

Combattre les pandémies et bâtir un monde plus sain et plus équitable

Stratégie du Fonds mondial (2023–2028)

Résumé



Au cours des vingt dernières années, le partenariat du Fonds mondial a sauvé 44 millions de vies et réduit le nombre de décès annuels liés au VIH, à la tuberculose et au paludisme de 46 % depuis le pic des épidémies dans les pays où le Fonds mondial investit.¹ Nous – les gouvernements maîtres d'œuvre,² la société civile, les partenaires techniques, les partenaires de développement,³ le secteur privé et les individus et communautés⁴ touchés par les trois maladies – qui formons le partenariat du Fonds mondial, avons prouvé qu'en agissant de concert, nous pouvions surmonter les obstacles, sauver des vies et changer radicalement le cours de ces terribles pandémies.

Nous sommes maintenant à la croisée des chemins. La pandémie de COVID-19 a exacerbé les inégalités existantes, conduit à une réaffectation des ressources essentielles, entravé l'accès à des activités indispensables de prévention et de traitement des trois maladies et exposé les populations vulnérables à des risques encore plus grands. En 2020, pour la première fois de notre histoire, nos indicateurs clés de programmes ont enregistré des reculs pour les trois maladies.¹ Il ne reste que huit ans pour atteindre l'objectif de développement durable visant à éliminer les trois épidémies à l'horizon 2030 et le COVID-19 nous a fait dévier de cette trajectoire.

Pour relever les défis qui l'attendent, le Fonds mondial a élaboré une nouvelle stratégie ambitieuse afin de se remettre sur la bonne voie dans la lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme et de contribuer à l'atteinte de l'objectif de développement durable pour la couverture sanitaire universelle (CSU). Pour renforcer notre impact, nous nous concentrerons encore davantage sur l'équité, la pérennité, la qualité des programmes et l'innovation ; nous prendrons des mesures résolues pour lever les obstacles liés aux droits humains et au genre ; et nous tirerons parti de la lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme pour bâtir des systèmes résistants et pérennes pour la santé plus inclusifs, mieux à même de garantir la santé et le bien-être des populations et de prévenir, de détecter et de combattre les pandémies. Notre vision est celle d'un monde libéré des fardeaux du sida, de la tuberculose et du paludisme, et d'une santé meilleure et plus équitable pour tous.

44 millions de vies

**sauvées grâce au partenariat
du Fonds mondial**

Pour remplir notre mission consistant à mettre un terme à la menace que représentent le VIH, la tuberculose et le paludisme pour la santé publique, nous devons mettre l'accent sur les investissements à effet catalyseur, centrés sur la personne, qui accélèrent les progrès. Nous nous attacherons particulièrement à la réduction des nouvelles infections aux trois maladies, à la levée des obstacles structurels et au recours à des innovations dans la mise en œuvre des outils et des approches de prévention. S'agissant du VIH, nous agirons en priorité pour combler les lacunes en matière de prévention et de couverture du traitement au moyen de modèles de prestation de services plus équitables, mieux adaptés aux besoins des personnes, en particulier les populations clés et les autres groupes les plus vulnérables. En ce qui concerne la tuberculose, nous devons nous attaquer aux vulnérabilités, aux obstacles et aux lacunes qui restreignent depuis bien trop longtemps l'accès aux programmes de prévention et de traitement de la maladie et en limitent la qualité. Pour ce qui est du paludisme, nous mettrons tout en œuvre pour mener plus d'interventions intégrées et axées sur la personne, mieux adaptées au contexte et aux besoins de chaque communauté, tout en levant les obstacles à l'accès équitable, en améliorant la qualité des services, en combattant la résistance et en ouvrant la voie de l'éradication. Il n'existe pas d'entre-deux dans la lutte contre des agents pathogènes aussi redoutables que ceux à l'origine du VIH, de la tuberculose et du paludisme : soit on gagne, soit on perd. Notre nouvelle stratégie vise à nous réengager et à redoubler d'efforts, collectivement, pour vaincre enfin les trois maladies – trois pandémies qui tuent encore des millions de personnes, en particulier dans les communautés les plus pauvres, les plus vulnérables et les plus marginalisées. Le Fonds mondial a été créé pour garantir que plus personne, nulle part, n'ait à faire face aux menaces du VIH, de la tuberculose et du paludisme – et c'est sur ce critère que notre action sera jugée. Nous devons nous remettre sur les rails et atteindre cet objectif.

L'atteinte de notre but ultime reposera sur quatre piliers qui se renforcent et se complètent mutuellement, et qui tirent parti des forces et des avantages comparatifs fondamentaux propres à notre partenariat.

Tout d'abord, nous renforcerons la résilience et la pérennité des systèmes pour la santé par des investissements qui ont un impact sur la lutte contre les trois maladies et les problèmes connexes, notamment les co-infections et les comorbidités. Nous chercherons à accélérer la transformation d'interventions cloisonnées en des modèles intégrés de prévention, de traitement et de soins centrés sur la personne pour répondre aux besoins de santé globaux de chacun. En mettant l'accent sur les

populations les plus pauvres et marginalisées, nous soutiendrons les pays dans leur progression vers l'offre d'une vraie CSU.

Deuxièmement, la nouvelle stratégie s'appuie sur les forces propres au partenariat du Fonds mondial en introduisant un objectif clair visant à maximiser l'engagement et le leadership des communautés touchées, de manière à ce que personne ne soit laissé pour compte et que les services soient conçus pour répondre aux besoins des populations qui courent le plus de risques. Ce principe consistant à placer les communautés au cœur de toutes nos actions est un élément fondamental de la nouvelle stratégie.



Des agentes de santé communautaires de l'État de Meghalaya, en Inde, entrent dans un village où elles vont mener des consultations avec des patients. Plus de deux millions d'agents de santé communautaires sont en première ligne dans les pays où le Fonds mondial investit, assurant la surveillance, la prévention et le traitement des maladies, ainsi que la fourniture de soins aux communautés vulnérables et difficiles à atteindre. *Le Fonds mondial / Vincent Becker*

Troisièmement, la stratégie rappelle et confirme la nécessité d'insister sur l'équité en matière de santé, l'égalité de genre et les droits humains en intégrant davantage ces éléments dans notre lutte contre les trois maladies, notamment par l'utilisation accrue de données pour repérer et combler les inégalités, la mise à l'échelle de programmes exhaustifs pour éliminer les obstacles liés aux droits humains et au genre, et l'utilisation de l'influence du Fonds mondial pour contester les lois, les politiques et les pratiques néfastes.

Quatrièmement, la stratégie affirme la nécessité de mobiliser des ressources supplémentaires, en particulier à la lumière des reculs attribuables au COVID-19. Conscients des difficultés financières sans précédent auxquelles sont confrontés les pays maîtres d'œuvre et les pays donateurs en raison de la pandémie, nous ferons preuve de détermination et d'innovation dans nos efforts visant à débloquent des fonds supplémentaires auprès des pays et des donateurs, tout en œuvrant sans relâche en faveur d'une amélioration du rapport coût/efficacité.

En outre, la nouvelle stratégie répond directement aux changements radicaux de la situation sanitaire mondiale en introduisant un objectif évolutif sur la préparation et la riposte aux pandémies, afin que nous puissions appliquer l'expertise et le modèle inclusif de notre partenariat à ce nouvel impératif et, ce faisant, faciliter la protection des progrès de la lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme. L'objectif de préparation et de riposte aux pandémies permet au Fonds mondial de participer, aux côtés de ses partenaires, à la riposte internationale au COVID-19, de renforcer la résilience des systèmes pour la santé et des programmes de lutte contre les trois maladies face aux menaces pandémiques, d'aider les pays et les communautés à prévenir, à détecter et à contrer les nouveaux agents pathogènes pouvant entraîner des pandémies, et de lutter contre les multiples menaces pour la santé découlant des changements climatiques.



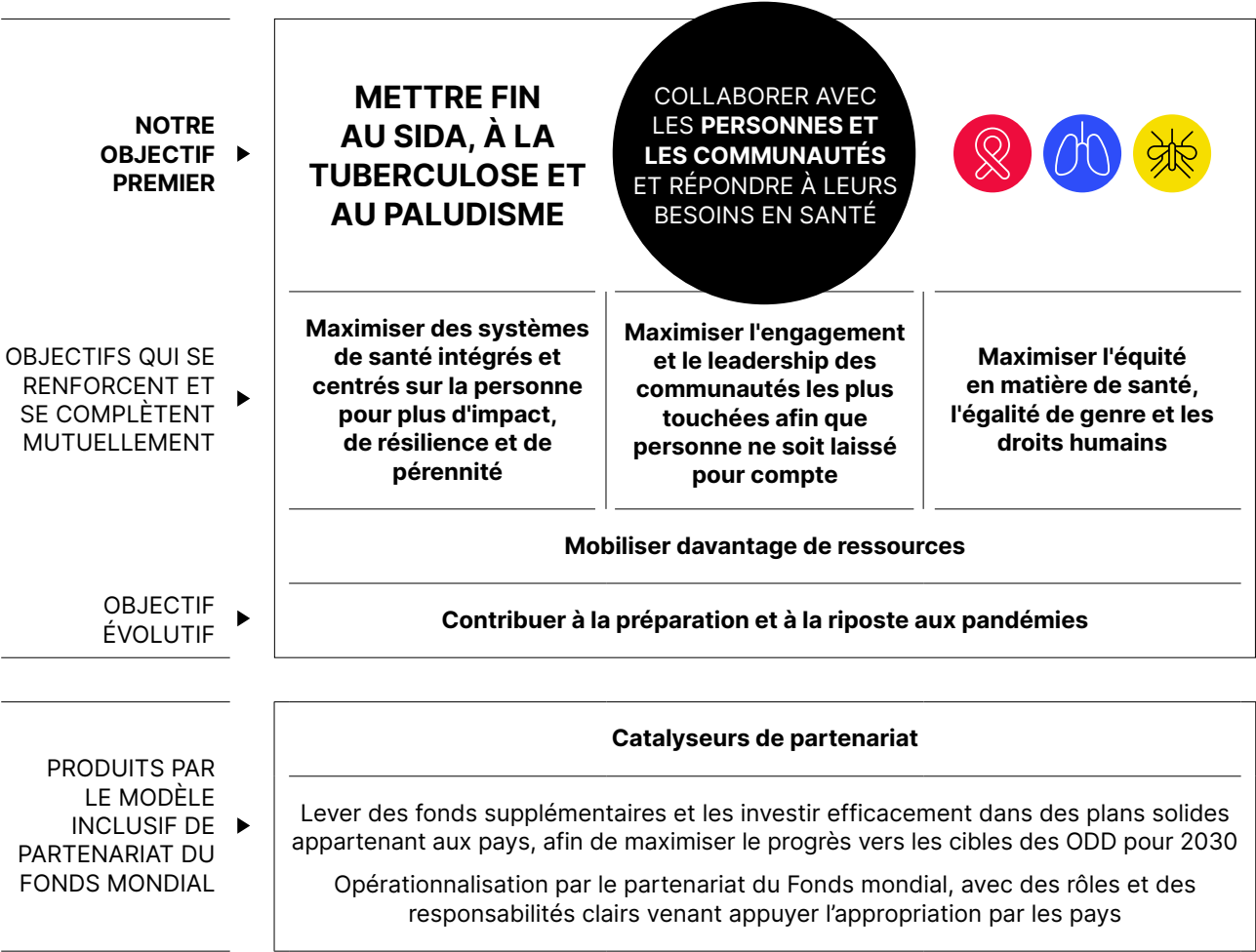
Kenny Espinosa, un militant de la lutte contre le VIH et un agent de santé communautaire à Bogota, en Colombie, montre comment utiliser une application appelée TeCuidamos.com. Cette application, développée grâce à des investissements du Fonds mondial, offre un accès à distance aux services de diagnostic et de prévention du VIH pour les hommes ayant des rapports sexuels avec des hommes, les personnes transgenres et d'autres populations vulnérables. *Le Fonds mondial / Joe Miguel Rodriguez / Panos*

Enfin, la mise en œuvre de cette stratégie et l'atteinte de nos objectifs dépendront de la capacité de chaque acteur au sein de notre extraordinaire partenariat à jouer le rôle complémentaire qui lui est imparti. Le succès du modèle du Fonds mondial se fonde sur les principes d'appropriation par les pays et de partenariat. Il incombe aux gouvernements maîtres d'œuvre d'assumer la tâche essentielle d'offrir des systèmes de santé et des programmes de lutte contre les maladies solides et équitables, qui répondent aux besoins des personnes et des communautés. De leur côté, les communautés doivent réfléchir au meilleur moyen de répondre à leurs besoins et offrir des programmes qui garantissent que personne n'est

laissé pour compte. La société civile, les partenaires techniques, les partenaires de développement et le secteur privé jouent chacun un rôle qui leur est propre. La nouvelle stratégie présente en détail les rôles et les responsabilités de chaque partenaire de manière à garantir la clarté et le partage des responsabilités dans l'intérêt de notre réussite collective. La stratégie met également en lumière les domaines dans lesquels nous devons travailler différemment et renforcer notre collaboration pour maximiser l'impact et accélérer la mise en œuvre. À huit ans seulement de l'échéance de 2030, il n'y a pas de temps à perdre.

Aperçu du cadre stratégique du Fonds mondial

Le cadre stratégique complet avec un aperçu des sous-objectifs est disponible sur le site Web du Fonds mondial.⁵



En quoi cette nouvelle stratégie est-elle différente ?

Tout d'abord, il est important de souligner ce qui n'a pas changé. L'objectif premier du Fonds mondial est toujours de **mettre fin au sida, à la tuberculose et au paludisme**. C'est la raison pour laquelle le partenariat du Fonds mondial a été créé, et c'est sur ce critère que son succès sera mesuré. Notre philosophie fondamentale reste, elle aussi, la même : le Fonds mondial travaille en partenariat et obtient des résultats en aidant les gouvernements maîtres d'œuvre, les communautés touchées et d'autres parties prenantes dans les pays à se doter des outils qu'ils jugent eux-mêmes nécessaires pour lutter contre les trois maladies. Nous nous concentrons toujours sans relâche sur les résultats : notre action sera évaluée au regard des vies sauvées et des infections évitées.

Cela dit, certains changements sont envisagés. Pour présenter une liste exhaustive, il faudrait répéter la majorité des éléments exposés dans le texte de la stratégie. À titre indicatif, voici dix exemples d'aspects de la stratégie du partenariat du Fonds mondial qui représenteront un changement dans notre travail d'accélération de la mise en œuvre.

1. Nous nous concentrerons davantage sur la prévention des trois maladies. Nous avons fait de plus grands progrès en matière de vies sauvées que de réduction des infections, mais pour mettre fin aux pandémies, il faut réduire radicalement le nombre de nouvelles infections, notamment au sein des populations clés et vulnérables.	6. Nous insisterons davantage sur la pérennité programmatique et financière pour garantir que les progrès que nous réalisons peuvent résister aux chocs et aux reculs et que la dynamique peut être maintenue.
2. Nous accorderons beaucoup plus d'importance aux services intégrés et centrés sur la personne, en décloisonnant la lutte contre les maladies, pour bâtir des systèmes résistants et pérennes pour la santé qui protègent les personnes contre de multiples agents pathogènes, répondent à leurs besoins globaux et soutiennent la santé et le bien-être de tous.	7. Nous nous concentrerons davantage sur l'accélération du déploiement équitable d'innovations et de l'accès égalitaire à ces dernières en collaborant avec des partenaires pour obtenir une vision globale et lever rapidement les obstacles au déploiement pour les personnes qui en ont le plus besoin.
3. Nous adopterons une approche plus systématique pour soutenir le développement et l'intégration de systèmes communautaires pour la santé, conscients de leur rôle essentiel dans le combat contre les trois maladies, et dans le renforcement de la résilience et de la pérennité des systèmes.	8. Nous accorderons beaucoup plus d'importance à la prise de décisions axée sur les données en investissant dans des systèmes et des capacités permettant de générer, d'analyser et d'utiliser rapidement des données ventilées de haute qualité.
4. Nous écouterons davantage les communautés vivant avec les maladies et touchées par elles et nous les inviterons à jouer un plus grand rôle, en consolidant cette force propre au partenariat du Fonds mondial et en nous attaquant aux obstacles à la participation efficace et au leadership, afin de placer les communautés les plus touchées au cœur de notre action.	9. Nous reconnaitrons explicitement le rôle que peut et devrait jouer le partenariat du Fonds mondial dans la préparation et la riposte aux pandémies étant donné l'impact dévastateur de la pandémie sur la lutte contre les trois maladies, la place de choix qu'occupe le Fonds mondial dans ce domaine, et la nécessité de définir les rôles et les responsabilités en collaboration avec nos partenaires.
5. Nous intensifierons les mesures de lutte contre les inégalités et les obstacles liés aux droits humains et au genre en mettant à l'échelle et en renforçant les activités actuelles, en nous appuyant sur notre expérience, et en relevant notre niveau d'ambition.	10. Nous définirons clairement les rôles et les responsabilités des partenaires du Fonds mondial sur tous les aspects de la stratégie pour garantir que nous nous tenons tous mutuellement responsables de sa mise en œuvre.



Une agente de santé vêtue d'un équipement de protection individuelle, à Madagascar. La pandémie de COVID-19 a mis à rude épreuve le système de santé du pays, notamment sa capacité à lutter contre d'autres maladies comme le VIH, la tuberculose et le paludisme. Banque mondiale / Henitsoa Rafalia

- 1 Rapport 2021 sur les résultats du Fonds mondial. Le Fonds mondial, 2021.
 - 2 Les gouvernements maîtres d'œuvre comprennent les gouvernements à l'échelle nationale et infranationale, et les gouvernements dévolus.
 - 3 Les partenaires de développement comprennent les organisations bilatérales et multilatérales fournissant des ressources et de l'expertise (et souvent des capacités de mise en œuvre sur le terrain), notamment des donateurs au Fonds mondial, des donateurs de programmes bilatéraux et des organisations spécialisées. Les partenaires techniques du Fonds mondial, qui possèdent leur catégorie propre, n'en font pas partie.
 - 4 Communautés vivant avec le VIH, la tuberculose et le paludisme ou touchées par ces maladies, y compris les populations clés et vulnérables.
 - 5 https://www.theglobalfund.org/media/11255/strategy_globalfund2023-2028_framework_fr.pdf
-