

Nuestro enfoque de modificación del mercado de próxima generación

Equidad en materia de salud
a través de la asociación en torno
a la innovación, la seguridad de los
suministros y la sostenibilidad



Safi Ouango trata a su hija de dos años, Oudima Aoulaïou, con quimioprevención de la malaria estacional (QME) para prevenir la enfermedad en Ouagadougou (Burkina Faso). La QME es una intervención muy efectiva para prevenir la malaria entre los más vulnerables a la enfermedad.

El Fondo Mundial/Olympia de Maismont

El Fondo Mundial es una asociación global cuya finalidad es derrotar al VIH, la tuberculosis y la malaria y garantizar un futuro más sano, seguro y equitativo para todos. Colaboramos con gobiernos, comunidades, la sociedad civil, trabajadores sanitarios y el sector privado con el fin de cumplir las metas del tercer Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS 3) relativo a la salud y el bienestar para todos, lo que incluye acabar con el sida, la tuberculosis y la malaria en 2030 y alcanzar la cobertura universal de la salud.

El avance de la modificación del mercado hacia la equidad

Para conseguir el ODS 3, todas las personas deben disponer de un acceso equitativo y sin trabas a la prevención, las pruebas y el tratamiento. En colaboración con nuestros asociados, luchamos activamente para superar obstáculos como la estigmatización y la discriminación, las normas de género dañinas, la pobreza, el aislamiento geográfico, las catástrofes, los conflictos y la migración, que impiden a las personas acceder a los servicios de salud y productos que necesitan. Asimismo, el Fondo Mundial responde a los desafíos relacionados con la asequibilidad, calidad, suministro y distribución que impiden acceder a herramientas innovadoras vitales y garantizar que todas las personas que lo necesiten tengan el mismo acceso a productos sanitarios de calidad garantizada.

A lo largo de las últimas dos décadas, la asociación del Fondo Mundial ha desempeñado un papel esencial en la modificación de los mercados para respaldar este objetivo. Cada año se utilizan más de 2.000 millones USD de las subvenciones nacionales para adquirir productos sanitarios, incluidos medicamentos antirretrovirales, terapias combinadas basadas en artemisinina, mosquiteros tratados con insecticida de larga duración, medicamentos para la tuberculosis y productos de diagnóstico. A través de nuestro Mecanismo de Adquisiciones Conjuntas (PPM), utilizado por más de 83 países, hemos aprovechado nuestro tamaño para instar a los fabricantes a cumplir los

requisitos internacionales de calidad, garantizar una mayor capacidad de suministros para los países de ingresos bajos y medianos, y reducir los precios de los productos sanitarios, todo lo cual contribuye a ejecutar los programas nacionales de forma eficiente y efectiva. Estas iniciativas han permitido salvar 59 millones de vidas desde 2002.

Sin embargo, a pesar de estos avances, estamos lejos de alcanzar el ODS 3 y de acabar con el sida, la tuberculosis y la malaria en 2030. Solo en 2022 murieron en todo el mundo más de 2,3 millones de personas como consecuencia del sida, la tuberculosis y la malaria. Son muchas las personas que siguen sin poder acceder a productos sanitarios vitales. La COVID-19 acentuó los obstáculos ya existentes al interrumpir los programas, exponer las debilidades de las cadenas mundiales de suministros y ahondar las desigualdades en el acceso a la atención sanitaria. Los retos mundiales, como el cambio climático, la desigualdad, la inestabilidad geopolítica y la recesión económica, también amenazan con revertir los últimos avances.

La inequidad que se hizo patente durante la pandemia de COVID-19 demuestra que la arquitectura de salud mundial debe evolucionar. El mundo todavía no ha resuelto el desafío de garantizar un acceso equitativo a productos sanitarios de calidad garantizada, para lo cual se necesitan más fondos que permitan innovar en los productos y acelerar la expansión de la capacidad de fabricación, así como una coordinación y asociaciones de salud mundial sólidas y con capacidad de respuesta, y sistemas para la salud más resistentes.

Estudio de caso

Antirretrovirales asequibles para acabar con el VIH

El Fondo Mundial, basándose en la amplia experiencia del PPM y en las lecciones aprendidas durante la pandemia de COVID-19, y en colaboración con sus asociados, centra las iniciativas de modificación del mercado en la innovación, la seguridad de los suministros y el desarrollo de la capacidad para promover un acceso más equitativo a la atención sanitaria para todos. En 2002, cuando el Fondo Mundial comenzó a financiar antirretrovirales para el VIH, el precio anual del tratamiento por persona ascendía a 10.000 USD. Este elevado costo era prohibitivo para la mayoría de las personas que vivían con el VIH en países de ingresos bajos y medianos. Millones de ellas murieron como consecuencia del sida por falta de acceso a los antirretrovirales, con la consiguiente devastación para comunidades y familias. Sin embargo, a finales de 2022, casi 30 millones de personas seguían el tratamiento antirretroviral en todo el mundo, 24,5 millones de ellas en países que reciben financiamiento del Fondo Mundial. En 2023, el Fondo Mundial negoció un precio excepcional para los antirretrovirales: menos de 45 USD por persona y año. Este logro es resultado de más de dos décadas trabajando con nuestros asociados con el fin de construir un mercado sostenible de tratamientos de primera línea para el VIH.

Marco de modificación del mercado de próxima generación

Como respuesta, el Fondo Mundial adoptó el marco de modificación del mercado de próxima generación en 2022. Este marco describe intervenciones específicas para conseguir un acceso equitativo a productos y servicios sanitarios asequibles y de calidad garantizada conforme a la Estrategia del Fondo Mundial 2023-2028. El principio de acceso equitativo significa que todas las personas tienen la oportunidad de obtener los productos sanitarios que necesitan para mantener o mejorar su salud, independientemente de dónde vivan o de su situación económica, sin sufrir ningún tipo de discriminación social. También significa que damos prioridad a las personas y comunidades con mayores necesidades sanitarias durante la distribución de estos productos.

Los objetivos centrales del enfoque son reducir los obstáculos relacionados con la disponibilidad y asequibilidad de los productos sanitarios, mejorar la capacidad de respuesta y la puntualidad del suministro y la entrega de productos sanitarios, y promover cadenas de suministros resilientes y sostenibles.

Alcanzar estas metas será esencial para respaldar las iniciativas dirigidas a acabar con el sida, la tuberculosis y la malaria y mejorar la preparación frente a futuras pandemias. Reforzar toda la cadena de valor en los mercados de productos sanitarios para enfermedades conocidas, desde la investigación y el desarrollo hasta la entrega en el último tramo, mejorará la preparación mundial y nacional para suministrar productos esenciales.

Con el fin de conseguir estos objetivos, el enfoque de modificación del mercado de próxima generación presenta un conjunto de intervenciones estratégicas, instrumentales y fundamentales centradas en aquellas personas y comunidades a las que el Fondo Mundial presta su apoyo. El enfoque tiene tres intervenciones centrales dirigidas a:

- 1 Dar forma a la innovación y acelerar la introducción de nuevos productos a escala.**
- 2 Promover el desarrollo de la capacidad de fabricación regional.**
- 3 Promover cadenas de suministros y adquisiciones sostenibles desde el punto de vista medioambiental.**

Un médico del centro de salud Muhoza en Musanze (Rwanda) prepara una prueba del VIH utilizando una muestra de sangre de Cedric, un joven de 14 años que acudió al centro con tos persistente.

El Fondo Mundial/Vincent Becker



1. Damos forma a la innovación y aceleramos la introducción de productos sanitarios a escala.

La innovación y el despliegue de nuevos productos son esenciales para acabar con el sida, la tuberculosis y la malaria. Estas herramientas deben distribuirse a escala en cuanto estén disponibles para llegar a las comunidades que más las necesitan.

Para conseguirlo y superar los obstáculos de la cadena de valor, el Fondo Mundial está intensificando, a través del enfoque de próxima generación, su colaboración con asociados como Unitaïd, la Organización Mundial de la Salud (OMS) y la Fundación Bill y Melinda Gates, así como con la industria y el sector privado en general. Nuestras asociaciones están diseñadas para identificar

productos prometedores en desarrollo y acelerar su aprobación, establecer vínculos con los proveedores para garantizar la disponibilidad y asequibilidad de aquellos que salen al mercado, y ayudar a los países a introducir nuevos productos y movilizar la demanda. El Fondo Mundial también ha establecido nuevos instrumentos para acelerar la introducción de productos, como un Mecanismo Rotatorio y un Fondo para el Acceso. A través del Mecanismo Rotatorio, el Fondo Mundial puede adoptar de forma anticipada compromisos de mercado con los proveedores para garantizar mejores condiciones de suministro. En cuanto al Fondo para el Acceso, lo utilizaremos con el fin de realizar copagos limitados en el tiempo para la compra de nuevos productos mediante subvenciones nacionales.

Estudio de caso

Ampliación de mosquiteros innovadores mediante la asociación

Desde hace años, la asociación mundial de malaria ha trabajado en iniciativas de modificación del mercado para garantizar el acceso inicial al mercado, la introducción progresiva y la rápida ampliación posterior de los mosquiteros tratados con insecticidas con doble ingrediente activo, diseñados para tener un mayor impacto contra los mosquitos resistentes a los insecticidas. En 2018, el Fondo Mundial y Unitaïd fundaron una iniciativa que reunió a una coalición de asociados, entre otros, el Consorcio de Control de Vectores Innovador, fabricantes, programas nacionales de malaria e instituciones académicas, en estrecha colaboración con la Iniciativa del Presidente de los Estados Unidos contra la Malaria, la Fundación Bill y Melinda Gates y MedAccess, con el fin de generar evidencia y preparar el mercado para los MTI con doble ingrediente activo. La evidencia resultante llevó a la OMS a recomendar encarecidamente a los países el uso de estos MTI con doble ingrediente activo. Desde entonces, el Fondo Mundial ha continuado con un enfoque de colaboración para aprovechar el Mecanismo Rotatorio con el fin de garantizar precios sostenibles y plazos de entrega reducidos, así como para impulsar la transición de la salida inicial al mercado a un uso rutinario a escala. Esto nos permite seguir acumulando evidencia y experiencia programática en paralelo al trabajo de modificación del mercado.



Sabitu Idris Gabasaw, oficial de almacén, inspecciona unos fardos de mosquiteros en el centro de distribución de Gabasawa, en el estado de Kano (Nigeria).

El Fondo Mundial/Andrew Esiebo/
Panos

2. Promovemos el desarrollo de la capacidad de fabricación y adquisición regional.

Cuando los productos sanitarios se fabrican lejos de donde se consumen, las ineficiencias e interrupciones de la cadena de suministros mundial ponen en peligro su suministro equitativo y puntual. Durante la pandemia de COVID-19, las regiones que tenían una gran dependencia de productos importados sufrieron grandes retrasos y limitaciones en la entrega de suministros.

Aunque comprar productos sanitarios a fabricantes que están más cerca de quienes los necesitan forma parte desde hace tiempo de nuestro enfoque de abastecimiento, el Fondo Mundial está reforzando su colaboración con diferentes asociados, entre los que se encuentran instituciones africanas, el Plan de Emergencia del Presidente de los Estados Unidos para el Alivio del Sida (PEPFAR), USAID, la OMS y Unitaid, para promover el desarrollo de la capacidad de fabricación de las regiones que reciben financiamiento del Fondo Mundial. El enfoque se centrará en habilitar una red regional que adapte la oferta a la demanda de forma más sostenible y evite la duplicación y la infrautilización de las capacidades a nivel local.

Estamos aprovechando nuestras licitaciones mundiales para valorar a proveedores de calidad garantizada que están situados cerca de los grandes volúmenes de demanda. Estamos asociándonos con plataformas regionales de adquisiciones conjuntas, entre otras, la Organización Panamericana de la Salud (OPS), y promoviendo iniciativas regionales, como los esfuerzos de armonización normativa regional y la movilización de la demanda de productos fabricados en la región.

El objetivo inicial del enfoque de próxima generación será desarrollar la capacidad de fabricación regional en África, ya que es el lugar donde existe una mayor diferencia entre el alto volumen de demanda y el suministro. Para complementar estas iniciativas, también estamos colaborando con comunidades económicas regionales, como la Comunidad de África Oriental (CAO), la Comunidad de África Meridional para el Desarrollo (SADC) y la Comunidad Económica de los Estados de África Occidental/Organización de la Salud de África Occidental (CEDEAO/OSAO) con el fin de compartir las lecciones aprendidas del PPM del Fondo Mundial y promover el desarrollo de la capacidad de los mecanismos regionales de adquisiciones conjuntas.

En agosto de 2023, el Fondo Mundial, en colaboración con el PEPFAR y Unitaid, lanzó un proceso piloto de revisión para los fabricantes africanos de pruebas de diagnóstico rápido del VIH con el fin de acelerar su producción en el continente. Se trata de un hito decisivo en los esfuerzos conjuntos de las organizaciones por acelerar la agenda de diversificación de los suministros.

3. Promovemos cadenas de suministros y adquisiciones sostenibles.

El Fondo Mundial promueve cadenas de suministros y adquisiciones responsables. Esto significa que integramos la sostenibilidad medioambiental, la responsabilidad social y la viabilidad económica en nuestras cadenas.

Mitigamos el impacto medioambiental de las adquisiciones y la entrega instando a nuestros proveedores a reducir las emisiones y la contaminación durante la producción y el empaquetado. También hemos reducido los envíos aéreos: a finales de 2022, el 81% de nuestros envíos se habían realizado por mar. Promovemos condiciones laborales seguras y saludables para todos los trabajadores de las cadenas de suministros, así como prácticas empresariales justas por parte de nuestros proveedores.

También trabajamos mano a mano con nuestros asociados en los países para reforzar sus cadenas de suministros, por ejemplo, mediante modelos de distribución innovadores y una mejora de la gobernanza.

A continuación se detallan áreas clave de colaboración e inversión.

Mejor planificación a través de la digitalización:

al invertir en la digitalización de la cadena de suministros de un país, el Fondo Mundial respalda la planificación integrada y la mejora de las redes de suministros nacionales. La implantación de sistemas electrónicos de información para la gestión logística (eSIGL) y su despliegue en múltiples países ha mejorado la toma de decisiones basadas en datos, lo que ha permitido suministrar puntualmente los productos sanitarios y mitigar el riesgo de desabastecimiento. El Fondo Mundial



"En el Fondo Mundial, estamos comprometidos a catalizar el rápido desarrollo de la fabricación regional para que los países africanos puedan beneficiarse de un suministro mejor y más seguro de pruebas, medicamentos y otros instrumentos médicos asequibles y de alta calidad. Esto es clave para reducir las desigualdades de salud en todo el mundo".

Peter Sands,
Director Ejecutivo
del Fondo Mundial

también está invirtiendo en la digitalización de campañas sanitarias como la distribución de MTI, con el fin de garantizar que todos los hogares reciban la cantidad necesaria. Esto también permite monitorear mejor su distribución y uso a nivel nacional.

Refuerzo de la capacidad reguladora nacional:

el Fondo Mundial colabora con asociados técnicos, como la OMS, la Nueva Alianza para el Desarrollo de África, los Centros Africanos para el Control y la Prevención de Enfermedades y Unitaïd, con vistas a mejorar el desarrollo de la capacidad nacional de los sistemas reguladores a través de nuestras políticas actualizadas de aseguramiento de la calidad. También promovemos estándares de aseguramiento de la calidad armonizados que son esenciales para mejorar la capacidad de fabricación regional.

Acceso equitativo a los sistemas de salud:

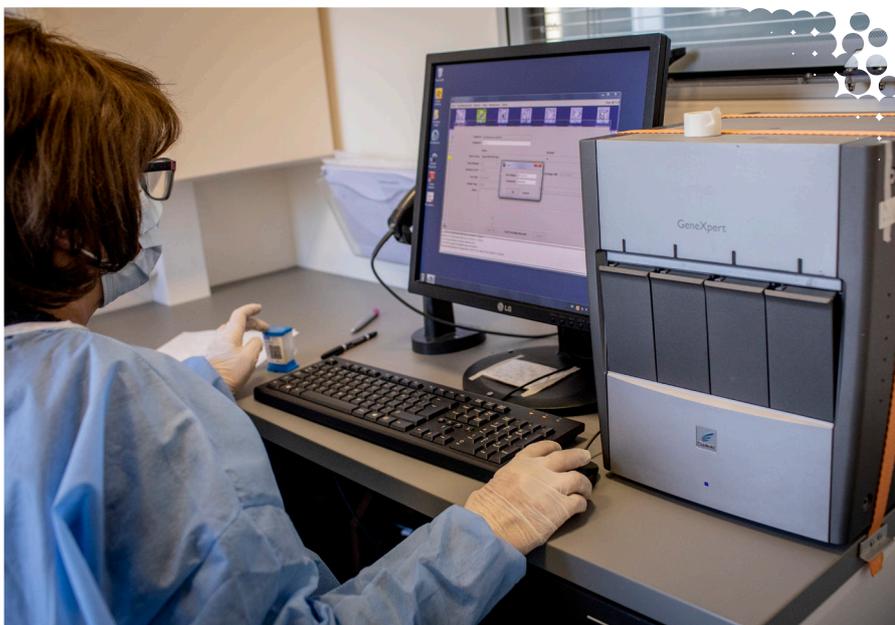
a través del enfoque de modificación del mercado de próxima generación, el Fondo Mundial sigue respaldando sistemas de salud nacionales resilientes. Mediante la reinversión de fondos del Mecanismo de respuesta a la COVID-19, el Fondo Mundial está financiando la adquisición y puesta en marcha de equipos de generación de oxígeno a largo plazo (plantas de adsorción por oscilación de presión), así como una nueva generación de equipos de vigilancia y laboratorio, como las plataformas multiplex y multipatógeno utilizadas para ofrecer servicios de calidad integrados y centrados en las personas y para la vigilancia de enfermedades. Esto forma parte de nuestro compromiso con los sistemas para la salud resilientes y sostenibles, que son el pilar de una preparación eficaz frente a pandemias y de un acceso equitativo a la atención sanitaria.

Estudio de caso Gestión de logística electrónica en Gambia

El despliegue del eSIGL, recientemente completado en Gambia en colaboración con el Banco Mundial y otros asociados, permitió mejorar la precisión de los datos y la visibilidad de las existencias en tiempo real. Esto permite reponer los productos sanitarios con puntualidad, reduce los desabastecimientos y contribuye a tomar mejores decisiones basadas en datos. Una vez completado el proyecto, un 97% de los establecimientos de salud públicos notifican y solicitan productos sanitarios a través del eSIGL.

Nana Dokvadze, asistente de laboratorio, utiliza la plataforma de diagnóstico GeneXpert para realizar pruebas de tuberculosis en un laboratorio móvil en Tserovani (Georgia). Esta clínica móvil realiza un tamizaje activo de seis enfermedades: tuberculosis, COVID-19, diabetes, hepatitis C, VIH e hipertensión.

El Fondo Mundial/Anush Babajanyan





Para acabar con el sida, la tuberculosis y la malaria, las iniciativas de modificación del mercado de próxima generación deben ser audaces y ambiciosas. Para alcanzar las metas de 2030, debemos trabajar en asociación, acelerar los esfuerzos para derribar los obstáculos y movilizar recursos con el fin de garantizar que las comunidades que más lo necesitan disfruten de un acceso equitativo a productos e innovaciones vitales, asequibles y de alta calidad.

Rahul, un agente de divulgación de la Fundación Ekta, retira medicamentos del centro de tratamiento del VIH del hospital público de Kalwa, una ciudad al norte de Mumbai (India). Los pacientes reciben sus medicamentos mediante la entrega puerta a puerta.

El Fondo Mundial/Atul Loke/
Panos

Acerca del Fondo Mundial

El Fondo Mundial es una asociación global cuya finalidad es derrotar al VIH, la tuberculosis y la malaria y garantizar un futuro más sano, seguro y equitativo para todos. Recaudamos e invertimos más de 5.000 millones USD al año para luchar contra las enfermedades infecciosas más letales, hacer frente a las injusticias que las alimentan y fortalecer los sistemas de salud y la preparación frente a pandemias en más de 100 de los países más afectados. Unimos a líderes mundiales, comunidades, la sociedad civil, trabajadores sanitarios y el sector privado para encontrar soluciones que tengan la máxima repercusión y aplicarlas a escala en todo el mundo. Desde 2002, la asociación del Fondo Mundial ha salvado 59 millones de vidas.