

Nota orientativa sobre los Mecanismos de Coordinación de País: Participación

Actualización: octubre de 2020

Objetivo y destinatarios de esta nota orientativa

- El presente documento tiene como objetivo ayudar a los Mecanismos de Coordinación de País (MCP¹) a mejorar la **calidad de la representación, la participación significativa y el involucramiento** de todos los sectores constituyentes² en el diseño, el monitoreo estratégico y la gobernanza de las respuestas al sida, la tuberculosis y la malaria en las que invierte el Fondo Mundial.

Definición de participación

- Todos los sectores constituyentes están representados de forma efectiva y participan activamente en los procesos de gobernanza para garantizar que las inversiones del Fondo Mundial se utilicen con transparencia, eficiencia y eficacia. De esta forma, se maximiza el impacto de la respuesta a las tres enfermedades y se contribuye a crear [sistemas para la salud resistentes y sostenibles](#). Estas inversiones también deben reforzar la sostenibilidad de los programas y de los sistemas de salud nacionales siguiendo los principios de [sostenibilidad, transición y cofinanciamiento](#) del Fondo Mundial.

Principios de una participación efectiva

- **Participación activa de los líderes nacionales:** los líderes responsables de la planificación, la ejecución, el seguimiento y el financiamiento de los programas de salud³ participan regularmente en las reuniones del MCP. Facilitan orientaciones estratégicas y adoptan decisiones clave para maximizar la coordinación entre las inversiones del Fondo Mundial, los programas nacionales y otras fuentes de financiamiento.
- **Diversos sectores y voces:** la composición del MCP tiene un tamaño manejable⁴ y cuenta con la experiencia y capacidades necesarias para responder a las tres enfermedades. Es esencial contar con un entorno favorable y seguro donde todos los sectores, particularmente las poblaciones clave y las personas que viven con las enfermedades puedan participar de forma efectiva.
- **Asociaciones pertinentes para respuestas sostenibles:** participación activa del Ministerio de Finanzas o Planificación, bancos de desarrollo, asociados multilaterales y bilaterales, el sector privado, la sociedad civil y ONG.

¹ En el presente documento, MCP engloba también a los Mecanismos de Coordinación Regional (MCR), de conformidad con la [Política sobre MCP](#).

² Las directrices sobre la representación de los sectores constituyentes en los MCP se presentan en el anexo 1 de la [Política sobre Mecanismos de Coordinación de País](#).

³ Se incluye aquí la atención primaria de salud y los laboratorios (por ejemplo, secretarios permanentes, directores generales de servicios de salud, directores generales de atención primaria de salud, directores de planificación o funciones similares según el contexto).

⁴ Los resultados del proyecto piloto de Evolución de los MCP sugieren que, aunque el contexto es esencial para determinar el tamaño adecuado de conformidad con los reglamentos del MCP, lo más efectivo para el diálogo y la toma de decisiones es contar con entre 10 y 20 participantes activos.

Factores que favorecen una participación efectiva



- La **representación** de los sectores constituyentes es diversa y refleja el contexto epidemiológico y las realidades, experiencias y necesidades de las comunidades. Mediante un proceso transparente, se nombra/selecciona/elige a miembros del MCP que cuentan con las competencias necesarias de los sectores pertinentes.
- **Preparación**: los miembros reciben con antelación información clave (de la secretaría del MCP) sobre las reuniones y dedican el tiempo necesario para prepararse revisando y familiarizándose con las cuestiones que se van a tratar. Los miembros pueden realizar consultas a su sector constituyente para recabar sus observaciones (datos cualitativos o cuantitativos) y posturas respecto a la agenda y a cualquier tema que pueda surgir y requiera atención en materia de gobernanza.
- **Participación**: además de asistir a las reuniones, aspecto esencial para llegar a un *quorum* que valide y legitime las decisiones, la participación efectiva en el diálogo y la atención a las diferentes cuestiones tratadas son elementos que contribuyen a la efectividad de una instancia de gobernanza en salud. La participación también incluye el compromiso de dar voz a las prioridades del sector constituyente, utilizando la información disponible recopilada en diversos niveles, incluidas las comunidades.
- **Comunicación**: a lo largo de todo el proceso, es clave mantener un flujo de comunicación e información efectivo, bidireccional y sistemático con los miembros, que se transmita a todos los integrantes de los sectores constituyentes. La comunicación, tanto durante como después de las reuniones del MCP u otro proceso clave, debe alentar el debate respetuoso, recabar las opiniones de todos los miembros (no solo de quienes más se expresan) y registrar la información para compartirla y facilitar la rendición de cuentas mutua y la acción colectiva.

Actores clave en el proceso de participación

Junta Directiva del MCP

- Fomenta la observancia de los principios de buena gobernanza.
- Fija el tono para escuchar y respetar las voces de todos los miembros del MCP, especialmente de los representantes de las comunidades y poblaciones clave, creando un espacio seguro para dialogar.
- Promueve el diálogo basado en datos para maximizar la repercusión de las inversiones del Fondo Mundial.
- Media entre diferentes partes interesadas en situaciones de conflicto.
- Transmite información clara de las funciones y responsabilidades de los miembros del MCP.

Secretaría del MCP

- Comparte información oportuna para preparar las reuniones y adoptar decisiones de forma adecuada: agenda/actas de la reunión, materiales de apoyo correspondientes (sesión plenaria, comités, grupos de trabajo técnico) con todos los miembros y suplentes del MCP y alienta a los miembros a participar en el MCP.
- Se asegura de que las opiniones de los miembros que representan a comunidades se trasladen a los debates para fundamentar las respuestas a las tres enfermedades.
- Colabora con altos funcionarios del gobierno para promover la labor del MCP en el panorama nacional de salud.

Miembros del MCP

- Participan de forma significativa en diferentes procesos en función de sus capacidades y apoyo.
- Promueven conductas éticas. Aplican los principios y expectativas del Fondo Mundial, incluido el [Código de conducta ética para los miembros del Mecanismo de Coordinación de País](#), las políticas del MCP y sus procedimientos y principios de gobernanza.

Equipo de País del Fondo Mundial

- Trabaja en asociación con varias partes interesadas, entre las que se encuentran los MCP, para promover la participación significativa.

Consideraciones especiales para los MCP en diferentes contextos

- **Resumen de las orientaciones sobre la COVID-19:** Asegurar la continuidad de las funciones esenciales del Mecanismo de Coordinación de País en [English](#) | [Português](#) | [Español](#) | [Français](#)
- **MCP preparándose o en proceso de transición hacia el cese del financiamiento del Fondo Mundial.** Los MCP deben contar entre sus miembros con representantes pertinentes para la planificación de la transición, las iniciativas para fortalecer la preparación para la transición y su ejecución. Los miembros deben participar activamente en la planificación y la ejecución de la transición (entre otros, el Ministerio de Finanzas o Planificación, los bancos de desarrollo, el sector privado, la sociedad civil, etc.).⁵
- **Entornos operativos desafiantes.** En situaciones de emergencia complejas, el MCP debe contar con representación de las partes interesadas en materia de salud humanitaria pertinentes o con mecanismos de coordinación que incluyan representantes de desplazados internos.
- **Poblaciones refugiadas, apátridas o migrantes.** En aquellos países que cuenten con importantes poblaciones refugiadas, apátridas o migrantes, el MCP debe contar con representación de estas poblaciones vulnerables o de organizaciones de las Naciones Unidas u ONG internacionales que velen por sus intereses y preocupaciones.

Prácticas, métodos y herramientas de ejecución recomendadas

[Enlaces a recursos](#)

⁵ Nota orientativa sobre sostenibilidad, transición y cofinanciamiento, 15 de mayo de 2020, [Nota orientativa sobre sostenibilidad, transición y cofinanciamiento](#), págs. 11, 16

[Herramientas para la participación comunitaria v1](#) diseñadas para ayudar a las organizaciones de la sociedad civil y a los grupos comunitarios a participar de forma significativa en los procesos del Fondo Mundial a nivel nacional, por ejemplo, como miembros de la sociedad civil en el MCP.

Anexos

[Anexo 1. Representación significativa de los representantes de los sectores constituyentes](#)

[Anexo 2. Menú de opciones para utilizar el 15% de organizaciones de la sociedad civil](#)

[Anexo 3. Consejos para asociados en el MCP](#)