гендерное равенство действующих грантов.

## Повышение осведомленности и улучшение отчетности по гендерным вопросам

7. Следует добиваться 50-процентного представительства женщин в ГТО и включения в ее состав представителей сексуальных меньшинств.
8. В целях подготовки условий для обеспечения поведенческих изменений Глобальному фонду следует поощрять включение мероприятий по обмену информацией и просветительскую деятельность в программы, охватывающие все заинтересованные стороны, такие как правительство, общины, профессиональные организации (КО) и люди, живущие с заболеваниями или пострадавшие от них.
9. Глобальному фонду следует поддерживать исследования, связанные с гендерной проблематикой, определить количественные индикаторы и организовывать обмен передовым опытом, чтобы повысить понимание в странах взаимосвязи между гендерными вопросами и здравоохранением.
10. Глобальному фонду следует пересмотреть свои соглашения и меморандумы о взаимопонимании и включить в них гендерную составляющую и связанную с этим отчетность.
11. Глобальному фонду следует создать интерактивный форум для формирования сетей для экспертов по гендерным вопросам на национальном, региональном и глобальном уровнях в целях содействия обмену опытом.

## Данные, подтверждающие наличие в программах гендерного компонента

12. Глобальному фонду следует требовать включения в заявки конкретных данных и/или индикаторов, подтверждающих способность программ удовлетворить потребности женщин, девушек и сексуальных меньшинств и свидетельствующих об использовании в программах разумных подходов и создание потенциала для обеспечения их устойчивости и действенности. Дезагрегированные данные должны также охватывать транссексуальный контингент.
13. Глобальному фонду следует пересмотреть и дополнить свои требования в отношении МиО и включить в них гендерные индикаторы, которые должны быть также отражены в инструкциях по отчетности. Эти требования следует обсудить с соответствующими техническими партнерами и правительствами, чтобы обеспечить практическую применимость системы на страновом уровне. Методики мониторинга, оценки и отчетности должны включать социально-экономические индикаторы для измерения воздействия усилий Глобального фонда в сельских районах.

# СПРОС

*«При анализе проблем, препятствующих повышению адекватного спроса, мы неизбежно обращаемся к архитектуре Глобального фонда. [...] На «рынке», вероятно, имеется нечто, создающее «предложение», не предназначенное для удовлетворения спроса. [...] деятельность СКК является одним из основных препятствий в процессе. Во многих случаях она непосредственно сказывается на предсказуемости и, следовательно, надежности процесса».*

Джап Чип (Jaap Scher), Всемирная лютеранская федерация, Швейцария

*«[Глобальному фонду следует] создать при содействии технических партнеров региональные кластеры или региональные бюро, которые смогут оказывать поддержку по надзору и координации программ, учитывая при этом, что финансовыми (но не программными) вопросами ведают Местные агенты Фонда [...]».*

Ивлисс Акоста (Ivelisse Acosta), Доминиканская Республика

*«[...] главное заключается в том, как привлечь все сектора к выработке комплексных ответных мер [на заболевания]; как объединить такие вопросы, как интересы различных секторов, определение приоритетов для лиц, принимающих решения, потребности людей, пострадавших от заболеваний, и уязвимых групп населения, а также планы НПО. Нужно укреплять приверженность, повышать осведомленность для обеспечения участия гражданского общества [...]».*

Такааки Гослин Роблес Гарро (Такааки Goslin Robles Garro), Перу

*«[...] нет нехватки технической поддержки при подготовке заявок; однако чего никогда не удастся добиться, так это согласованности многочисленных направлений деятельности, такой как повышение осведомленности ЛЖВС, просвещение и обучение персонала и оказание воздействия через СМИ на изменение поведения в отношении трех заболеваний [...]».*

Мирта Виллануэва Домингез (Mirta Villanueva Dominguez), Куба

*«[...] различным секторам необходимо решать вопросы [касающиеся заболеваний] в целом, а не в индивидуальном порядке силами отдельной организации. В конце концов, средства предназначены для уменьшения бремени заболеваний, а не для обеспечения успеха той или иной организации [...]».*

Мария Наксалья Замора Гонзалес (Maria Naxalia Zamora Gonzalez), Никарагуа

*«[...] Эффективное вовлечение всех заинтересованных сторон зависит от воли руководства страны, особенно, от руководителей Министерства здравоохранения. Помимо политической воли необходима еще заинтересованность всех вовлеченных сторон - от центрального до низового уровня - и их участие в программах [...]».*

Дезире (Desire), Торо

Глобальный фонд предоставляет четверть всего международного финансирования для борьбы с ВИЧ/СПИДом, две трети мировых ресурсов для борьбы с туберкулезом (ТБ) и три четверти для борьбы с малярией. Однако предстоит еще многое сделать для поддержки и расширения охвата вмешательств, направленных на то, чтобы обеспечить всеобщий доступ к профилактике и лечению ВИЧ/СПИДа к 2010 году, остановить распространение ТБ и обратить вспять малярию. Задача дискуссий по второй теме Электронного форума, посвященной проявлению спроса, заключалась в том, чтобы улучшить понимание проблем, возникающих на национальном уровне в связи с увеличением масштабов программ. Участники рекомендовали методы, посредством которых Глобальный фонд и его партнеры могли бы способствовать дальнейшему укреплению возможностей стран трансформировать потребности в конкретные программы.

## Основная направленность дискуссий

Участники согласились с тем, что Глобальный фонд вносит сегодня важный вклад в удовлетворение спроса на дополнительные ресурсы в борьбе с заболеваниями. Однако предстоит еще многое сделать для дальнейшего расширения охвата программ. Особое внимание в ходе дискуссий уделялось препятствиям, существующим на национальном уровне в рамках систем здравоохранения и тормозящим увеличение масштабов программ. К таким проблемам относится неразвитость инфраструктуры, нехватка оборудования и квалифицированных кадров.

Наибольшее внимание участников привлек вопрос о наращивании потенциала и поддержке провайдеров услуг в области общественного здравоохранения. Основная роль отводилась инвестициям в «человеческий капитал», включая укрепление организаций гражданского общества, чтобы они имели возможность эффективно участвовать в реализации программ. При этом, как отмечали участники, обучение должно сочетаться с политикой удержания кадров, чтобы противостоять «утечке мозгов», наблюдающейся во многих развивающихся странах. Должное внимание в дискуссиях уделялось также укреплению информационных систем здравоохранения, поскольку многие

страны, накопившие ценные данные, не могут их анализировать и использовать в стратегических целях.

Участники подчеркивали важность более активного вовлечения гражданского общества и частного сектора в разработку программ. Кроме того, установление сжатых сроков для внесения предложений в СКК приводит к искаженному отражению сферы интересов и компетенции организаций гражданского общества в рамках подготовки заявок на финансирование и реализации программ.

Наконец, участники пришли к единому мнению о необходимости активной пропагандистской деятельности для напоминания частному сектору о его обязательствах в области здравоохранения и увеличения частных инвестиций в образование, удержание кадров и наращивание кадрового потенциала здравоохранения.

## Факторы, препятствующие расширению масштабов программ

В качестве главного препятствия в удовлетворении спроса многие участники назвали несовершенные системы здравоохранения, поскольку для осуществления всех вмешательств требуются стабильные и хорошо отлаженные инфраструктуры, позволяющие поддерживать проведение «аутрич»-работы. Это обусловлено многими факторами: от политических интересов, навязываемых в ущерб национальным ресурсам, предназначенным для здравоохранения, до удаленности многих сельских общин и потери квалифицированных кадров по причине их эмиграции в развитые страны.

Другим препятствием для расширения охвата программ, которому уделили внимание участники форума, была проблема управления. Неготовность правительств к работе с организациями гражданского общества и отсутствие лидерства и координации были приведены в качестве основных факторов, препятствующих увеличению масштабов программ. Кроме того, высокая текучесть кадров в государственных структурах, ограничивающая непрерывность усилий, направленных на существенное расширение охвата программ,

часто была обусловлена политической нестабильностью в тех или иных регионах.

Отмечалось также, что участие гражданского общества в СКК не гарантирует полного вовлечения этих организаций в процессы принятия решений при подготовке заявок и управлении освоением грантов. По мнению участников, отсутствие подлинной вовлеченности гражданского общества, частного сектора или людей, живущих с заболеваниями, в процесс принятия решений СКК, препятствует участию тех, кто мог бы внести свой вклад в повышение эффективности программ. Несбалансированное представительство дополнительно затрудняет четкое четкое отражение в заявке потребностей сообщества. Более того, отсутствие прямой связи с Секретариатом Глобального фонда или единичные контакты с его сотрудниками в ходе региональных встреч не позволяют эффективно вовлекать в работу организации гражданского общества. В то же время, необходимо улучшить координацию и внутри самого гражданского общества, чтобы оно могло громче заявлять о своих интересах и повышать свою роль в разработке и реализации программ.

Слабость институционального потенциала также была названа многими участниками в качестве непосредственного препятствия для увеличения масштабов программ. Организации, которые уже предоставляют услуги сообществу и которые понимают контекст и потребности в правильном составлении программ и их надлежащей реализации, не в состоянии выполнить эти требования при расширении масштабов программ. Многим организациям либо не хватает средств, чтобы точно выполнять процедуры Глобального фонда при подаче заявки через СКК, либо они не располагают необходимым потенциалом для реализации амбициозных программ.

Наконец, в числе факторов, которые ведут к сокращению потенциала и, в результате, неэффективному использованию дефицитных ресурсов, неправильному применению правил о закупках и снабжении, и неудовлетворительному в целом управлению программой, также был назван недостаток информации на национальном уровне. Это подтверждалось сообщениями о том, что некоторые страны испытывают трудности при координации деятельности по разработке программ и своих национальных стратегий борьбы с заболеваниями.

# РЕКОМЕНДАЦИИ УЧАСТНИКОВ ЭЛЕКТРОННОГО ФОРУМА

## Широкое вовлечение заинтересованных сторон

14. Глобальному фонду следует продолжить усилия по повышению уровня осведомленности о его деятельности и поддерживаемых им программах в целях поощрения реального и эффективного участия всех соответствующих заинтересованных сторон в работе СКК и реализации программ. Участие всех заинтересованных сторон является эффективным способом укрепить их приверженность и ответственность.
15. Глобальному фонду следует упростить формуляры заявок на финансирование и соответствующие руководства, чтобы способствовать вовлечению большего числа участников в процесс разработки заявок. Все соответствующие документы, доступные пока только на английском языке, должны быть переведены на другие языки.
16. Глобальному фонду следует пересмотреть и дополнить руководства для СКК, включая руководство по разработке и реализации программ, и более четко разъяснить в них функции и обязанности.
  - Следует требовать от СКК более активной работы с организациями гражданского общества и увеличения вовлеченности различных групп, таких как молодежь и люди, живущие с заболеваниями. С этой целью руководства должны содержать информацию об участии гражданского общества в разработке заявок и индикаторы, позволяющие плотно отслеживать эффективность участия.
  - Следует оказать СКК поддержку при проведении анализа, необходимого для картирования различных секторов, участников и экспертов в их странах. Впоследствии СКК могли бы определить круг необходимых специальных навыков и знаний и провести тендеры среди организаций в конкретных областях, таких как пропаганда, профилактика, лечение или надзор.
17. Глобальному фонду следует организовать обучение членов СКК, чтобы они приобрели прочные знания о программах, лидерские и управленческие навыки и способность эффективно сотрудничать с заинтересованными сторонами и Секретариатом.
18. СКК должны включать в свои заявки развитие потенциала организаций гражданского общества, чтобы укреплять их возможности по оказанию услуг и участию в мониторинге, отчетности и оценке проектов.
19. Учитывая участие всех доноров в работе по представлению заявок СКК и финансированию этого процесса, следует создать адекватный механизм обратной связи в целях поддержки мер по укреплению потенциала.
20. Участники указывали на необходимость работы Глобального фонда напрямую с организациями гражданского общества не только для предоставления информации о процедурах Глобального фонда, но также для финансирования их проектов без участия посредников. Это особенно важно в случае мелких организаций, которые не имеют возможности участвовать в существующем процессе порандовой подачи заявок.
21. Глобальный фонд должен быть вовлечен в работу на страновом уровне для укрепления партнерских отношений и сотрудничества через комитеты или административные органы; следует устранить чрезмерную зависимость программ от политических факторов, поощряя, таким образом, укрепление доверия среди участников и их надежности. Для ликвидации коррупции следует усовершенствовать механизмы отчетности и прозрачности.

## Укрепление систем здравоохранения

22. Глобальному фонду следует сделать УСЗ обязательным компонентом каждой заявки на финансирование.
23. Следует оказывать более широкую поддержку УСЗ, включая укрепление материально-технической базы, оказание содействия созданию адекватных структуры оплаты труда и принятию мер по укреплению потенциала, чтобы повысить уровень технических и управленческих знаний и опыта в секторе здравоохранения.
24. Поддержка УСЗ должна включать создание потенциала организаций гражданского общества в целях укрепления их возможности оказывать услуги и участвовать в мониторинге, отчетности и оценке проектов.
25. Глобальному фонду следует поощрять СКК регулярно оценивать потребности в укреплении потенциала своих национальных систем здравоохранения (например, посредством проведения SWOT-анализа (анализа сильных и слабых сторон, возможностей и угроз) в целях включения эффективных компонентов по УСЗ в заявки, подаваемые в Глобальный фонд.
26. Глобальному фонду и СКК следует активнее использовать возможности частного сектора по расширению услуг в области здравоохранения с целью улучшения доступа к медицинским услугам и повышения их качества. Этого можно добиться путем применения таких стимулов, как предоставление налоговых льгот и субсидий или посредством программ, содействующих укреплению корпоративной социальной ответственности.

# РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММ

*«[...] должны существовать правовые рамки, регулирующие участие СКК и ОР в надзоре и координации программ. Отсутствует четкое определение ролей, ответственности и функций [...]».*

Кармен Мендес (Carmen Mendez), Перу

*«[...] СКК несут ответственность за выполнение согласованных положений соглашения с Глобальным фондом; однако комитеты не располагают существенными полномочиями для контроля над деятельностью ОР за исключением надзора за использованием финансовых средств [...]».*

Ленин Мартинез (Lenin Martinez), Гондурас

*«[...] Наилучший мониторинг программ – это децентрализованный мониторинг. Речь идет о привлечении местных исполнителей в районах реализации проектов и программ. Преимущество будет заключаться не только в осуществлении мониторинга в условиях реализации проектов и программ, но и в создании более тесного контакта с исполнителями [...]».*

Бакуан Баджима (Bakouan Badjima), Буркина Фасо

*«[...] Глобальному фонду следует активно содействовать созданию на национальном, региональном и международном уровнях бизнес-коалиций с участием частного сектора. Полагаю, что участие в борьбе с болезнями не менее почетно, чем спонсорство в спорт [...]».*

Алексей Биркус, Российская Федерация

Управление реализацией программ и надзор за их внедрением осуществляют национальные органы, работающие на основе принципов Глобального фонда при участии двусторонних и многосторонних партнеров, оказывающих этим органам техническую поддержку. Глобальный фонд – это финансовый инструмент, а не организация, занимающаяся реализацией программ; в основе его деятельности лежат программы, отражающие национальную ответственность, а разработка и внедрение программ относится к компетенции самих стран. Для продолжения или увеличения финансирования требуется доказательство эффективности программ.

## Основная направленность дискуссий

Особый интерес в рамках этой темы участники проявили к вопросам, касающимся возможностей партнеров на страновом уровне эффективно внедрять программы, включая потенциал СКК по надзору и координации, а также потребностей в укреплении потенциала Основных реципиентов. Наибольшая обеспокоенность высказывалась в отношении укрепления потенциала на местном уровне в целях обеспечения согласования технической поддержки с местными потребностями и исключения долгосрочной зависимости от внешней технической поддержки. В дискуссиях были также затронуты вопросы, касающиеся доступа к информации об имеющихся возможностях предоставления технической поддержки и необходимости обеспечения высокого качества такой помощи.

Участники обсуждали функции таких национальных институтов, как СКК и Местные агенты Фонда (МАФ) по надзору за освоением грантов. Подчеркивалась необходимость лучшего понимания конкретной роли и обязанностей каждого из них.

Участники активно выступали за вовлечение частного сектора – во многих странах он является основным поставщиком услуг в области здравоохранения – в борьбу против трех заболеваний. Отмечалась необходимость установления равновесия между созданием общественных благ и стремлением получать прибыль, а также потребность четко определить роли и обязанности партнеров в частном

секторе. Затрагивались также проблемы, касающиеся укрепления потенциала частного сектора с целью создания стимулирующей среды для полноценного участия этого сектора в разработке и реализации программ. Участники выступили за то, чтобы СКК поощряли организации частного сектора принимать на работу людей, живущих с заболеваниями или пострадавших от них.

## Факторы, препятствующие реализации программ

Участники дискуссий выражали обеспокоенность в связи с отсутствием у некоторых ОР и суб-реципиентов достаточного потенциала для эффективной реализации программ. Это подразумевает нехватку управленческих навыков и знаний по реализации программ, а также недостаток финансирования для компетентного осуществления надзора за внедрением программ.

Некоторые участники сообщали, что они не удовлетворены получаемой технической поддержкой, поскольку она не соответствует их потребностям. Особая обеспокоенность была высказана в связи с тем, что для оказания технической поддержки со стороны некоторых многосторонних и двусторонних партнеров по развитию часто привлекаются приглашенные со стороны консультанты, обладающие ограниченными знаниями местных реалий. В этом отношении отмечалось также, что внешняя техническая помощь сконцентрирована в основном на процессах разработки предложений и не предусматривает оказания последующей поддержки после утверждения заявки и перехода программы в стадию реализации. Такие проблемы могли бы быть решены в случае создания системы наращивания национального потенциала на более прочной, регулярной основе. Кроме того, отмечался по-прежнему ограниченный характер доступной технической поддержки в области борьбы с малярией и туберкулезом.

Многие участники писали о том, насколько трудно стать Основным реципиентом средств Глобального фонда и о различных трудностях, которые приходится преодолевать, принимая эту роль. Организации гражданского общества, в частности, не всегда обладают достаточным потенциалом для осуществления надзора

за реализацией масштабных программ. К факторам, препятствующим принятию статуса ОР, относятся высокий уровень расходов, связанных с проведением переговоров по гранту, и недостаток административного потенциала и управленческих навыков, которые часто невозможно правильно оценить до начала работы по реализации программы.

Участники согласились с тем, что отсутствие четкого понимания конкретной роли каждого партнера на национальном уровне, в частности СКК, ОР, суб-реципиенты и МАФ, в процессе внедрения программы и выполнения надзорных функций ведет к дублированию и снижению эффективности.

Что касается частного сектора, отмечалось, что недостаточная осведомленность о возможностях участия бизнеса в программах, поддерживаемых Глобальным фондом, является одной из причин низкой вовлеченности частного сектора. Ограниченный доступ к национальным структурам, в частности СКК, препятствует повышению степени вовлеченности частного сектора. Кроме того, корпоративная социальная ответственность не является общепринятым понятием, особенно в развивающихся странах, что ослабляет побудительную мотивацию деловых кругов внести свой вклад в усилия систем здравоохранения.

# РЕКОМЕНДАЦИИ УЧАСТНИКОВ ЭЛЕКТРОННОГО ФОРУМА

## Укрепление потенциала

27. Глобальному фонду следует предоставлять информацию о доступной технической поддержке для подготовки заявок и реализации программ, а СКК и МАФ - содействовать распространению такой информации.
28. Глобальному фонду следует способствовать созданию механизмов, помогающих странам определять свои потребности в укреплении потенциала и получении необходимой технической поддержки, а также оценивать воздействие полученной помощи на наращивание потенциала.
29. Глобальному фонду следует осуществлять оценку технической поддержки со стороны реализующих агентств и разработать индикаторы для измерения ее эффективности и действенности, чтобы обеспечить высокое качество такой помощи.
30. Глобальному фонду следует поощрять привлечение местных консультантов.
31. Глобальному фонду следует стимулировать своих партнеров к дальнейшей поддержке организаций гражданского общества в развитии их функционального и управленческого потенциала. Это могло бы способствовать устранению препятствий для их включения в процесс разработки заявок.

## Основной реципиент

32. Глобальному фонду следует включить в свои руководства положения, содействующие вовлечению ОР и суб-реципиентов в разработку заявок для снижения риска возникновения трудностей на этапе реализации.
33. Глобальному фонду следует способствовать укреплению потенциала рекомендованных ОР в процессе подачи заявки и переговоров по гранту, чтобы обеспечить быстрый переход к этапу реализации после подписания соглашения о предоставлении гранта.
34. Глобальному фонду следует потребовать от СКК разработать четкую конкурсную процедуру отбора ОР и суб-реципиентов.
35. Глобальному фонду следует потребовать от СКК проводить оценку, на этапе разработки заявки, потенциала организаций гражданского общества, выбранных в качестве ОР, чтобы убедиться в наличии необходимых возможностей и компетенции в вопросах финансового менеджмента, технического управления реализацией программы, закупок и снабжения, МиО, управления суб-реципиентами и надзора за их деятельностью.

## Надзор и координация

36. Глобальному фонду следует разработать правовые рамки, четко определяющие функции, обязанности и подотчетность разных участников надзора за освоением гранта.
37. СКК должны получать дополнительные финансовые средства для обеспечения надлежащего осуществления ими надзорных функций.
38. СКК, ОР и суб-реципиенты должны получать техническую поддержку для развития своего потенциала по осуществлению надзорных функций. Необходимо проводить предварительную оценку потенциала для планирования эффективной поддержки мер по его укреплению.
39. Глобальному фонду следует расширить функции МАФ, чтобы они могли обеспечивать наличие достаточного кадрового потенциала в случае получения страной нескольких грантов. МАФ должны лучше понимать суть программ и контекст их реализации.
40. Секретариату Глобального фонда следует установить более прочные прямые связи с партнерами на местах, чтобы расширять свою информационную базу и вовлекать дополнительных участников (включая гражданское общество) в процесс надзора и координации. Этого можно добиться путем более интенсивного посещения стран Менеджерами портфолио Фонда или создания представительств Фонда на страновом или региональном уровне.
41. Глобальному фонду следует усовершенствовать свои методические руководства по МиО и организовывать проведение обучающих курсов, семинаров и встреч для обмена опытом по вопросам надзора и координации в разных странах.

## Вовлечение частного сектора

42. Глобальному фонду следует поддерживать усилия СКК по вовлечению частного сектора в процесс разработки программ путем повышения его осведомленности о поддерживаемых Глобальным фондом программах и деятельности Фонда, обмена передовым опытом и широкого освещения результатов, достигнутых благодаря участию частного сектора.
43. Глобальному фонду следует разработать специальные руководства, такие как кодекс поведения, для более активного вовлечения частного сектора в реализацию мероприятий, финансируемых на средства грантов.
44. Глобальному фонду следует поощрять СКК более активно пропагандировать мотивы, побуждающие частный сектор к участию в борьбе против трех заболеваний; к таким стимулам можно отнести прямую выгоду (увеличение числа клиентов) и косвенные преимущества (например, общественное признание в результате укрепления корпоративной социальной ответственности).
45. Глобальному фонду следует поддерживать деятельность по укреплению потенциала частного сектора путем организации просветительских мероприятий и содействия созданию бизнес-коалиций или объединений.

# TO THE VOICES Прислушиваться К ГЛАСАМ ПАРТНЕРСТВА

*«[...] немного искреннего и взаимопользительного милосердия лучше, чем много, но губительного и ненужного».*

Джейвед С.Ахмад (Javed S. Ahmad), Соединенные Штаты Америки

*«Вполне очевидно, что для достижения целей Глобального фонда организации, стоящие за правительствами стран-доноров и вносящие финансовые и другие ресурсы в Глобальный фонд, должны быть обязательными участниками деятельности Фонда».*

Робсон Олв (Robson Olwe), Уганда

*«[...] Для хорошего партнерства нам необходима прозрачность и честность. Для эффективной координации нам необходима организация и структура [...]».*

Д-р Теч (Dr. Tech), Нигер

*«[...] Я убежден, что работа с региональными структурами эффективнее, что региональная заявка расширяет вмешательство, влияние и возможности Глобального фонда в странах. Но подача региональной заявки связана, к сожалению, с дополнительными препятствиями и условиями, что и не дает в полной мере услышать «голос страны» [...]».*

Александр Кан, Кыргызстан

Глобальный фонд – это партнерство между правительствами, гражданским обществом, частным сектором, пострадавшими общинами и техническими партнерами. Являясь простым и эффективным финансовым механизмом, Глобальный фонд опирается в выполнении своих основных функций на широкий круг партнеров. Секретариат осуществляет обслуживающие и координирующие функции в рамках этих партнерств, а СКК координируют деятельность внешних партнеров и своих членов. Все темы Электронного форума были тесно увязаны с вопросами, касающимися взаимодействия между различными участниками модели партнерства Глобального фонда. Вопросы укрепления сотрудничества освещены и в ряде предыдущих разделов этого отчета. Данный раздел содержит резюме дискуссий и рекомендации по улучшению сотрудничества и взаимодействия, в частности в вопросах согласования и координации, мобилизации ресурсов, обмена информацией и координации деятельности партнеров на различных уровнях.

## Основная направленность дискуссий

В ходе обсуждения этой темы участники уделили внимание таким вопросам, как методы совместной работы Глобального фонда и других доноров на страновом уровне, формы партнерств по мобилизации ресурсов и партнерства между странами на региональном уровне. Участники рассмотрели также роль Секретариата Глобального фонда в содействии обмену информацией, сосредоточив особое внимание на создании условий для улучшения взаимодействия между участниками на страновом и региональном уровнях. В этом отношении участники высоко оценили инициативу Глобального фонда по организации Электронного форума в качестве платформы для сбора отзывов и рекомендаций от широкого круга заинтересованных сторон.

## Факторы, препятствующие повышению эффективности партнерств

Оживленное обсуждение развернулось вокруг вопроса о координации работы по реализации программ, поддерживаемых Глобальным фондом, и программ, финансируемых другими партнерами. Участники призывали оптимизировать деятельность партнеров по развитию.

В отношении мобилизации ресурсов большинство участников, признавая эффективность Глобального фонда как частно-государственного партнерства, вместе с тем выражали мнение о том, что в настоящее время Фонд не имеет возможности контролировать все аспекты такого сложного процесса, как прием пожертвований в натуральной форме (к таким аспектам относятся высокие административные издержки, которые могут быть обусловлены особенностями национального законодательства). Участники стремились показать, что политические и религиозные интересы, а также коррупционные отношения, которые могут стоять за такими пожертвованиями, потенциально способны вступить в конфликт с задачами Глобального фонда, а это может негативно сказаться на Глобальном фонде, его репутации, а в итоге - на получателях средств.

Что касается сотрудничества на региональном уровне, участники отмечали, что эффективному взаимодействию препятствует отсутствие механизма обмена опытом и информацией о наилучшей практике. Подчеркивалось, что существующие механизмы взаимодействия либо не учитывают специфику потребностей в различных регионах, либо недостаточно гибки, чтобы их можно было легко адаптировать к разнообразным организациям и программам. По мнению многих участников, обмен информацией, взаимодействию и координации на региональном уровне препятствует отсутствие Глобального фонда на местах. В то же время, звучало мнение и о том, что привлечение работников Глобального фонда к участию во встречах, посвященных обмену опытом между странами, может сдерживать открытое и свободное обсуждение существующих проблем.

# РЕКОМЕНДАЦИИ УЧАСТНИКОВ ЭЛЕКТРОННОГО ФОРУМА

## Координация программ, поддерживаемых различными донорами

46. Глобальному фонду и его партнерам следует выработать и внедрить обязательные для всех доноров единые руководящие принципы и механизмы представления заявок, а также методические руководства по МиО.
47. Глобальному фонду и его партнерам следует заблаговременно распределить сферы деятельности и/или регионы, в которые каждый донор будет направлять свои ресурсы.
48. Глобальному фонду следует содействовать обмену опытом между странами по вопросам координации и взаимодействия путем проведения встреч и создания интерактивных механизмов общения с использованием веб-ресурсов.

## Мобилизация ресурсов

49. Глобальному фонду следует продолжать сбор финансовых средств из всех источников одновременно с проведением тщательных аудиторских проверок, гарантирующих легитимность получаемых средств и исключающих возможность использования донорами имени Глобального фонда для проведения политической или религиозной пропаганды.
50. Глобальному фонду следует осуществить подробный анализ затрат и выгод, связанных с получением пожертвований в натуральной форме, чтобы избежать применения дорогостоящих и сложных процедур.

## Региональные партнерства

51. Глобальному фонду следует разработать процедуры и руководящие принципы регионального сотрудничества, поощряющие обмен информацией о передовой национальной практике и по другим специфичным для региона вопросам.
52. Глобальному фонду следует учредить свои региональные отделения, которые могли бы играть важную роль в организации регионального сотрудничества между широким кругом заинтересованных сторон, включая гражданское общество, частный сектор и международные организации. Одной из основных задач таких отделений должно стать осуществление независимой оценки воздействия программ. Они будут также способствовать укреплению взаимодействия и партнерских отношений с местными общинами, содействовать реализации региональных проектов, распространять накопленный Глобальным фондом опыт и организовывать обмена информацией о применении различными странами передовой практики. Такое региональное присутствие могло бы также облегчить выработку региональной повестки дня и координацию работы по предоставлению технической поддержки.
53. В дополнение к укреплению существующих механизмов и коммуникационных систем на основе веб-ресурсов, таких как сайт МойГлобальныйФонд (MyGlobalFund.org), Глобальному фонду следует создать на базе Интернет-технологий региональные коммуникационные сети, чтобы и далее содействовать обмену опытом и развитию сотрудничества между странами. Для участников на страновом уровне следует организовать обучение работе с информационными и коммуникационными технологиями, чтобы они могли более эффективно использовать возможности Интернета для обмена информацией.

## Секретариат Глобального фонда

54. Секретариату следует прилагать больше усилий для укрепления взаимодействия с суб-реципиентами и другими заинтересованными сторонами, представляющими низовые организации.
55. Секретариату следует активизировать свои усилия для охвата людей, не имеющих доступа к Интернету, в целях дальнейшего повышения осведомленности о деятельности Глобального фонда и более активного вовлечения в работу широкого круга участников.

# ПРИЛОЖЕНИЕ I: Статистика Электронного форума 2008 года

## Дискуссии

- Дискуссии проводились на четырех языках (английском, французском, испанском и русском), всего на форум поступило 2 021 сообщение (на 138% больше по сравнению с Электронным форумом 2006 года) от 476 членов сообщества из 112 стран.
- Самыми обсуждаемыми темами были гендерная стратегия Глобального фонда и надзор за осуществлением и координация программ, поддерживаемых Глобальным фондом. В рамках обсуждения этих тем на сайт поступило более 260 сообщений.
- Качество сообщений было в целом на высоком уровне, около двух третей (63%) сообщений содержали конкретные рекомендации.

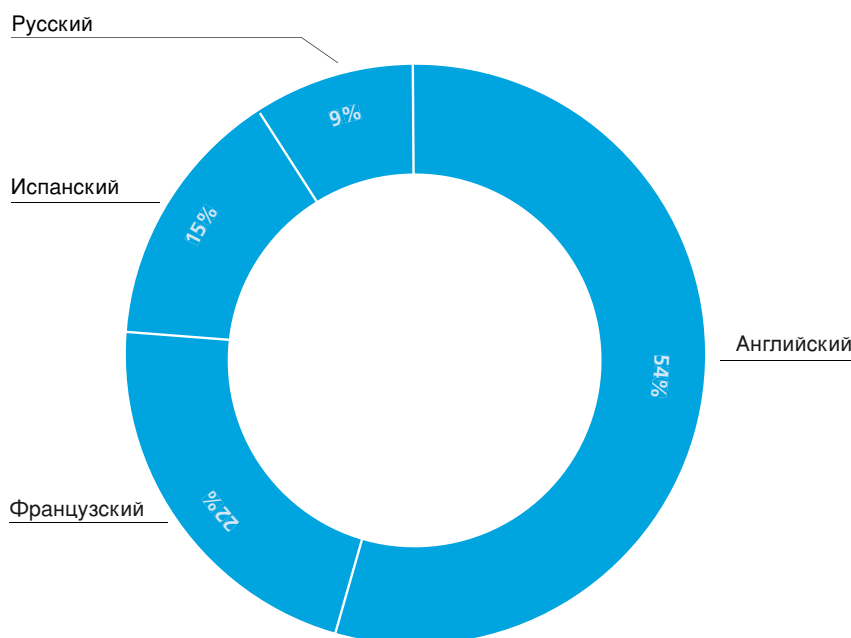
## Языки

- Более половины сообщений поступило на английском языке (54%), на французском - 22%, на испанском - 15% и на русском - 9%.

## Представительство

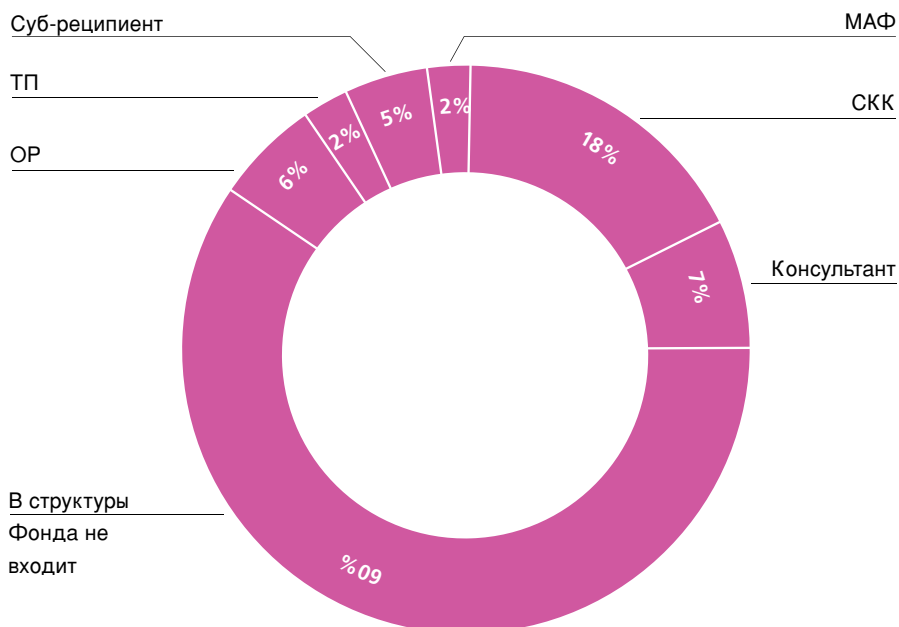
- Согласно данным, указанным при регистрации, большинство активных участников дискуссий (60%) не входили в структуры Глобального фонда и не представляли партнеров по реализации программ (Правление, Секретариат, СКК, ОР, суб-реципиент, МАФ или технический партнер). Второй по величине группой участников были члены СКК (18%).
- Участие женщин в дискуссиях было в целом на недостаточно высоком уровне (в среднем 30%). Показатели их участия находились в широких пределах в зависимости от языка: от 15% на франкоязычном форуме до 50% в испанском разделе.
- Половина всех сообщений поступила из стран Африки южнее Сахары (45%), 15% - Латинской Америки и Карибского бассейна, 14% - Южной Азии, 9% - Восточной Европы и Центральной Азии, 8% - Северной Африки и Ближнего Востока, 2% - Восточной Азии и Тихоокеанского региона и 7% - других стран (в основном из Северной Америки и Западной Европы).
- За период проведения Электронного форума на веб-сайте МойГлобальныйФонд побывали посетители из 198 стран. По состоянию на 3 октября 2008 года на сайте [www.MyGlobalFund.org](http://www.MyGlobalFund.org) зарегистрировано 3 535 членов.

## АКТИВНОЕ УЧАСТИЕ (ПО ИСПОЛЬЗУЕМЫМ ЯЗЫКАМ)



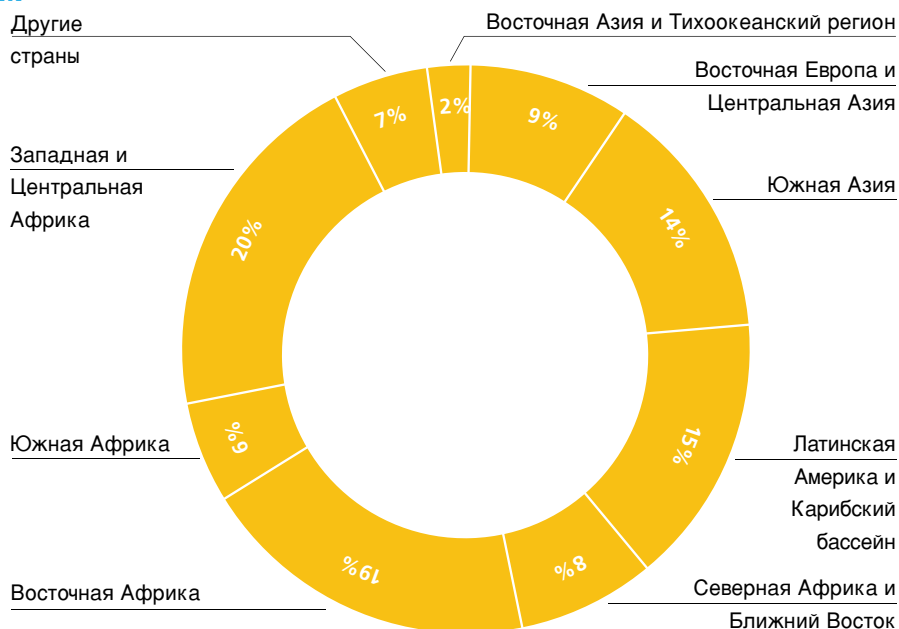
## Активное участие по принадлежности Глобальному фонду

(Согласно данным, представленным участниками)

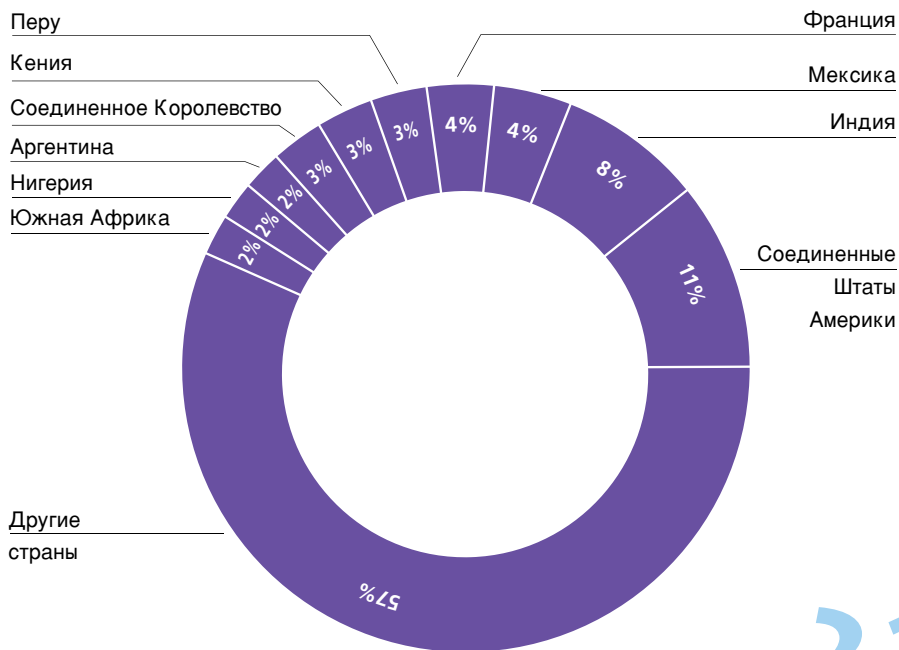


## Активное участие по регионам

(Участники из 112 стран)



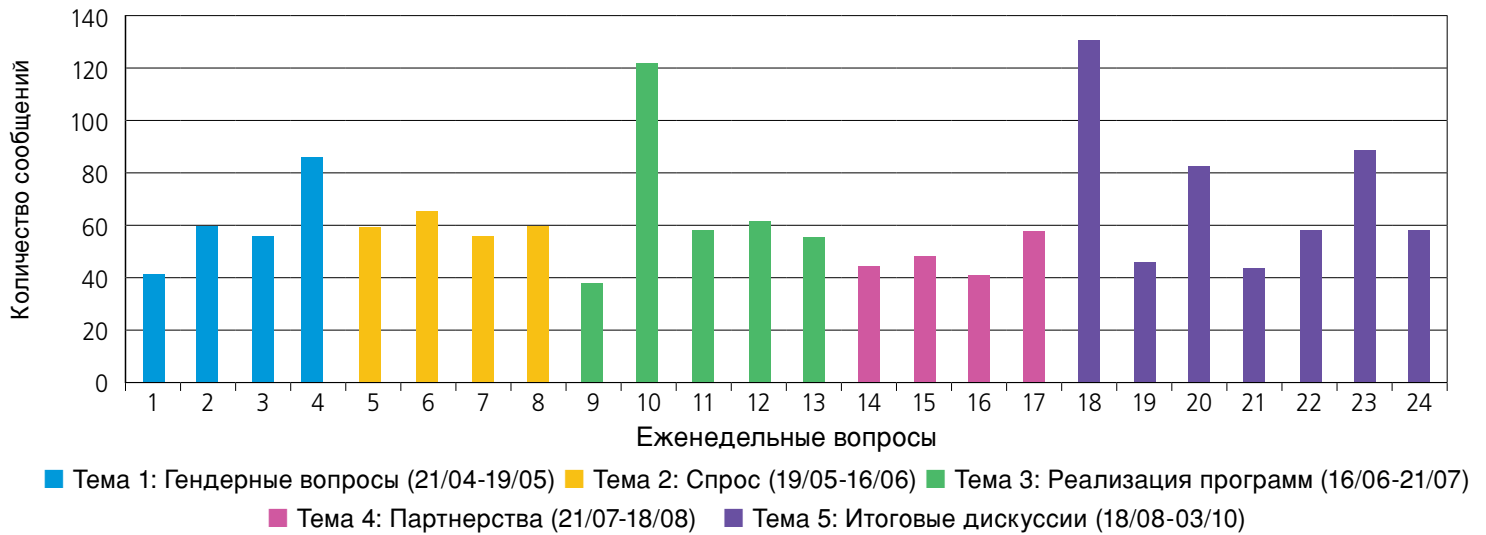
## Количество посещений по странам



На графике показаны округленные цифры

## Динамика участия (по неделям)

Итоговые дискуссии включали гендерную тематику и вопросы, касающиеся гражданского общества



## АКТИВНОСТЬ УЧАСТИЯ (ПО ИСПОЛЬЗУЕМЫМ ЯЗЫКАМ)



## ПРИЛОЖЕНИЕ II: Вопросы интерактивных дискуссий

Участники Электронного форума публиковали свои комментарии по предложенным темам на интерактивных форумах платформы MyGlobalFund.org сайта Глобального фонда. Еженедельно модераторы выносили на форум в качестве отправной точки для обсуждений один конкретный вопрос, на который участники давали свои ответы. Ниже приводится полный перечень тем и вопросов.

### ГЕНДЕРНЫЕ ВОПРОСЫ

Что может предпринять Глобальный фонд, чтобы оказать более эффективную поддержку разработке и внедрению на страновом уровне программ, учитывающих гендерную проблематику?

Каковы наиболее эффективные медико-санитарные и социальные вмешательства, увязывающие вопросы ВИЧ/СПИДа с вопросами сексуального и репродуктивного здоровья? Какие из них Глобальный фонд должен поддерживать, а какие - нет?

Какого рода данные могут и должны быть предоставлены в Глобальный фонд для обоснования того, что программы разработаны для удовлетворения потребностей женщин, девочек и представителей сексуальных меньшинств в связи с ВИЧ/СПИДом, туберкулезом и малярией, а также дают четкое представление о подходе, осуществимости и способны обеспечить свою устойчивость и действенность?

Какие мероприятия доказали свою эффективность для улучшения доступа сексуальных меньшинств к медицинским услугам? В чем заключаются трудности, связанные с программами для сексуальных меньшинств?

### СПРОС

Какие факторы с точки зрения потенциала препятствуют адекватному расширению масштабов деятельности для удовлетворения спроса, и что может сделать Глобальный фонд и / или его партнеры для их преодоления?

Какие меры могут быть предприняты для решения проблем, связанных с эффективным вовлечением всех заинтересованных сторон и секторов в разработку программ на страновом уровне?

Что в нынешних процедурах Глобального фонда, касающихся доступа к финансированию, препятствует адекватному расширению деятельности для удовлетворения спроса?

Что мог бы сделать Глобальный фонд для содействия долгосрочному финансированию программ в целях поощрения реализации более смелых и масштабных мероприятий?

### РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММ

Какие связанные с осуществлением программ вопросы следует решить, чтобы улучшить работу Глобального фонда?

Как можно улучшить надзор за осуществлением финансируемых Глобальным фондом программ и координацию мероприятий по их внедрению?

Каковы оптимальные пути вовлечения гражданского общества в осуществление программ, и что может сделать Глобальный фонд для оказания помощи гражданскому обществу в выполнении его роли?

Как Глобальный фонд может более эффективно поощрять передовые методы привлечения частного сектора к участию в осуществлении программ?

Что мог бы сделать Глобальный фонд и его партнеры, чтобы уменьшить трудности, с которыми сталкиваются страны при координации программ, поддерживаемых несколькими партнерами?

### ПАРТНЕРСТВА

Каким образом Глобальный фонд мог бы надежнее обеспечить получение странами поддержки для наращивания потенциала, необходимого им для подготовки заявок и реализации программ?

Как Глобальный фонд и партнеры могут помочь странам эффективнее использовать поддержку, предоставляемую Глобальным фондом, в целях укрепления систем здравоохранения на национальном и местном уровнях?

Каковы должны быть требования к организациям, не являющимся правительственными донорами, которые вносят финансовые и другие ресурсы в Глобальный фонд?

Какие механизмы мог бы создать Глобальный фонд в целях укрепления сотрудничества, взаимодействия и координации на региональном уровне?

## ИТОГОВЫЕ ДИСКУССИИ

На каких группах следует сосредоточить внимание в гендерной стратегии Глобального фонда: на мужчин или на женщинах и девочках с учетом того, что большинство людей, получающих антиретровирусное лечение, женщины (56% на конец 2007 г.)?

Каковы Ваши комментарии и Ваша реакция на "стратегические вопросы", выделенные в проекте гендерной стратегии?

Предоставлена ли гражданскому обществу справедливая возможность участвовать в разработке предложений СКК? Каким образом Глобальный фонд мог бы содействовать расширению круга участников этого процесса в странах?

Как Глобальный Фонд мог бы более эффективно поддерживать организации гражданского общества, избранные Страновым координационным комитетом в качестве основного реципиента, в выполнении ими этих новых обязанностей?

Что Вы думаете о характере взаимодействия Секретариата Глобального фонда с заинтересованными сторонами Глобального фонда и о работе по укреплению связей между ними?

Какие вопросы, из обсужденных в ходе работы Электронного форума 2008, Глобальному фонду следует считать приоритетными?

Какие усовершенствования Глобальному фонду следует внести в электронный форум в рамках подготовки следующего форума?

## ПРИЛОЖЕНИЕ III: Используемые справочные материалы

Участникам Электронного форума предлагалось использовать следующие материалы в качестве информационного обеспечения дискуссий.

### Публикации, информационные бюллетени и программные документы:

ВОЗ, *Engaging men and boys in changing gender-based inequity in health: Evidence from programme interventions*. Женева 2007 г. ([http://www.who.int/gender/documents/Engaging\\_men\\_boys.pdf](http://www.who.int/gender/documents/Engaging_men_boys.pdf))

ВОЗ, *Gender and HIV/AIDS, Gender and Health Information Sheet*. Женева 2003 г. ([http://www.who.int/gender/documents/en/HIV\\_AIDS.pdf](http://www.who.int/gender/documents/en/HIV_AIDS.pdf))

ВОЗ, *Gender, Health and Malaria, Gender and Health Information Sheet*. Женева 2007 г. ([http://www.who.int/gender/documents/gender\\_health\\_malaria.pdf](http://www.who.int/gender/documents/gender_health_malaria.pdf))

ВОЗ/Партнерство «Обратим малярию вспять», *A Guide to Gender and Malaria Resources*. Женева 2008 г. ([http://rbm.who.int/globaladvocacy/docs/gm\\_guide-en.pdf](http://rbm.who.int/globaladvocacy/docs/gm_guide-en.pdf))

ВОЗ/ЮНЭЙДС/ЮНИСЕФ, *Towards Universal Access: Scaling up priority HIV/AIDS interventions in the health sector, Progress Report 2008*, стр. 23. Женева 2008 г. ([http://www.who.int/hiv/pub/towards\\_universal\\_access\\_report\\_2008.pdf](http://www.who.int/hiv/pub/towards_universal_access_report_2008.pdf))

ГЛОБАЛЬНЫЙ ФОНД, *8 раунд – Часто задаваемые вопросы (ЧЗВ)*, №№. 63-66. Женева 2008 г. ([http://www.theglobalfund.org/documents/rounds/8/R8FAQ\\_ru.pdf](http://www.theglobalfund.org/documents/rounds/8/R8FAQ_ru.pdf))

ГЛОБАЛЬНЫЙ ФОНД, *Эволюционирующее партнерство: Глобальный фонд и гражданское общество в борьбе со СПИДом, туберкулезом и малярией*, стр. 8, Женева 2007 г. ([http://www.theglobalfund.org/documents/publications/brochures/evolvingpartnership/AnEvolvingPartnership\\_ru.pdf](http://www.theglobalfund.org/documents/publications/brochures/evolvingpartnership/AnEvolvingPartnership_ru.pdf))

ГЛОБАЛЬНЫЙ ФОНД, *Информационный бюллетень: Обеспечение похода с учетом гендерных аспектов* [8 раунда]. Женева 2008 г. ([http://www.theglobalfund.org/documents/rounds/8/R8Gender\\_Factsheet\\_ru.pdf](http://www.theglobalfund.org/documents/rounds/8/R8Gender_Factsheet_ru.pdf))

ГЛОБАЛЬНЫЙ ФОНД, *Информационный бюллетень: Подход Глобального фонда к укреплению систем здравоохранения* [8 раунда]. Женева 2008 г. ([http://www.theglobalfund.org/documents/rounds/8/R8HSS\\_Factsheet\\_ru.pdf](http://www.theglobalfund.org/documents/rounds/8/R8HSS_Factsheet_ru.pdf))

ГЛОБАЛЬНЫЙ ФОНД, *Руководство по цели, структуре, составу и финансированию Страновых координационных комитетов и квалификационные требования для получения гранта*, стр. 8-9. Женева. ([http://www.theglobalfund.org/documents/ccm/Guidelines\\_CCMPurposeStructureComposition\\_ru.pdf](http://www.theglobalfund.org/documents/ccm/Guidelines_CCMPurposeStructureComposition_ru.pdf))

ГЛОБАЛЬНЫЙ ФОНД, *Информационный бюллетень: Сексуальные меньшинства в контексте эпидемии ВИЧ* [8 раунда]. Женева 2008 г. ([http://www.theglobalfund.org/documents/rounds/8/R8SexualMinorities\\_Factsheet\\_ru.pdf](http://www.theglobalfund.org/documents/rounds/8/R8SexualMinorities_Factsheet_ru.pdf))

ГЛОБАЛЬНЫЙ ФОНД, *Методологическое руководство по мониторингу и оценке. ВИЧ/СПИД, туберкулез и малярия*, Второе издание. Женева 2006 г. ([http://www.theglobalfund.org/documents/me/M\\_E\\_Toolkit\\_lores\\_ru.pdf](http://www.theglobalfund.org/documents/me/M_E_Toolkit_lores_ru.pdf)) [

ГЛОБАЛЬНЫЙ ФОНД, *Методологическое руководство по мониторингу и оценке. ВИЧ/СПИД, туберкулез и малярия*, Второе издание, дополнение. Женева 2008 г. ([http://www.theglobalfund.org/documents/me/M\\_E\\_Toolkit\\_Addendum\\_March2008\\_ru.pdf](http://www.theglobalfund.org/documents/me/M_E_Toolkit_Addendum_March2008_ru.pdf))

ГЛОБАЛЬНЫЙ ФОНД, *Принципы подготовки заявок на финансирование – 8 раунд (кандидаты от одной страны)*, Женева, 2008 г. ([http://www.theglobalfund.org/documents/rounds/8/GuidelinesR8\\_single\\_ru.pdf](http://www.theglobalfund.org/documents/rounds/8/GuidelinesR8_single_ru.pdf))

ГЛОБАЛЬНЫЙ ФОНД, *The Role of the Private Sector in the Global Fund to fight AIDS, malaria and tuberculosis: opportunities, achievements and challenges in West and Central and Central Africa*. Женева 2008 г. (<http://www.theglobalfund.org/documents/privatesector/WestAndCentralAfrica.pdf>)

ГЛОБАЛЬНЫЙ ФОНД, *How Global Fund Programs Support Health Systems*. Женева 2008 г. ([http://myglobalfund.org/files/storage/T4\\_Partnerships/HealthSystemsTwo-Pager\\_final.pdf](http://myglobalfund.org/files/storage/T4_Partnerships/HealthSystemsTwo-Pager_final.pdf))

ГЛОБАЛЬНЫЙ ФОНД, *Partners in Impact: Results Report*. Женева 2007 г. ([http://www.theglobalfund.org/documents/publications/progressreports/ProgressReport2007\\_en\\_low.pdf](http://www.theglobalfund.org/documents/publications/progressreports/ProgressReport2007_en_low.pdf))

ЮНЭЙДС, *Краткое заявление по вопросам политики: ВИЧ и сексуальные отношения между мужчинами*. Женева 2006 г. ([http://data.unaids.org/publications/IRC-pub07/jc1269-policybrief-msm\\_ru.pdf](http://data.unaids.org/publications/IRC-pub07/jc1269-policybrief-msm_ru.pdf))

ЮНЭЙДС, *Derechos humanos, salud y VIH. Guía de acciones estratégicas para prevenir y combatir la discriminación por orientación sexual e identidad de género*, ЮНЭЙДС, Centro Internacional de Cooperación Técnica en VIH y Sida и GCTH. 2006 г. (<http://www.onusida.org.co/Derechos%20humanos%20salud%20y%20VIH.pdf>)

ЮНЭЙДС, *Practical Guidelines for Intensifying HIV Prevention: Towards Universal Access*, стр. 46. Женева 2007 г. ([http://data.unaids.org/pub/Manual/2007/20070306\\_Prevention\\_Guidelines\\_Towards\\_Universal\\_Access\\_en.pdf](http://data.unaids.org/pub/Manual/2007/20070306_Prevention_Guidelines_Towards_Universal_Access_en.pdf))

AIDSPAN, *White Paper Scaling Up to Meet the Need: Overcoming barriers to the development of bold Global Fund-financed programs*. Найроби 2008 г. (<http://aidspan.org/documents/aidspan/aidspan-scaling-up-white-paper-en.pdf>)

## Интернет-ресурсы:

### Глобальный фонд:

Документы по 8 раунду приема заявок: Техническая помощь и другие руководства: <http://www.theglobalfund.org/ru/rounds/8/?lang=ru>

Как работает Глобальный фонд: <http://www.theglobalfund.org/ru/how/?lang=ru>

Местные агенты Фонда: <http://www.theglobalfund.org/ru/lfa/?lang=ru>

Новая форма партнерства: <http://www.theglobalfund.org/ru/partnership/?lang=ru>

Five Year Evaluation: <http://www.theglobalfund.org/ru/terg/evaluations/5year/?lang=ru>

NGOs and Civil Society: <http://www.theglobalfund.org/ru/civilsociety/?lang=ru>

Private Sector: <http://www.theglobalfund.org/ru/privatesector/?lang=ru>

### Другие веб-сайты:

ВОЗ, Gender inequalities and HIV: [http://www.who.int/gender/hiv\\_aids/en/](http://www.who.int/gender/hiv_aids/en/)

ВОЗ, Global Fund proposal guidance: <http://www.who.int/globalfund/en/>

ВОЗ, Health systems strengthening based on primary health care: <http://www.who.int/healthsystems/en/>

ВОЗ, Linkages between sexual and reproductive health (SRH) and HIV. (<http://www.who.int/reproductive-health/hiv/index.html>)

ВОЗ, Support for the Global Fund Round 8 call on health system strengthening (HSS): [http://www.who.int/healthsystems/gf\\_round8/en/index.html](http://www.who.int/healthsystems/gf_round8/en/index.html)

ВОЗ, Tuberculosis and gender: <http://www.who.int/tb/challenges/gender/en/>

ВОЗ, What is “gender mainstreaming?": <http://www.who.int/gender/mainstreaming/en/>

ЮНИФЕМ, Gender and HIV/AIDS Portal: <http://www.genderandaids.org/>

## Благодарность

Подготовка настоящего отчета была бы невозможна без самоотдачи следующих участников дискуссий, публиковавших на Электронном форуме продуманные сообщения по темам, обсуждавшимся в интерактивном режиме.

**Форум на английском языке:** A. P. Gautam, Abdullahi Hassan Seefle, Abhaygaidhane, Abisha Kampira, Abraham Faggidae, Abufahmed, Adel, Adeoye, Aftab Alam, Aishath Shifana, Ajithkumar Trichur, Alalgar, Ali Asad, Amaka, Amzad Ali, Andy, Angie D'Urso, Anna Maalsen, Anne, Anthony Anene Anammah, ARN, Arvinder, Ashish Srivastava, Asim, Asima Chakraborty, Azouzi, B. Ragupathy, Baganda Bakokobakoruzoe, Balikungeri, Bantrigu\_Hmariam, Bbk Hill, Beatrice Minja, Berhanu Tesfaye, Boli, Bondu Manyeh, Bonifacemwanza, Brenda Cox, Bvplaetse, C. Ravichandran, Carlos Cortes Falla, Charlotte Colvin, Che John Yah, Chinwe Iona, ClaireM, Clare Gibson Giraud, Clearconscience, Collins Kidega, Cotienoo, Daniel Yerima, Daramy, Daveapmg, David Olson, Daviddaisy, Dawn Bell, Debbie k, Deborahmcsmith, Dickson Omandi, Dieter Meppiel, Dolores, Domyreal, Dr Amin Al-Absi, Dr Ayo Adene, Dr Chazhoor John Babu, Dr C. M. Singh, Dr Heather Young-Leslie, Dr Lucia Ihailescu, Dr Mohammad Fareed, Dr N. N. Dayanandarao, Dr Odhiambo Kembe, Dr P. Cheena Chawla, Dr Pankajgupta, Dr Peter Eriki, Dmuhabello, Dtrudeau, Echefubright, Elfatih Mohamed Malik, Elias Ndonga, Elias William Ekyamba, Erikip, Esther, Fariedarlie, Felixsammy, Fenna E. Bacchus, Flavia Kyomukama, Flo, Florence, Gabrielraju Penumaka, Gausik, Gilvan Ramos, Goddyuwa, Grace Wanjaiya, Gul Makai Siawash, Habumugisha Alphonse, Harrisonxu, Hassan Cherry, Henry2015, Hilarystanding, Hmugumya, Hussainhdf, Ihuwaoma, Jaap Schep, Jane, Jaruwaree, Javed S. Ahmad, Jbyrne, Jeff Mowatt, Jefft58, Jessicaogden, Jmahat, Joel S. Amon, Johnson Mwamba, Joseph Ngunju, Juan Claasen, Julian, Kathy Selvaggio, Kazi Ataur Rahman Saki, Kebededeka, Kelefhile, Keo Chen, Kizza Paul, Konjit, Kwakfut, Latia, Lelamog, Lkmtheog, Louise Meincke, Lynn Thiesmeyer, M. Amayun, Mahadeokhaire, Manoj Bhatt Marco Gomes, Maria Wanza, Mariasururu, Martha, Maureen77, May Mahmoud Farag Ahmed, Md.Moniruzzaman, Medimangr, Menard.Mutenherwa, Mesfin Loha, Mgwaba, Michael Ngaara, Mikamba, Milan\_892, Milton Castelen, Mimiqbal, Miraz Roshan Thakuri, Mirta Villanueva Dominguez, Mogeni, Mridula Chandra, Muaraj2000, Mukonjia, Nada Barakat, Naimahassan, Nalaka Kanakarathne, Nazir Ahmad, Nets For Africa, Nformi Edward, Nformi Edward Komusong, Nguyen Viet Nhung, Nick Pahl, Niisontete81, Novatus Lihepanyama, Ntiokam Divine, O Edwards, Obert Chinho, Okonta Emeka Okelum, Olaodun, Oliver Eze, Omasete Richard, Pabel Das, Padma Buggineni, Patricia Ndhlovu, Paul Moses, Peter Van Rooijen, Phenomon Joy, Prayatna, Prof AFB Mabadeje, Prof Jama, Promboon, R. Kasesela, Racma Nguda-Sulaiman, Rada, Radha Kulkarni, Rajan M. Karakkattil, Ravindra, RKN, Robert E. Lovelace, Robert Macharia, Robert Paul, Robson Olwe, Rodighar, Rodolfo Teixeira, Ron Seddon, Rose Francoise Tchwenko, S. T. A. Khan, Saiddhaay, Saka, Salome Anyoti, Sanjeev Kumar, Sant Hirdaram, Satyam, Sawsan El-Sheikh, Scriverot, Serenc, Shafici, Shahidf Mallick, Shannonhayes, Sharon, Shobadevi, Siayi Axwesso Nocodemus, Sithuwai, Snugbor, Stanli83, Stephen Enatiku, Sujan Jirel, Susan Foster, Susana T. Fried, Svetlana – Q, Tecomfoundation, Thamer Kadum Yousif Al hilly, Tommy, Tracey Perez Koehlmoos, Tree, Unyimeabasi, Usman, V. Lakshminarayana, Wisdom-WorldSolution, Workneh Kassie, Wuhibted, Xaqsoor, Xiowan, Yahve

**Форум на испанском языке:** Abelcurruqueo, Ada Maldonado, Alejandra Victoria Portatadino, Alfonso Donizetti Mar, Ana Lucia Saraia, Ana Rojas, Ana Ruth, Beatriz Rosa Mordoh, Blanca Dole, Candida Gil Candreslog, Carlos A Gonzalez G, Carlos Arosquipa, Carlos Vera, Carmen Mendez, Claudiabernal, Coordinadora Regional Red LacTrans, Felix Reyes, Flor de María Alvarado Ramirez, Francis, Fredy Triminio, Giannina Luna, Graciela Biagini, Guido Chaves, Guido Monasterios, Guillermo Enrique Cribb, Henry Mercedes, Hugo Rolando Valladares Morales, Humberto Isabel Rodas Aguilar, Ivelisse Acosta, Jacinto Condor Aira, Jmatute, Jorge Antonio Del Biaggio, Juan Rolando Chile, Julio Huaira Contreras, Karemescudero, Lenin Martinez, Leonardo Martinez, Manuel\_mexico, Maria del Carmen Navarro, María Isabel Villegas, Maria Lau Mendoza, Maria Naxalia Zamora Gonzalez, Maritza Samayoa Pelaez, Mirian Heriquez, Mirna Zelhica Garcia Felix, Mirta Villanueva Dominguez, Monica Soriano Lopez, Myrna Villalon Oramas, Nadja Antonia Alves Faraone, New World Foundation, Ninive Pelaez, Observador.latin, Organizacao novo mundo, Organizacao novo mundo-Angola, Oscar Feo, Pacomiralles, Panama\_ct, Patriciab, Rjsoto, Romeo40, Saira Ortega, Silvia Tello, Simon Cazal, Solitario Espinoza Rojas, Susana Fergusson Fundacion Procrear, Takaaki Goslin Robles Garro, Violeta Lunar, Virginia123, Walter

**Форум на французском языке:** Abdi, Abdoulaye Wade, Acdp, Agbofoun, Agbozo Koffi Senanu, Alexandre Banassa Alou, Ali Mohamed Ali, Alio Tech, Amadou Alpha Diol, Amadou Bah, Amel, Amonivanne, Andry Rakotomanana, Angelos, Arcadius, Augustin Hounkpation, Ayenengoye, Bakouan Badjima, Banoba Rahamatou, Baffognon, Bathermy, Baudouin, Benjamin Nicayenzi, Cappasourd, Catherine Mbena, Catherine Nyenama, Cheikh Fall, Cinthia, Desire, Dhikrayet, Diaby Gassama, Didier Nsasay Luvundu Mabila, Dieudonne, Djibril, Don-Pierrot, Dorothee Kindé-Gazard, Dryokamyglobalfund, Dueggah Dote Madjeto, Eddyruuba, Famory Fofana, Fidele Benda, Francis Tchounda, Françoise, Fritz Moise, Gasoni, I.Diallo, Ibrahimia Sanokho, Ingabire, Isabelle Edith Vackat, Issoufou Tiendrebeogo, Jacqueline Assoumany, Jean-Claude Bucyensege, Jean-Marie Carlos Kalombo, Jean-Paul Mulumba, Jedidi Hayet, Jtouzi, Kassim Abdillahi Waiss, Lejagouar, Luismesquitafonseca, Maité Mapangou, Mamadou-B. Ballo, Marc Ndayiragije, Marie Emilie Damier, Mathurin Dembele, Mauricette Edrice, Maxime Dahoun, Michel Lay Mayamba, Mireille Munyana, Mme Gnoka, Mohamed Brahim Elkory, Mohamed Lemine Ould Hassen, Momar Bop, Monique Mohonodjial, Moussa Fatimata, Nicolas Yves Pierre Alexandre, Odiga, Original Lom, Oumou Salamata Thiam Seck, Ousmane, Patrick kikwe Mbaka, Peter Kimbondo Mangala, Philemontafangy, Premier, Racheld Ngakosso, Raphael Assou-Alipoe, Robleh Houssein Bouhou, Roger Pholo Aderigas, S. Ghislaine Conombo, Sakanga Mourouba, Samba Gaye, Sawadogo Mamadou, Simon Kabore, Souleymanetraore, Stanli83, Tambalou, Tatiana Sanda, Théo Badonte, Thomas Tchetmi, Tolotra, Toussaint Y. Honvou, Victoria Mihaescu, Wamarou, Yahya Kane, Yoka Longo, Zeinabou Hadari, Zingue.

**Форум на русском языке:** Александр Канн, Александр Тер-Ховакьян, Алексей Биркус, Алина Савина, Алла Фуклева, Анна Кошкикова, Арман Токтабаянов, Атооджи Ятимов, Бакстер, Валерий Чернявский, Виктория Юрлова, Виталий, Владимир Гатченко, Вусалья Барикова, Геннадий Рошупкин, Герасим Корнаков, Дмитрий, Жанна Галиакберова, Зульфия, Иван Масков, Камила, Кемаль, Киракосян, Кристина, Мазай, Миралиев, Мурад, Наташа Валукевич, Николай Гонтаренко, Олег Хвасько, Ольга Фонтанелла Завьялова, Парвина, Светлана Бруцкая, Светлана Ганжина, Сергей, Татьяна В, Татьяна Вороненко, Турнусой, Улан

Этот отчет был составлен Аластером Грином (Alastair Green), Биргит Понятовски (Birgit Poniatowski), Марселей Рохо (Marcela Rojo) при участии Робера Бургуэна (Robert Bourgoing), Оливье Кёр де Руа (Olivier Coeur de Roy), Мика Мэтьюса (Mick Matthews), Каи Матши (Khaya Matsha) и Евгения Юшкевича (Yauheni Yushkevich). Издательская группа: Беатрис Бернескут (Beatrice Bernescut) и Шерил Токсоз (Cheryl Toksoz). Фасилитирование дискуссий на Электронном форуме осуществляли Аластер Грин (английский язык), Оливье Кёр де Руа (французский язык), Марсела Рохо (испанский язык) и Евгений Юшкевич (русский язык). Редакция текста на русском языке: Евгений Юшкевич. Техническая поддержка сайта МойГлобальныйФонд: Пьер Коний (Pierre Conille). Менеджер Форума партнеров: Биргит Понятовски. Координатор группы поддержки Электронного форума: Робер Бургуэн.

## Глобальный фонд для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией

Chemin de Blandonnet 8  
1214 Vernier  
Geneva, Switzerland

+ 41 22 791 1700 (тел.)  
+ 41 22 791 1701 (факс)

[www.theglobalfund.org](http://www.theglobalfund.org)  
[www.myglobalfund.org](http://www.myglobalfund.org)  
[info@theglobalfund.org](mailto:info@theglobalfund.org)



Вклад в наше будущее

**Глобальный фонд**

для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией

ISBN 92-9224-136-2