

# 6<sup>os</sup> Foros de Asociados

## Informe de la reunión

Foro de Asociados Regional I: Europa oriental y Asia  
central, América Latina y el Caribe

9-11 de febrero de 2021

# Índice

---

<b>1. Antecedentes</b>	<b>3</b>
<b>2. Resumen de los debates y recomendaciones de los grupos de trabajo por tema</b>	<b>5</b>
2.1 Temas de "Definición de nuestro enfoque"	
a. Conseguir resultados en la respuesta al VIH	
b. Conseguir resultados en la respuesta a la tuberculosis	
c. Conseguir resultados en la respuesta a la malaria	
d. Integración y sistemas para la salud	
e. Equidad, derechos humanos, género y poblaciones clave y vulnerables	
f. Adaptarse a un entorno cambiante	
2.2 Temas de "Conseguir nuestras metas"	
a. Fortalecer la repercusión por contexto nacional	
b. Asociaciones para respaldar una ejecución efectiva	
c. Modificación del mercado, adquisiciones, cadena de suministros e innovación a escala	
d. Movilización de recursos	
<b>3. Conclusiones y recomendaciones</b>	<b>14</b>
<b>4. Próximos pasos</b>	<b>16</b>
Anexo 1: Participantes en el Foro de Asociados Regional I	
Anexo 2: Programa	
Anexo 3: Resumen de los temas de los grupos de trabajo	

---

# 1. Antecedentes

Como parte del proceso de desarrollo de la Estrategia, el Fondo Mundial de lucha contra el sida, la tuberculosis y la malaria (el "Fondo Mundial") organiza los Foros de Asociados aproximadamente cada seis años. Los Foros de Asociados se celebran en virtud de los Estatutos del Fondo Mundial y su finalidad es servir de plataforma inclusiva donde las partes interesadas de toda la asociación puedan reunirse para compartir ideas, revisar pruebas e identificar en qué áreas debe centrarse la próxima Estrategia del Fondo Mundial, prestando especial atención a recabar las opiniones de las entidades ejecutoras que no participan habitualmente en los debates estratégicos del Fondo Mundial. Debido a las restricciones relacionadas con la pandemia de COVID-19, los 6<sup>os</sup> Foros de Asociados, celebrados en el primer trimestre de 2021, se organizaron por primera vez de forma totalmente virtual. Los resultados de los 6<sup>os</sup> Foros de Asociados se están incorporando directamente al desarrollo en curso de la Estrategia del Fondo Mundial más allá de 2022.

Durante seis semanas (del 2 de febrero al 15 de marzo de 2021), se celebraron un total de cinco consultas virtuales: una inauguración global conjunta, seguida de tres foros regionales,<sup>1</sup> y una clausura global conjunta. Para documentar los resultados de los Foros de Asociados, se han redactado cuatro informes: un resumen de cada uno de los tres Foros de Asociados regionales y un resumen general final que cubre las cinco consultas, con recomendaciones y lecciones generales. Con el fin de garantizar la independencia de los informes de los Foros de Asociados, un relator independiente se encargó de dirigir su redacción.

El Foro de Asociados Regional para Europa oriental y Asia central (EOAC), América Latina y el Caribe (ALC) (el "Foro Regional") se celebró en formato virtual durante tres días consecutivos (tres horas cada día del 9 al 11 de febrero de 2021). Siguiendo la Metodología de participación de los 6<sup>os</sup> Foros de Asociados,<sup>2</sup> en él participaron 71 personas, 25 de las cuales eran de EOAC, 33 de ALC y 13 de los países del Norte (el Anexo 1 incluye un desglose de los participantes). Los participantes representaban la amplia gama de partes interesadas que conforman la asociación del Fondo Mundial, a saber, representantes de la sociedad civil local, regional e internacional y de las comunidades afectadas y que viven con las tres enfermedades; gobiernos ejecutores; asociados técnicos; el sector privado y donantes.

---

<sup>1</sup> Foro de Asociados Regional I para Europa oriental, Asia central, América Latina y el Caribe, celebrado del 9 al 11 de febrero; Foro de Asociados Regional II para África occidental y central, África oriental, África meridional y MENA I (Marruecos, Egipto, Djibouti, Sudán, Somalia, Túnez, Argelia, Mauritania y Eritrea), celebrado del 15 al 17 de febrero; y Foro de Asociados Regional III para Asia meridional y occidental, Asia oriental, el Pacífico y MENA II (Irak, Siria, Jordania, Líbano, Yemen y Palestina), celebrado del 3 al 5 de marzo.

<sup>2</sup> Para invitar a los participantes se siguió un proceso de nombramiento formal basado en una serie de criterios fijados con el Comité de Estrategia del Fondo Mundial. Los criterios tenían por objeto garantizar un equilibrio entre las voces familiares y las de aquellas partes interesadas que tienen menos oportunidades de participar en las deliberaciones estratégicas del Fondo Mundial, así como conseguir un equilibrio de perspectivas, experiencias, contextos geográficos y áreas de experiencia de toda la asociación del Fondo Mundial en el debate.

El Foro Regional consistió en una combinación de sesiones plenarias y grupos de trabajo. La sesión plenaria inaugural preparó el terreno con una mesa redonda que sirvió para contextualizar el desarrollo de la nueva Estrategia del Fondo Mundial dentro de un entorno global y regional en constante cambio, a una década de llegar a los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030 y en un contexto dominado por la COVID-19, que amenaza con revertir décadas de avances en la lucha contra el VIH, la tuberculosis y la malaria. Entre los oradores estuvieron el Presidente de la Junta Directiva del Fondo Mundial, Dr. Donald Kaberuka, y representantes de las regiones de ALC y EOAC: Dra. Lena Nanushyan, Viceministra de Salud de Armenia; Dra. Alejandra Acuña, Viceministra de Salud de Costa Rica; Keren Dunaway, responsable de igualdad de género de ICW y coordinadora de Juventud de la Fundación Llaves, Honduras; y Daniyar Orsekov, coordinador de promoción de la Coalición euroasiática sobre salud, derechos, género y diversidad sexual (ECOM), Kirguistán. Las sesiones plenarias posteriores a los grupos de trabajo se centraron principalmente en debatir, resumir y mejorar las observaciones realizadas en los grupos (en el Anexo 2 puede consultar el programa completo de los Foros de Asociados).

Los grupos de trabajo facilitados fueron el eje central del Foro Regional. Los grupos temáticos se definieron partiendo de las observaciones y pruebas recopiladas durante el proceso de desarrollo de la Estrategia en 2020, por ejemplo, en una consulta abierta en línea que recibió 324 propuestas que representaban a más de 5.450 personas.<sup>3</sup> Tal y como se indica a continuación en la Figura 1, los temas de los grupos de trabajo se articularon en dos categorías: seis temas dentro de la categoría "**definición de nuestro enfoque**" y cuatro dentro de "**conseguir nuestras metas**". Estos temas comprenden unos 25 subtemas que figuran en el Anexo 3. Se asignó a cada participante un grupo de trabajo de "definición de nuestro enfoque" y otro de "conseguir nuestras metas" en función de las preferencias que habían indicado previamente, con una participación equilibrada de los grupos de partes interesadas. Los debates en grupos de trabajo para las regiones de EOAC y ALC se celebraron de forma independiente debido a la diferencia horaria entre ambas regiones, si bien las sesiones plenarias reunieron a todos los participantes para compartir los retos y vínculos comunes.

**Los relatores de los participantes trabajaron con sus respectivos grupos de trabajo para capturar los puntos clave de sus conversaciones en resúmenes que, a continuación, se debatieron en las sesiones plenarias. Estos resúmenes son la base de este informe y forman parte del conjunto de observaciones que la Secretaría del Fondo Mundial, el Comité de Estrategia y la Junta Directiva están utilizando para desarrollar la Estrategia del Fondo Mundial más allá de 2022.**

---

<sup>3</sup> La información sobre la consulta abierta en línea, incluido un resumen de las observaciones, está disponible en [www.theglobalfund.org/en/strategy-development/](http://www.theglobalfund.org/en/strategy-development/)

**Figura 1. Temas para los debates de los grupos de trabajo del Foro de Asociados Regional I**



## 2. Resumen de los debates y recomendaciones de los grupos de trabajo por tema

A continuación se presentan breves resúmenes de las diez áreas temáticas de los grupos de trabajo. Se organizaron múltiples grupos de trabajo para cada tema debido al gran número de participantes y a la intención de que los grupos fueran reducidos para crear un espacio donde todos los participantes pudieran contribuir al debate de forma activa. Por este motivo, los diez resúmenes presentan una visión consolidada de las observaciones de todos los grupos de trabajo y de todas las regiones para cada tema en cuestión. Solo se menciona una región específica para aquellas áreas que se destacaron explícitamente en dicha región. En algunos casos, cuando un grupo de trabajo temático realizó observaciones importantes estrechamente relacionadas con otro tema, estas se han incluido en la sección de este último tema (por ejemplo, las observaciones relacionadas con cómo abordar los obstáculos relacionados con los derechos humanos realizadas dentro del grupo de trabajo de "Movilización de recursos" se incluyen en este informe en la sección temática "Igualdad, derechos humanos, género y poblaciones clave y vulnerables").

Estos resúmenes pretenden capturar los puntos clave de los amplios debates y numerosas recomendaciones realizadas en los grupos de trabajo y en las sesiones plenarias. Las notas detalladas de los grupos de trabajo y de las sesiones plenarias se están utilizando para desarrollar el marco y la descripción de la Estrategia a lo largo de 2021, y servirán para preparar la ejecución de la próxima Estrategia.

### 2.1 Temas de "Definición de nuestro enfoque"

#### a. Conseguir resultados en la respuesta al VIH

En general, los participantes compartían la opinión de que es esencial adoptar una **perspectiva integrada de los derechos humanos** para maximizar los resultados contra el VIH, puesto que esta perspectiva estructural es básica para no dejar a nadie atrás, por

ejemplo, a las poblaciones de difícil acceso, como pueden ser los migrantes, los reclusos, las personas indígenas, etc. En lo que respecta a las recomendaciones prácticas, los participantes sugirieron que el Fondo Mundial debería centrarse en:

- **Reforzar las intervenciones dirigidas a las poblaciones clave**, por ejemplo, los servicios de pruebas, prevención, acceso y observancia del tratamiento, apoyo psicosocial y de otro tipo.
- Catalizar y respaldar con solidez intervenciones que **hagan frente a los obstáculos estructurales**, tales como la penalización, la estigmatización y la discriminación, que impiden a las poblaciones clave acceder a los servicios del VIH y recibir el apoyo que necesitan y merecen.
- Garantizar más **apoyo económico y de otro tipo para el trabajo comunitario**, en áreas como el seguimiento y la promoción, con el fin de mejorar la participación plena de la comunidad.

Otras áreas de trabajo prioritarias que se recomendaron fueron el apoyo para recopilar **datos granulares más sólidos** y la investigación operativa con el fin de comprender mejor qué medidas son efectivas a la hora de detectar, facilitar atención y apoyar a las poblaciones más vulnerables al VIH. También se sugirió que el Fondo Mundial debería promover y ampliar la utilización de herramientas y enfoques innovadores que puedan beneficiar enormemente a las poblaciones clave de todas las edades, como la profilaxis previa a la exposición y las pruebas autoadministradas del VIH. Para mejorar los resultados de la respuesta al VIH en EOAC y ALC también se destacó la importancia de que el Fondo Mundial preste más atención y apoyo a la **preparación para la transición y la sostenibilidad**, un tema que se abordó en varias áreas temáticas.

## **b. Conseguir resultados en la respuesta a la tuberculosis**

Para promover y conseguir una respuesta a la tuberculosis más audaz y rápida, los participantes pidieron al Fondo Mundial que utilice de forma más directa su **influencia política para exigir a los gobiernos responsabilidades** respecto del cofinanciamiento y la eficiencia distributiva de los fondos para la tuberculosis. Para promover la rendición de cuentas, también se sugirió incorporar **hitos adicionales en la ejecución de la subvención** con el fin de promover una mayor responsabilidad nacional en lo que respecta a ejecutar las actividades según lo previsto y necesario.

Un mensaje que se repitió en todas las regiones fue la necesidad de priorizar el **fortalecimiento de los sistemas comunitarios (FSC)** y un **enfoque basado en la comunidad, los derechos y el género** en todas las intervenciones de tuberculosis financiadas por el Fondo Mundial. Para que las subvenciones y las actividades se adapten a las necesidades locales y contribuyan a la sostenibilidad, los participantes destacaron la importancia de que las comunidades actúen en igualdad de condiciones como asociados y líderes en el diseño, la ejecución, el seguimiento y la notificación de todos los aspectos de los programas de tuberculosis financiados por el Fondo Mundial.

Una tercera área prioritaria destacada fue que las **poblaciones clave y los grupos vulnerables** que quedan fuera del alcance de las estructuras oficiales, como los **migrantes y las comunidades indígenas**, deben ocupar un lugar central en todas las intervenciones

de tuberculosis, por ejemplo, ampliando las iniciativas para la detección temprana de casos. Varios participantes hicieron un llamamiento al Fondo Mundial a financiar más **programas de subvenciones multipaís** (y asignarles más recursos). Destacaron que, basándose en su experiencia y en lo observado en las subvenciones multipaís de ambas regiones durante los últimos años, estos acuerdos pueden ser un enfoque eficaz para proporcionar a las poblaciones estigmatizadas, discriminadas y penalizadas de EOAC y ALC acceso a servicios de prevención, tratamiento y atención para la tuberculosis.

Varios participantes también instaron al Fondo Mundial a ser más firme a la hora de abordar la **tuberculosis multirresistente**, por ejemplo, facilitando apoyo técnico a los gobiernos para garantizar el acceso a tratamientos y diagnósticos innovadores.

### **c. Conseguir resultados en la respuesta a la malaria**

Durante los debates sobre cómo mejorar la respuesta a la malaria en ALC, se hizo hincapié en la importancia de la flexibilidad, de reducir las desigualdades en materia de salud y de las asociaciones. Estas áreas se consideraron importantes, en particular, en los siguientes aspectos:

- Se debe prestar una mayor atención a la malaria en las **mujeres (especialmente las mujeres embarazadas), los niños y las poblaciones vulnerables e indígenas**. Para reducir las desigualdades en el acceso a los servicios de prevención y tratamiento de la malaria se necesita supervisar mejor cómo les afecta la enfermedad, una labor que podrían acometer eficazmente las comunidades, puesto que cuentan con los conocimientos, las conexiones y la confianza necesarios para ello.
- En vistas del impacto devastador de la pandemia de COVID-19 en la salud y la economía de ALC y el resurgimiento de casos de malaria en Venezuela en los últimos años, se insistió en la importancia de la **flexibilidad** para abordar los efectos de las situaciones de **crisis y emergencia, incluidos los movimientos de la población**. Teniendo en cuenta los últimos acontecimientos, se recomendó que el Fondo Mundial y otros asociados concedan una mayor flexibilidad en la transición, por ejemplo, valorando la posibilidad de posponer las transiciones en determinados contextos y permitiendo que los países que están sufriendo este tipo de dificultades puedan volver a optar a financiamiento para la malaria. Los participantes destacaron que mantener los logros conseguidos y evitar que la malaria vuelva a surgir en áreas donde había sido eliminada son prioridades absolutas incluso en las circunstancias más complejas.
- Para conseguir un mayor impacto contra la malaria, el Fondo Mundial debe estar más abierto a respaldar **actividades altamente diferenciadas** en función del contexto, lo que requiere de una combinación adaptada de intervenciones. Los participantes también mencionaron el valor de un enfoque diferenciado en otras áreas temáticas, por ejemplo, en "fortalecer la repercusión por contexto nacional".
- Según varios participantes, los **enfoques regionales** basados en la coordinación, la colaboración transfronteriza y las **asociaciones de múltiples partes interesadas** (por ejemplo, bancos multilaterales, el sector privado y la sociedad civil) pueden ser formas eficientes y efectivas de optimizar la repercusión de las inversiones en malaria.

#### **d. Integración y sistemas para la salud**

Los participantes del Foro Regional pidieron al Fondo Mundial que **promueva y lidere la integración**, por ejemplo, sincronizando sus inversiones con las reformas nacionales de la atención sanitaria, los procesos de cobertura universal de la salud y otras estrategias sanitarias. Un objetivo clave de estas iniciativas debe ser mantener y ampliar el acceso a los servicios de VIH, tuberculosis y malaria mediante sistemas de salud nacionales integrados.

Se recomendó al Fondo Mundial que utilice las lecciones extraídas de las respuestas a la COVID-19 a la hora de **contribuir a las reformas estructurales** a nivel nacional y local en áreas como el fortalecimiento de la gestión de la información sanitaria, la gestión de adquisiciones y suministros, los laboratorios y la vigilancia epidemiológica. Un mensaje subyacente de los participantes fue que todas las actividades relacionadas con la integración deberían tener como objetivo **institucionalizar el papel de las comunidades y de la sociedad civil en los sistemas de salud**, lo que significa que el Fondo Mundial debe encabezar la promoción de una visión global en la que los sistemas comunitarios desempeñen un papel central y de liderazgo y estén debidamente financiados, apoyados e integrados.

Los participantes recomendaron que el Fondo Mundial ejerza también un **liderazgo más sólido** a nivel nacional en todas las políticas, procesos y agendas relacionados con la integración, por ejemplo, haciendo uso de la diplomacia y **de su influencia política**. Entre los objetivos debe estar garantizar que:

- Se integre, implique y faculte a las poblaciones clave de forma efectiva.
- Se preste más apoyo y se dé más importancia a los datos generados por la comunidad.
- Los países y sus asociados identifiquen y aborden los retos sistémicos que impactan en la capacidad, calidad y sostenibilidad de los programas.

Dentro de estos esfuerzos, se instó al Fondo Mundial a ser más catalizador a la hora de **apoyar a los gobiernos para que sean más innovadores**, por ejemplo, utilizando más herramientas y nuevas tecnologías (y mejores) y dando prioridad a la introducción de nuevos métodos como la contratación social, que pueden integrar a las comunidades y a las poblaciones clave en los **sistemas generales para la salud** y garantizar la prestación y el mantenimiento de los servicios clave.

#### **e. Equidad, derechos humanos, género y poblaciones clave y vulnerables**

Muchos participantes defendieron que solo se puede lograr el objetivo de no dejar a nadie atrás, que el Fondo Mundial ha promovido como un aspecto central de su trabajo, mediante la **plena integración de los derechos humanos, el género y la equidad en todas sus subvenciones, estructuras y sistemas**. Para convertirlo en realidad, el Fondo Mundial debe escuchar más a las comunidades y a las poblaciones clave y garantizar que se reflejen sus voces y necesidades en todo su trabajo.



Se sugirió al Fondo Mundial dar una serie de pasos clave para **llegar mejor a las poblaciones clave, apoyarlas, defender los derechos humanos** y mejorar el acceso a los servicios para todos aquellos que los necesitan. Entre estos pasos están:

- Utilizar su **influencia política** y de alto nivel para promover el cambio político, por ejemplo, la despenalización de las poblaciones clave.
- Proporcionar más **apoyo financiero y capacitación** a las poblaciones clave y comunidades antes, durante y después de las **transiciones**, por ejemplo, ampliando la "Norma ONG"<sup>4</sup> a los países tras la transición y poniendo a su disposición subvenciones especiales para respaldar el seguimiento y la promoción dirigidos por la comunidad.
- Ampliar el uso y el financiamiento de las **subvenciones multipaís**.
- Adaptar los **criterios de elegibilidad y asignación** para tener en cuenta los contextos políticos y epidemiológicos regionales, por ejemplo, los datos sobre la vulneración de los derechos humanos de los grupos de poblaciones clave y vulnerables.
- Ampliar la **iniciativa Breaking Down Barriers**<sup>5</sup> a todos los países donde existen importante obstáculos jurídicos y políticos que impiden a las poblaciones clave acceder a los servicios de salud.
- Garantizar que la **definición de poblaciones clave y vulnerables** que se utiliza en todo el sistema del Fondo Mundial incluya a las "personas en movimiento" (refugiados, migrantes, desplazados internos y poblaciones móviles).

Una recomendación general que surgió tanto en las sesiones plenarias como en los debates de los grupos de trabajo fue que el Fondo Mundial debe **crear un mecanismo de financiamiento directo para las poblaciones clave y vulnerables**, independiente y diferente de la estructura actual que requiere canalizar los fondos a través de los mecanismos de coordinación de país (MCP) y los procesos existentes. Según las observaciones de varios participantes, debería centrarse un flujo de financiamiento en el género y los derechos humanos, que no dependería de la aprobación del gobierno, eliminaría los procesos burocráticos y los obstáculos a los que se enfrentan las comunidades y los grupos de poblaciones clave a la hora de acceder al financiamiento, permitiría que los fondos se dirigieran a los costos básicos de los grupos comunitarios y al trabajo de promoción, y podría abordar la reducción del espacio de la sociedad civil en muchas partes de EOAC y ALC y la falta de financiamiento para que las comunidades de las regiones puedan liderar las respuestas al VIH, la tuberculosis y la malaria.

También se destacó que introducir este tipo de mecanismo podría suponer un paso importante para cumplir el compromiso de "ampliar la prestación de servicios dirigidos por la comunidad a fin de cubrir al menos el 30% de todos los servicios prestados para 2030".<sup>6</sup> Se pidió al Fondo Mundial que diera prioridad a alcanzar esta meta del 30% en su nueva Estrategia, por ejemplo, usando su influencia para exigir a los gobiernos que la cumplan.

---

<sup>4</sup> La "Norma ONG" permite a los países de ingresos medianos altos que no figuran en la lista CAD de la OCDE recibir financiamiento de organizaciones no gubernamentales en circunstancias excepcionales (por ejemplo, cuando existen obstáculos políticos en los servicios). Para más información, véase:

[https://www.theglobalfund.org/media/7052/bm38\\_20-revisingglobalfundeligibilitypolicy\\_report\\_en.pdf](https://www.theglobalfund.org/media/7052/bm38_20-revisingglobalfundeligibilitypolicy_report_en.pdf)

<sup>5</sup> La iniciativa Breaking Down Barriers del Fondo Mundial pretende abordar los obstáculos estructurales y de otro tipo que impiden que las poblaciones clave y vulnerables participen y accedan a los servicios. Hasta la fecha, se ha llevado a cabo un proyecto piloto en un número limitado de países.

<sup>6</sup> Declaración Política sobre el VIH y el SIDA de las Naciones Unidas 2016

## f. Adaptarse a un entorno cambiante

Los participantes destacaron que las pandemias nuevas y emergentes, como la COVID-19, y el cambio climático son tal solo dos de los muchos eventos adversos que seguirán afectando al entorno en el que opera el Fondo Mundial. La mayoría coincidió en que el Fondo Mundial no puede ni debe ignorarlos ni evitarlos, pero defendió que su participación en la respuesta a las epidemias y al cambio climático no puede ir en detrimento de seguir avanzando en su misión central de erradicar las tres enfermedades. Se sugirió que, en sus esfuerzos para adaptarse y ajustarse a su cometido, el Fondo Mundial debe **centrarse en el VIH, la tuberculosis y la malaria en todas las acciones e intervenciones** que pretendan abordar cuestiones categorizadas como "seguridad sanitaria mundial".

Los participantes identificaron diversos enfoques y principios que deberían orientar el compromiso del Fondo Mundial para adaptarse a un entorno cambiante:

- Desarrollar la **capacidad de las comunidades y de la sociedad civil** en ámbitos como el seguimiento y la promoción, y promover un financiamiento adecuado y la disponibilidad de apoyo técnico continuo.
- Garantizar que todas las respuestas del Fondo Mundial dentro del ámbito de la seguridad sanitaria mundial incluyan **enfoques adaptados a contextos específicos que hagan frente a la estigmatización, la discriminación y otros obstáculos persistentes relacionados con los derechos humanos**, por ejemplo, la penalización de las poblaciones clave, y facilitar apoyo a las poblaciones clave y vulnerables para crear sociedades más inclusivas y libres de discriminación que estén mejor preparadas para afrontar pandemias y otras crisis.
- El Fondo Mundial debe participar en la **creación de alianzas estratégicas regionales** para abordar crisis en entornos operativos conflictivos (por ejemplo, desplazamientos migratorios). Debe intensificar y aprovechar estas asociaciones, así como asegurar que los servicios esenciales de VIH, tuberculosis y malaria sigan estando a disposición de quienes los necesitan, por ejemplo, colaborando estrechamente con la sociedad civil.
- Es necesario supervisar y evaluar las **acciones e intervenciones del Fondo Mundial en situaciones de crisis**, con especial atención al impacto en las personas que viven con el VIH, la tuberculosis y la malaria o que se ven afectadas por las tres enfermedades. Los indicadores creados para orientar estas evaluaciones deben medir la equidad (o la inequidad) y la desigualdad económica y social.
- Entre las iniciativas para responder mejor al **cambio climático** podría estar el **desarrollo de nuevos indicadores** que mejoren el seguimiento en una amplia gama de áreas epidemiológicas, sociales y de sistemas (por ejemplo, el impacto del cambio climático en la vulnerabilidad ante la tuberculosis y la malaria, así como en el acceso a los servicios de prevención y tratamiento para las tres enfermedades). **Promover y priorizar la educación sobre el cambio climático entre todos los asociados**, desde comunidades a gobiernos, podría ser un componente programático útil para lograr mejores resultados en materia de VIH, tuberculosis y malaria.

## 2.2 Temas de "Conseguir nuestras metas"

### a. Fortalecer la repercusión por contexto nacional

Las observaciones de los participantes giraron en torno al apoyo de una asociación inclusiva y el fortalecimiento de los datos y la información estratégica. Para fortalecer la repercusión por contexto nacional, se recomendó al Fondo Mundial **priorizar y exigir que los programas y la toma de decisiones se basen en datos**, tanto a nivel político como operativo, en los programas que financia, y que exija lo propio a sus asociados nacionales. Se observó que mejorar y generar de forma más rápida y fiable datos desglosados, por ejemplo, sobre el número de nuevos casos y fallecimientos, la incidencia y la mortalidad, son medidas fundamentales para abordar las desigualdades, ya que muestran qué poblaciones se están dejando atrás, en qué zonas geográficas y de qué servicios carecen. Los participantes recomendaron al Fondo Mundial centrarse en:

- Proporcionar más **apoyo técnico y financiero específico** para recopilar, evaluar y utilizar los datos (por ejemplo, mediante sistemas de vigilancia mejorados).
- Un **amplio desglose de los datos**, también a nivel subnacional.
- **Las comunidades deben tener la capacidad y el espacio para participar** en todos los aspectos de la generación y el uso de los datos.
- Contar con **procesos de seguimiento y evaluación más sólidos**, en los que el seguimiento dirigido por la comunidad sea un componente importante e influyente.

En este sentido, algunos asistentes al Foro Regional también destacaron que un mayor apoyo a la **investigación operativa** podría acelerar los avances en los países al sentar las bases para identificar y utilizar rápidamente los **enfoques innovadores**.

En lo que respecta a fortalecer la repercusión en las regiones de EOAC y ALC, se destacó la importancia de las medidas dirigidas a **optimizar las transiciones para todas las partes interesadas**. Entre las sugerencias sobre cómo podría el Fondo Mundial facilitar las mejoras están: iniciar antes el proceso de planificación de la transición; introducir y realizar un seguimiento de medidas concretas del avance hacia la sostenibilidad; conceder una mayor flexibilidad (por ejemplo, posponer algunas transiciones) en función del contexto del país, permitiendo el acceso de las poblaciones clave a los servicios y la protección de los derechos humanos; y ampliar la participación del país (por ejemplo, de los Ministerios de Finanzas).

Tal y como destacaron otros grupos temáticos (entre otros, los que se centraron en las asociaciones, según se resume en la siguiente subsección), una prioridad importante para reforzar el impacto en muchos países de las dos regiones es alcanzar un mayor equilibrio de poder entre los asociados de los **MCP**. Dos de los enfoques recomendados fueron reforzar la participación y el liderazgo de la comunidad en los MCP y adoptar medidas para evitar que el poder se concentre en los receptores principales.

Como parte de un enfoque más flexible, algunos participantes instaron al Fondo Mundial a **medir el impacto a más largo plazo** mediante una visión que trascienda los ciclos de financiamiento trienales en áreas concretas, como los marcos de desempeño que se presentan al Fondo Mundial, puesto que se suelen necesitar varios ciclos para demostrar los

avances en muchas áreas (como la despenalización de las poblaciones clave o la integración de los programas de VIH, tuberculosis y malaria en los sistemas nacionales) en los países de EOAC y ALC.

## **b. Asociaciones para respaldar una ejecución efectiva**

El principal mensaje de los participantes fue que es necesario **reforzar y ampliar las asociaciones**, prestando especial atención a las comunidades y a una mayor representatividad en las estructuras nacionales. Muchas de las observaciones y recomendaciones se centraron en los **MCP**, entre otras:

- Debe reforzarse el papel de los MCP mediante **apoyo técnico y financiero** para que puedan participar en todos los procesos políticos pertinentes relacionados con las tres enfermedades, así como de forma más general en otras agendas y políticas de salud y desarrollo a nivel nacional. Como medida prioritaria, se sugirió poner los **indicadores de impacto y resultados de procesos** a disposición de todos aquellos que deseen consultarlos, algo que podría contribuir a mejorar la transparencia y la rendición de cuentas de los MCP.
- Los MCP deben ser **más inclusivos tanto interna como externamente** para garantizar que se puedan abordar mejor las necesidades y retos integrales de las personas que viven con el VIH, la tuberculosis y la malaria o que se ven afectadas por las enfermedades.
- Los cambios dentro de los MCP deben centrarse en desarrollar la **capacidad de las comunidades, incluidas las poblaciones clave, para que puedan participar plenamente y ejercer como líderes** en ellos, así como eliminar y abordar los obstáculos que generan desequilibrios en la influencia de diferentes asociados.
- Los MCP deben utilizar los fondos de forma más eficiente y efectiva ampliando sus asociaciones **más allá de las respuestas al VIH, la tuberculosis y la malaria**, por ejemplo, estableciendo mecanismos de coordinación y colaboración con representantes y organismos del ámbito de la salud mental, enfermedades no transmisibles, salud materna y neonatal, etc. También se recomendó que el Fondo Mundial respalde la creación de mecanismos de comunicación fuera de los MCP que sirvan para captar y amplificar las voces de las personas ajenas a los MCP a la hora de tomar decisiones.

En todas estas áreas de trabajo sugeridas para los MCP, los participantes destacaron la necesidad urgente de **ampliar el papel de las comunidades** en la toma de decisiones nacionales, para lo cual es necesario invertir más en el fortalecimiento de los sistemas comunitarios. En particular, se necesita dirigir el apoyo a **comunidades de malaria y tuberculosis** con el fin de mejorar su representación y capacidad de promoción, invirtiendo más en el **seguimiento dirigido por la comunidad**, puesto que es un elemento importante para permitir que las comunidades se conviertan en asociados en igualdad de condiciones en todos los procesos y estructuras del Fondo Mundial.

### **c. Modificación del mercado, adquisiciones, cadena de suministros e innovación a escala**

Los participantes destacaron la importancia de que todas las actividades y decisiones en torno a la modificación del mercado, las adquisiciones, la cadena de suministros y la innovación a escala se observen desde una visión única: todas las inversiones del Fondo Mundial deben dirigirse al objetivo general de garantizar un acceso asequible, de calidad, uniforme, sostenible y seguro a todos los servicios y apoyo que necesitan las personas que viven con el VIH, la tuberculosis y la malaria o que se ven afectadas por las enfermedades.

El debate sobre cómo sacar el máximo partido a los enfoques innovadores y al cambio se redujo a un número limitado de métodos recomendados:

- *A nivel regional y mundial*, el Fondo Mundial debe promover el **aprendizaje y la introducción de nuevas herramientas y tecnologías**, así como **compartir las experiencias y las mejores prácticas**. *A nivel nacional*, debe centrarse en acelerar el **despliegue de nuevas herramientas y soluciones digitales** (por ejemplo, mediante el uso de inversiones catalizadoras centradas en "hacer mejor las cosas" y acelerando la disponibilidad de nuevos enfoques innovadores); respaldar **sistemas de información** integrados sólidos, precisos y transparentes; y aprovechar la **experiencia de otras partes interesadas** a través de asociaciones estratégicas.

Para abordar los obstáculos más urgentes en ambas regiones, los participantes recomendaron al Fondo Mundial facilitar el acceso en todos los países a **medicamentos y diagnósticos asequibles y de calidad más allá de las subvenciones del Fondo Mundial**. Esto podría incluir apoyo directo para solventar las limitaciones de capacidad y la falta de conocimientos técnicos sobre cómo garantizar medicamentos y diagnósticos asequibles y de calidad, por ejemplo, en muchos países de ingresos medianos altos, donde mantener y ampliar el acceso genera gran preocupación en el continuo de transición.

Los participantes del Foro Regional también destacaron que es esencial que el Fondo Mundial y los asociados presten más atención a la transparencia y la apertura en todos los aspectos de las **adquisiciones** para hacer frente a la corrupción. Un elemento importante para ello sería desarrollar la capacidad de **seguimiento comunitario** de los programas y de las cadenas de suministro. También se destacó que para superar muchos obstáculos será necesario que el Fondo Mundial ejerza una **mayor influencia política y promoción**: algunos participantes subrayaron que es especialmente urgente participar de forma más directa en los debates internacionales sobre **propiedad intelectual**.

### **d. Movilización de recursos**

Tal y como observó el Presidente de la Junta Directiva del Fondo Mundial en sus observaciones de la sesión plenaria, las respuestas mundiales al VIH, la tuberculosis y la malaria no están financiadas adecuadamente. Según los participantes, este es uno de los motivos por los cuales el Fondo Mundial debe **centrarse en garantizar el financiamiento de su mandato actual en las tres enfermedades, que está lejos de haber concluido**. Se hizo un llamamiento firme para que el Fondo Mundial **no desvíe recursos** de las tres enfermedades, lo que significa que se necesitarán recursos adicionales para cualquier

nueva actividad relacionada con enfermedades infecciosas nuevas o emergentes o con otras crisis sanitarias.

Los participantes enfatizaron que la falta de financiamiento es también un motivo por el cual el Fondo Mundial debe adoptar más medidas dirigidas a **estimular el financiamiento nacional**. Para ello, debe utilizar de forma más proactiva y frecuente su **influencia política y condicionalidad** (por ejemplo, el cofinanciamiento) y exigir responsabilidades a los gobiernos respecto a los compromisos que han adoptado, así como supervisar y hacer un seguimiento pormenorizado de los avances de los compromisos nacionales con las tres enfermedades y con la salud general. Al mismo tiempo, se recomendó que el Fondo Mundial **apoye a las comunidades, la sociedad civil y las redes nacionales y regionales de poblaciones clave** para que puedan ejercer un mayor papel en la movilización de recursos nacionales, por ejemplo, mediante la promoción. Los participantes consideraron este tipo de apoyo para la movilización de recursos nacionales un elemento esencial para **ampliar las inversiones en intervenciones sostenibles** y garantizar que después de la transición las comunidades y la sociedad civil sigan comprometidas con el financiamiento de servicios de VIH, tuberculosis, malaria y salud general con el fin de que lleguen a todos los que los necesitan.

### 3. Conclusiones y recomendaciones

Las recomendaciones generales clave del Foro de Asociados de EOAC y ALC se agrupan en tres áreas principales: las tendencias "direccionales" para el Fondo Mundial en su próxima Estrategia; las áreas de enfoque recomendadas "transversales", y las "formas de trabajar" recomendadas.

#### *Direccional*

- **Mantener el enfoque principal en el VIH, la tuberculosis y la malaria**, y utilizar las inversiones del Fondo Mundial para mejorar la integración y fortalecer los sistemas.
- **Redoblar los esfuerzos para eliminar los obstáculos relacionados con la equidad, los derechos humanos, el género y otras cuestiones estructurales y respaldar programas comunitarios dirigidos por y para poblaciones clave y vulnerables**, reconociendo que son los principales obstáculos que impiden avanzar en la respuesta al VIH y a la tuberculosis en las regiones. El Fondo Mundial debe maximizar su influencia mediante subvenciones nacionales, financiamiento catalizador específico y un mayor uso del compromiso político para acelerar los avances.
- **Ejercer como líder: aprovechar la influencia del Fondo Mundial para defender sus principios centrales**, especialmente los relacionados con los derechos humanos, la equidad, la igualdad de género y otros determinantes estructurales de las tres enfermedades, con el fin de mantener el VIH, la tuberculosis y la malaria en la agenda, salvaguardar el papel de las comunidades y de la sociedad civil; y movilizar recursos nacionales.
- **Aprovechar los puntos fuertes y la flexibilidad del Fondo Mundial en su posicionamiento para actuar con agilidad, eficiencia y respeto a los derechos en un panorama mundial en constante cambio**, con vistas a abordar las epidemias

emergentes, el cambio climático, la migración y los entornos frágiles y proteger así los avances contra el VIH, la tuberculosis y la malaria.

### **Transversal**

- **Compromiso con el fortalecimiento de la participación comunitaria (incluidas las poblaciones clave y vulnerables) y de la sociedad civil, así como el liderazgo de las respuestas, mediante:**
  - liderazgo y mayor participación en los programas;
  - seguimiento dirigido por la comunidad;
  - creación de vías de financiamiento comunitario directo;
  - promoción de los principios de financiamiento de doble vía (excluyendo a las organizaciones no gubernamentales internacionales);
  - subvenciones multipaís;
  - participación significativa en los MCP; y
  - promoción de la participación en otros procesos nacionales.
- **Fortalecer la colaboración transectorial, mejorar las asociaciones y la rendición de cuentas** (a nivel regional, nacional, con las comunidades y la sociedad civil) para respaldar la sostenibilidad y la prestación de servicios integrados, abordar los determinantes sociales de la salud y armonizar estas iniciativas con las agendas de la CUS.

### **Formas de trabajar**

- Fortalecer el apoyo a la transición para:
  - la movilización de recursos nacionales;
  - la promoción del cambio político y de respuestas equitativas basadas en los derechos; y
  - el desarrollo de la capacidad del gobierno en materia de participación comunitaria y de la sociedad civil y la sostenibilidad de los programas de poblaciones clave y vulnerables.

Entre los pasos adicionales prioritarios pueden estar:

  - introducir flexibilidades relacionadas con el ritmo de transición (especialmente tras la COVID-19); y
  - facilitar el acceso a apoyo técnico a sabiendas de que, en ocasiones, el Fondo Mundial es el único o principal mecanismo de financiamiento en EOAC y ALC.
- **Garantizar que los procesos del Fondo Mundial promuevan y respalden la diferenciación en todos los niveles, en función del contexto**, a saber:
  - apoyo a los enfoques regionales para fortalecer la colaboración transfronteriza y abogar conjuntamente por el cambio político;
  - plazos más extensos para las inversiones que necesitan más tiempo para conseguir cambios (por ejemplo, en materia de equidad, derechos humanos y género).
  - mejor uso de las inversiones catalizadoras y de otras herramientas para alcanzar las metas.
- **Mayor uso de datos precisos y de calidad para fundamentar la toma de decisiones**, por ejemplo, el apoyo y el uso del seguimiento dirigido por la comunidad, los datos

subnacionales y transectoriales, y el apoyo para la investigación operativa, mediante el intercambio rutinario de datos y mejores prácticas para aplicarlos a nivel local.

- **Aprovechar la influencia del Fondo Mundial para garantizar la transparencia de la información sobre los costos y la cadena de suministros, y promover el acceso a productos asequibles (también en contextos de transición)**, con el fin de respaldar la sostenibilidad y el progreso continuo, la rendición de cuentas y la participación comunitaria.

## 4. Próximos pasos

Junto con otras observaciones realizadas durante el proceso general de desarrollo de la Estrategia, la Secretaría del Fondo Mundial, el Comité de Estrategia y la Junta Directiva están utilizando las recomendaciones y observaciones del Foro de Asociados para elaborar el marco y la descripción de la Estrategia del Fondo Mundial más allá de 2022. El Fondo Mundial seguirá colaborando con los participantes en los momentos clave del proceso en curso y antes de que la Junta Directiva apruebe de forma definitiva la Estrategia, previsto para noviembre de 2021.

Una vez se apruebe la Estrategia, se darán los pasos necesarios para su aplicación, entre otros, el desarrollo del marco de seguimiento y evaluación y los ICD para medir el desempeño de la próxima Estrategia y las actualizaciones políticas correspondientes. También se pondrán en marcha los preparativos de la 7ª Reposición de Recursos en 2022. Está previsto que la próxima Estrategia comience en 2023.



## Anexo 1: Participantes en el Foro de Asociados Regional I

Por región	N.º de participantes	Porcentaje
Europa oriental y Asia central	25	35%
América Latina y el Caribe	33	47%
Países del Norte	13	18%
<b>Total</b>	<b>71</b>	<b>100%</b>

Por grupo de partes interesadas	N.º de participantes	Porcentaje
<b>Partes interesadas nacionales</b>	<b>35</b>	<b>49%*</b>
Entidad ejecutora (Receptor Principal/Subreceptor)	6	9%
Mecanismo de Coordinación de País (MCP)	6	9%
Parlamentario/funcionario público o legislador	8	11%
Otras partes interesadas en el país <sup>7</sup>	5	7%
Comunidades (incluidas poblaciones clave y vulnerables)	10	14%
<b>Partes interesadas que actualmente ejercen funciones de gobernanza, financiamiento o garantía en el Fondo Mundial</b>	<b>12</b>	<b>17%</b>
Donantes (incluidos gobiernos, fundaciones privadas y donantes del sector privado)	1	1%
Miembro de la Junta Directiva o del Comité	4	6%
Agente Local del Fondo	3	4%
Miembro del PRT/GRET	4	6%
<b>Partes interesadas y asociados globales y regionales</b>	<b>24</b>	<b>34%</b>

<sup>7</sup> Entre las otras partes interesadas en el país están el sector privado local, los proveedores de seguros de salud, los proveedores de atención sanitaria, organismos gubernamentales, el mundo académico local y representantes locales de organizaciones internacionales (Naciones Unidas).

Sociedad civil	15	21%
Asociado multilateral y bilateral	7	10%
Experto técnico	2	3%
<b>Total</b>	<b>71</b>	<b>100%</b>

\* Debido al redondeo, el % total proporcionado no corresponde con la suma total de los porcentajes individuales

## Anexo 2: Programa

# Foro de Asociados Regional I: Europa oriental y Asia central (EOAC) y América Latina y el Caribe (ALC)

Día 1: 9 de febrero	
Sesión plenaria conjunta de EOAC y ALC	
Hora	Descripción de la sesión
09:00-09:25 hora de Bogotá 15:00-15:25 hora de Ginebra 16:00-16:25 hora de Kiev	<p>Bienvenida: <i>Preparando el terreno</i></p> <p>Con la participación de representantes de toda la asociación del Fondo Mundial en la región, esta sesión destacará la finalidad y la motivación de este Foro de Asociados.</p> <p>Marcará el inicio de tres días de debates intensos y profundos en los que se tratará de identificar en qué áreas debe centrarse la próxima Estrategia del Fondo Mundial.</p> <p>Presiden la sesión: Gunilla Carlsson, vicepresidenta del Comité de Estrategia del Fondo Mundial</p> <p>Oradores:</p> <p>Dr. Donald Kaberuka, presidente de la Junta Directiva del Fondo Mundial</p> <p>Lena Nanushyan, viceministra de Salud de Armenia</p> <p>Alejandra Acuña, viceministra de Salud de Costa Rica</p> <p>Keren Dunaway, responsable de igualdad de género de ICW y coordinadora de Juventud de la Fundación Llaves</p> <p>Daniyar Orsekov, coordinador de promoción de la Coalición euroasiática sobre salud, derechos, género y diversidad sexual (ECOM), Kirguistán</p>
09:25-09:50 hora de Bogotá 15:25-15:50 hora de Ginebra 16:25-16:50 hora de Kiev	<p>Temas para el desarrollo de la Estrategia del Fondo Mundial: <i>Cuestiones fundamentales y consideraciones clave</i></p> <p>Una sesión interactiva para destacar los desafíos regionales y recabar las observaciones de todos los participantes sobre las cuestiones clave del desarrollo de la Estrategia.</p> <p>Presiden la sesión: facilitador principal</p> <p>Orador: Dr. Harley Feldbaum, Director de Estrategia y Política, el Fondo Mundial</p>
09:50-10:00 hora de Bogotá 15:50-16:00 hora de Ginebra 16:50-17:00 hora de Kiev	<p>Programa, principios y prácticas: <i>Aprovechar al máximo su participación</i></p> <p>Un recorrido por el programa del Foro de Asociados, que cubrirá los principios de colaboración, la logística para unirse a los grupos de trabajo, cómo acceder a los servicios de interpretación y cómo ponerse en contacto con el servicio de asistencia.</p> <p>Presiden la sesión: (co)facilitador principal</p>
Receso (10 min)	

Solo América Latina y el Caribe	
DEBATES EN GRUPOS DE TRABAJO - ALC	
10:10-11:20 hora de Bogotá 16:10-17:20 hora de Ginebra	<p><b>Definición de nuestro enfoque: <i>Desentrañando los temas - primer debate del grupo de trabajo</i></b></p> <p>Los participantes se dividen en pequeños grupos de trabajo para dialogar sobre las áreas temáticas de desarrollo de la Estrategia en torno a la "Definición de nuestro enfoque". Se pide a cada grupo que delibere sobre qué debe seguir haciendo el Fondo Mundial, qué puede mejorar y qué debe dejar atrás para catalizar más avances en las áreas temáticas de su respectivo grupo de trabajo.</p> <p>Presiden la sesión: facilitadores de los grupos de trabajo</p>
11:20-12:30 hora de Bogotá 17:20-18:30 hora de Ginebra	<p><b>Vías para conseguir nuestras metas: <i>Adoptando decisiones - segundo debate del grupo de trabajo</i></b></p> <p>Los participantes se dividen en nuevos grupos de trabajo para dialogar sobre los temas de desarrollo de la Estrategia en torno a "Cómo conseguir nuestras metas". Se pide a cada grupo que delibere sobre qué debe seguir haciendo el Fondo Mundial, qué puede mejorar y qué debe dejar atrás para catalizar más avances en las áreas temáticas de su respectivo grupo de trabajo.</p> <p>Presiden la sesión: facilitadores de los grupos de trabajo</p>
12:30-13:30 hora de Bogotá 18:30-19:30 hora de Ginebra	<p><b>Estands temáticos</b></p> <p>Los estands temáticos son espacios informales abiertos a los participantes para que puedan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>participar en debates interactivos con otros participantes sobre sus respectivos temas de desarrollo de la Estrategia fuera de los grupos de trabajo;</li> <li>intercambiar impresiones con los facilitadores de los grupos de trabajo el mismo día del debate y realizar observaciones sobre los diferentes temas que los facilitadores puedan plantear en los grupos de trabajo al día siguiente;</li> <li>ponerse en contacto con los empleados de la Secretaría del Fondo Mundial para cualquier cuestión que deseen plantear; y</li> <li>acceder a materiales de referencia relacionados con el grupo de trabajo correspondiente.</li> </ul>

Día 2: 10 de febrero	
Hora	Descripción de la sesión
Solo Europa oriental y Asia central	
DEBATES EN GRUPOS DE TRABAJO - EOAC	
12:30-13:40 hora de Ginebra 13:30-14:40 hora de Kiev	<p>Definición de nuestro enfoque: <i>Desentrañando los temas - primer debate del grupo de trabajo</i></p> <p>Los participantes se dividen en pequeños grupos de trabajo para dialogar sobre las áreas temáticas de desarrollo de la Estrategia en torno a la "Definición de nuestro enfoque". Se pide a cada grupo que delibere sobre qué debe seguir haciendo el Fondo Mundial, qué puede mejorar y qué debe dejar atrás para catalizar más avances en las áreas temáticas de su respectivo grupo de trabajo.</p> <p>Presiden la sesión: facilitadores de los grupos de trabajo</p>
13:40-14:50 hora de Ginebra 14:40-15:50 hora de Kiev	<p>Vías para conseguir nuestras metas: <i>Adoptando decisiones - segundo debate del grupo de trabajo</i></p> <p>Los participantes se dividen en nuevos grupos de trabajo para dialogar sobre los temas de desarrollo de la Estrategia en torno a "Cómo conseguir nuestras metas". Se pide a cada grupo que delibere sobre qué debe seguir haciendo el Fondo Mundial, qué puede mejorar y qué debe dejar atrás para catalizar más avances en las áreas temáticas de su respectivo grupo de trabajo.</p> <p>Presiden la sesión: facilitadores de los grupos de trabajo</p>
Receso (10 min)	
Sesión plenaria conjunta de EOAC y ALC <i>(Durante el receso, únase al debate de la sesión plenaria haciendo clic en el enlace "My Schedule" (Mi calendario) en el sitio web de los 6<sup>os</sup> Foros de Asociados).</i>	
SESIÓN PLENARIA: EOAC Y ALC	
09:00-09:45 hora de Bogotá 15:00-15:45 hora de Ginebra 16:00-16:45 hora de Kiev	<p>Saber colectivo: <i>Deliberaciones y debates</i></p> <p>Reunión de todos los participantes de los foros regionales para hacer una recapitulación rápida de los primeros dos debates en grupos de trabajo. Preguntas y respuestas rápidas y debate con los relatores de los grupos de trabajo sobre los resultados clave de las discusiones mantenidas en los mismos. Tiempo para que los participantes reflexionen sobre la escala y la profundidad de los debates celebrados durante los dos días, antes de las próximas sesiones, en las que se pretende encontrar vínculos, priorizar áreas clave y acordar los principales puntos de partida.</p> <p>Presiden la sesión: (co)facilitador principal</p>
09:45-10:30 hora de Bogotá	<p>Juntando las piezas: <i>Vínculos interrelacionados y temas emergentes</i></p> <p>Reflexiones de la Secretaría del Fondo Mundial sobre los temas que han surgido hasta el momento, seguidas de un debate interactivo sobre qué aspectos se pueden estar obviando y sobre consideraciones y concesiones clave.</p>

15:45-16:30 hora de Ginebra 16:45-17:30 hora de Kiev	<p>Presiden la sesión: facilitador</p> <p>Orador: Harley Feldbaum, Director de Estrategia y Política, el Fondo Mundial</p>
América Latina y el Caribe	
DEBATES EN GRUPOS DE TRABAJO - ALC	
10:30-11:15 hora de Bogotá 16:30-17:15 hora de Ginebra	<p>Prioridades dirigidas por la asociación I: <i>Realizando recomendaciones oportunas: debates del grupo de trabajo "Definición de nuestro enfoque"</i></p> <p>Los participantes vuelven a reunirse en sus grupos de "Definición de nuestro enfoque" con el objetivo de priorizar las recomendaciones para la próxima Estrategia del Fondo Mundial.</p> <p>Presiden la sesión: facilitadores de los grupos de trabajo</p>
11:15-12:00 hora de Bogotá 17:15-18:00 hora de Ginebra	<p>Prioridades dirigidas por la asociación II: <i>Realizando recomendaciones oportunas: debates del grupo de trabajo "Conseguir nuestras metas"</i></p> <p>Los participantes vuelven a reunirse con sus grupos de "Conseguir nuestras metas" con el objetivo de priorizar las recomendaciones para la próxima Estrategia del Fondo Mundial.</p> <p>Presiden la sesión: facilitadores de los grupos de trabajo</p>

Día 3: 11 de febrero	
Hora	Descripción de la sesión
Solo Europa oriental y Asia central	
12:00-13:00 hora de Ginebra 13:00-14:00 hora de Kiev	Estands temáticos
Receso (30 min)	
Solo Europa oriental y Asia central	
DEBATES EN GRUPOS DE TRABAJO - EOAC	
13:30-14:15 hora de Ginebra 14:30-15:15 hora de Kiev	<p>Prioridades dirigidas por la asociación I: <i>Realizando recomendaciones oportunas: debates del grupo de trabajo "Definición de nuestro enfoque"</i></p> <p>Los participantes vuelven a reunirse en sus grupos de "Definición de nuestro enfoque" con el objetivo de priorizar las recomendaciones para la próxima Estrategia del Fondo Mundial.</p> <p>Presiden la sesión: facilitadores de los grupos de trabajo</p>
14:15-15:00 hora de Ginebra 15:15-16:00 hora de Kiev	<p>Prioridades dirigidas por la asociación II: <i>Realizando recomendaciones oportunas: debates del grupo de trabajo "Conseguir nuestras metas"</i></p> <p>Los participantes vuelven a reunirse con sus grupos de "Conseguir nuestras metas" con el objetivo de priorizar las recomendaciones para la próxima Estrategia del Fondo Mundial.</p> <p>Presiden la sesión: facilitadores de los grupos de trabajo</p>
Receso (10 min)	
Sesión plenaria conjunta de EOAC y ALC	
SESIÓN PLENARIA: EOAC Y ALC	
09:10-10:10 hora de Bogotá 15:10-16:10 hora de Ginebra 16:10-17:10 hora de Kiev	<p>Hacia una mayor repercusión: <i>Armonizando las recomendaciones</i></p> <p>Armonizar las recomendaciones del Foro de Asociados para que sirvan como base para el proceso de desarrollo de la Estrategia del Fondo Mundial.</p> <p>Presiden la sesión: (co)facilitador principal</p>
10:10 - 10:30 hora de Bogotá 16:10 - 16:30 hora de Ginebra 17:10 - 17:30 hora de Kiev	<p>Reflexión y revisión: <i>Compromiso en acción</i></p> <p>Observaciones finales</p> <p>Presiden la sesión: (co)facilitador principal</p> <p>Oradores: Dra. Marijke Wijnroks, Jefa de Personal, el Fondo Mundial Dr. Donald Kaberuka, presidente de la Junta Directiva del Fondo Mundial</p>

## Anexo 3: Resumen de los temas de los grupos de trabajo

Definición de nuestro enfoque	<b>Conseguir resultados en la respuesta al VIH, la tuberculosis y la malaria</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Metas, avances y retos mundiales y regionales</li> <li>Prioridades regionales y áreas clave de enfoque (por ejemplo, prevención del VIH, servicios para poblaciones clave y vulnerables, barreras estructurales, casos de tuberculosis no detectados, diagnóstico y tratamiento precoz y de calidad de la malaria)</li> </ul>	<b>Integración y sistemas para la salud</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>SSRS (incluida la integración CUS/atención primaria de salud, enfoques centrados en las personas, colaboración e integración de servicios sanitarios y sectores transversales)</li> <li>Fortalecimiento de los sistemas comunitarios</li> <li>Determinantes sociales de la salud</li> <li>Calidad de la atención</li> </ul>	<b>Adaptarse a un entorno cambiante</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Seguridad sanitaria mundial, incluida la COVID-19, RAB, resistencia a insecticidas/productos, One Health</li> <li>Cambio climático</li> <li>Fragilidad, migración, desplazamientos y entornos operativos conflictivos</li> </ul>	<b>Equidad, derechos humanos, género y poblaciones clave y vulnerables</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecer el enfoque en la equidad, los derechos humanos, el género y los más vulnerables (por ejemplo, poblaciones clave y vulnerables, y niñas adolescentes y mujeres jóvenes)</li> <li>Abordar las barreras estructurales</li> <li>Reducir las desigualdades en materia de salud</li> </ul>
	<b>Conseguir nuestras metas</b>	<b>Fortalecer la repercusión por contexto nacional</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Programación basada en datos en todos los niveles, incluido el SDC</li> <li>Cómo puede el modelo del Fondo Mundial ser más catalizador por contexto (diferenciación)</li> <li>Apoyo a la sostenibilidad/transición</li> <li>Gestionar los riesgos como posibles obstáculos para alcanzar mayor repercusión</li> </ul>	<b>Asociaciones para respaldar una ejecución efectiva</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecer la participación comunitaria y de la sociedad civil y el liderazgo de las respuestas</li> <li>Mejorar el modelo de asociación para fortalecer la efectividad de los programas</li> <li>Fortalecer los MCP (incluida la integración programática y de gobernanza)</li> <li>Participación del sector privado</li> <li>Participación del país</li> </ul>	<b>Movilización de recursos</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Financiamiento nacional</li> <li>Financiamiento de donantes</li> <li>Dotación de recursos para nuestras metas (incluida la seguridad sanitaria mundial)</li> </ul>
<p><b>Nota:</b> Las dos áreas clave del Fondo Mundial (equidad, derechos humanos, género y poblaciones más vulnerables; y participación comunitaria y de la sociedad civil y liderazgo de la respuesta) se tratarán en todos los grupos temáticos.</p>				

Definiciones: SDC = Seguimiento Dirigido por la Comunidad