



Подключайтесь!

Практические рекомендации по использованию новой модели финансирования для удовлетворения потребностей сообществ

ГЛОБАЛЬНЫЙ ФОНД ИСПОЛЬЗУЕТ СЛЕДУЮЩИЕ ОПРЕДЕЛЕНИЯ:

Основные затронутые группы населения – это группы населения, которые в отношении, по крайней мере, одного из трех заболеваний, несут высокое бремя и/или являются особо уязвимыми из-за одновременного воздействия биологических, социально-экономических и структурных факторов в сочетании с ограниченным доступом к услугам в связи с нарушением прав человека, систематическим лишением прав и криминализацией. Кроме того, под это определение подпадают все лица, живущие с ВИЧ, и лица, которые живут или жили с туберкулезом. К основным затронутым группам населения относятся:

ВИЧ

- Гей, бисексуальные лица и другие мужчины, имеющие половые контакты с мужчинами
- Трансгендерные лица (особенно трансгендерные женщины)
- Лица, употребляющие инъекционные наркотики
- Работники секс-бизнеса

Туберкулез

- Заключенные и другие лица, находящиеся в местах лишения свободы
- Люди, живущие с ВИЧ
- Мигранты, беженцы и коренное население

Малярия

- Беженцы
- Внутренне перемещенные лица
- Коренное население эндемичных по малярии районов

Уязвимые группы населения – это группы населения, которые не отвечают вышеуказанным критериям, однако находятся в уязвимом положении и подвергаются высокому воздействию трех заболеваний. К этой группе могут относиться лица, находящиеся в ситуациях или условиях, которые делают их особо уязвимыми, или лица, сталкивающиеся с предрассудками, испытывающие неравенство, маргинализацию и ограничения социальных, культурных и других прав. К этой категории могут относиться, например:

- Сироты
- Беспризорные дети
- Люди, живущие в нищете
- Инвалиды
- Мобильные работники
- Девочки
- Беременные женщины

Для целей настоящего документа термин «основные затронутые группы населения» охватывает все вышеуказанные групп населения. Глобальный фонд признает, что основные затронутые группы населения занимают центральное место в борьбе против ВИЧ, туберкулеза и малярии.

Содержание

Понимание принципов новой модели финансирования	4
Страновой диалог	4
Национальные стратегические планы	5
Концептуальная записка	6
Концептуальные записки содержат четыре раздела	6
Окончательный размер финансирования	7
Выделение гранта	7
Окончательное утверждение гранта и его реализация	7
Поддержка программ, охватывающих сообщества, права и гендер, в новой модели финансирования	7
Как гражданское общество может обеспечить свое участие в страновом диалоге?	8
Действуйте сейчас: организуйте совещания с лидерами групп гражданского общества, чтобы эффективно использовать преимущества странового диалога	8
Цели и принципы совещаний с лидерами групп гражданского общества	9
Практические рекомендации по организации эффективного и инклюзивного процесса	9
Как гражданское общество может обеспечить свое участие в составлении концептуальной записки и в процессе выделения гранта?	13
Принципы участия в составлении концептуальной записки	13
Практические рекомендации по обеспечению участия гражданского общества	13
Участие в процессе выделения гранта	13
Приложение: Примерная повестка дня совещания по вопросам проведения странового диалога с гражданским обществом	15



Введение

В настоящее время Глобальный фонд осуществляет внедрение нового подхода к финансированию программ. Цель заключается в том, чтобы обеспечить максимально возможное воздействие усилий в борьбе со СПИДом, туберкулезом и малярией. Этот обновленный подход известен как «новая модель финансирования». Дополнительную справочную информацию о новой модели финансирования можно найти по адресу: <http://www.theglobalfund.org/ru/fundingmodel>

Одной из характерных особенностей новой модели финансирования является расширение пространства для конструктивного участия гражданского общества, сообществ и основных затронутых групп населения в разработке, мониторинге и реализации программ, которые затрагивают их жизнь.

Организации гражданского общества, сообщества и основные затронутые группы населения в настоящее время могут осуществлять ключевые мероприятия в рамках активного участия в составлении представляемых в Глобальный фонд запросов на финансирование. В настоящем кратком руководстве содержатся рекомендации в отношении возможностей участия в этом процессе организаций гражданского общества, сообществ и основных затронутых групп населения.

Понимание принципов новой модели финансирования

На этой диаграмме показаны основные элементы процесса новой модели финансирования. Цель настоящего документа заключается в том, чтобы кратко представить новую модель финансирования и показать, как, когда и где гражданское общество может и должно принять участие в этом процессе. Подробную информацию можно найти на веб-сайте.

В прошлом Глобальный фонд начинал процесс представления заявок на финансирование с установления сроков подачи заявки, составляющих, как правило, один год. Одно из основных изменений в новой модели финансирования заключается в организации ежегодно нескольких периодов рассмотрения запросов на предоставление финансирования, поэтому кандидаты могут представлять запросы в наиболее удобные для них сроки, согласованные с другими графиками планирования и финансирования.

В качестве первого шага странам настоятельно рекомендуется оценить все неудовлетворенные потребности в области профилактики, лечения, ухода и поддержки, т.е. обеспечить «полное отражение потребностей».

Каждая страна будет проинформирована о размере финансирования, которое она имеет право получить от Глобального фонда. Эта сумма предназначена для программ по всем трем заболеваниям (в соответствующих случаях) и по укреплению систем здравоохранения. Затем страны должны согласовать схему распределения этого объема финансирования между программами по заболеваниям и по укреплению систем здравоохранения. Странам также настоятельно рекомендуется составлять масштабные проекты и обращаться за предоставлением дополнительного финансирования свыше этой суммы, поэтому страны имеют дополнительный стимул устанавливать перспективные цели в представляемых запросах.

Глобальный фонд будет оказывать постоянную поддержку кандидатам и предоставлять им информацию в порядке обратной

Постоянно

Национальный стратегический план, определяемый страной

Концептуальная записка

связи, чтобы повысить потенциал программ в целях достижения значительного воздействия.

Другое важное изменение, направленное на усиление воздействия программ, состоит в следующем: новая модель финансирования направлена на обеспечение того, чтобы все заинтересованные стороны, **особенно организации гражданского общества и организации, представляющие основные затронутые группы населения**, были в значительной степени вовлечены во все этапы процесса представления запросов на финансирование и процесса реализации грантов. Страновой координационный комитет сохраняет свою роль основного органа по разработке запросов и осуществлению надзора за реализацией грантов на страновом уровне, однако, согласно новой модели финансирования, эффективное участие предполагает четкое взаимодействие с заинтересованными странами, не представленными в страновом координационном комитете, в форме их постоянного участия в страновом диалоге.

Страновой диалог

Страновой диалог – это термин, используемый для обозначения непрерывного процесса, происходящего на страновом уровне для разработки стратегии в области здравоохранения в целях борьбы со СПИДом, ТБ и малярией и укрепления систем здравоохранения и систем сообществ. Глобальный фонд не создает, не определяет и не направляет этот процесс. Глобальный фонд рекомендует ряд консультационных процедур, включая национальное стратегическое и среднесрочное планирование и оценку программ; проведение консультаций в целях составления направляемых в Глобальный фонд запросов на финансирование, отражающих все неудовлетворенные потребности в области профилактики, лечения, ухода и поддержки.

Глобальный фонд рассчитывает на то, что страновые запросы на финансирование будут основаны на широком, открытом и прозрачном диалоге на национальном уровне с участием министерств здравоохранения, финансов и планирования; частного сектора; государственного сектора; гражданского общества; экспертов по правам человека; сетей основных затронутых групп населения; женских организаций; людей, которые в наибольшей степени уязвимы к воздействию трех заболеваний и затронуты ими; а также других технических и финансовых партнеров, включая Глобальный фонд. Глобальный фонд считает, что активное

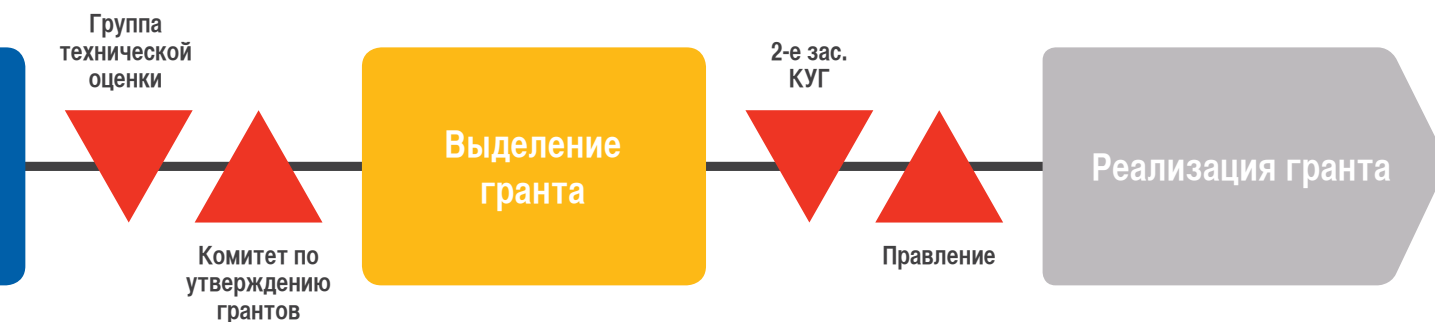
участие организаций гражданского общества, особенно основных затронутых групп населения, организаций, занимающихся вопросами гендерного равенства и правами женщин, организаций по правам человека и организаций сообществ, имеет исключительное значение для осуществления эффективного консультационного процесса.

Страновые координационные комитеты должны опираться на этот процесс широкого странового диалога в целях выработки процедур составления запросов на финансирование, направляемых в Глобальный фонд. Страновой диалог позволяет также группам, которые исключены из страновых координационных комитетов или имеют в них ограниченное представительство, возможность эффективного участия в разработке запроса на финансирование, а также позволяет включать в целевые программы меры по устранению препятствий доступу к услугам здравоохранения.

Подход на основе странового диалога соответствует всем аспектам процесса выделения грантов Глобального фонда, от обсуждения национальных приоритетов в рамках составления и обсуждения запросов на финансирование до реализации грантов и надзора за их осуществлением.

Дополнительную информацию см. на веб-сайте Глобального фонда по адресу: <http://www.theglobalfund.org/ru/fundingmodel/process/>

действующий страновой диалог



Национальные стратегические планы

Другой важный элемент новой модели финансирования заключается в том, что поддержка концептуальных записок Глобальным фондом будет основана на тщательно разработанных приоритизированных национальных стратегических планах по заболеваниям с оценкой расходов. В соответствии с ожиданиями Глобального фонда, для того чтобы национальные стратегические планы и национальные стратегии здравоохранения служили основой для финансирования, они должны разрабатываться в рамках всеобъемлющих усилий многих заинтересованных сторон (в том числе основных затронутых групп населения, и быть согласованы с международными нормами и принципами. Они должны быть основаны также на четком понимании характера эпидемии; на эпидемиологических данных в разбивке по полу и возрасту; на конкретных результатах анализа ситуации с правами человека, гендерных факторов и положения основных затронутых групп населения; а также на данных о других препятствиях доступу к услугам здравоохранения.

Глобальный фонд признает, что не все национальные стратегические планы являются тщательно разработанными согласно этим критериям, и что это не должно быть препятствием для доступа к срочно необходимому финансированию. В таких случаях кандидаты могут проводить оценки национальных стратегических планов на страновом уровне в целях их укрепления, чтобы они могли служить приемлемой основой для представления запросов на финансирование. В ином случае, когда страны не имеют полноценного национального стратегического плана борьбы с ВИЧ/СПИДом, может быть разработан «инвестиционный проект по борьбе с ВИЧ»¹ при содействии Объединенной программы Организации Объединенных Наций по ВИЧ/СПИДу (ЮНЭЙДС) для поддержки представляемого в Глобальный фонд запроса на финансирование.

Что касается малярии и ТБ, то страны могут запросить поддержку со стороны партнеров для разработки документа с полным отражением приоритизированных потребностей (т.е. документ, аналогичный инвестиционному проекту по борьбе с ВИЧ) в случаях, когда национальный стратегический план является чрезвычайно слабым. Усилия по оценке и обновлению национальных стратегических планов являются частью процесса странового диалога: странам необязательно ожидать начала обычного цикла оценки национального стратегического плана, чтобы запросить финансирование в Глобальном фонде. Технические недостатки могут и должны быть скорректированы в ходе странового диалога, чтобы страны могли получить доступ к финансированию, когда оно необходимо, не ожидая наступления условного срока.

Техническую поддержку и помощь можно получить в различных донорских организациях для укрепления национальных стратегических планов или для проведения анализа в целях разработки обоснованной концептуальной записки. Кроме того, Глобальный фонд позволит странам пересматривать структуру ресурсов в объеме до 150 тыс. долл. США в рамках существующих грантов для поддержки этой работы, если страновой координационный комитет обратится с такой просьбой.

Подход, ориентированный на преимущественную поддержку запросов, основанных на тщательно разработанных национальных стратегических планах, открывает гражданскому обществу и основным затронутым группам населения широкие возможности, поскольку один из основных критериев оценки запроса заключается в измерении уровня участия этих групп населения в разработке или пересмотре национальных стратегических планов. Цель состоит в том, чтобы процесс разработки национальных стратегических планов постепенно становился все более инклюзивным.

¹ См. Информационный бюллетень Глобального фонда «Стратегическое инвестирование программ борьбы с ВИЧ/СПИДом» по адресу: <http://www.theglobalfund.org/en/fundingmodel/support/infonotes/>



Концептуальная записка

В соответствии с новой моделью финансирования, запросы на финансирование, направляемые в Глобальный фонд, представляются в виде концептуальной записки. Концептуальные записки менее детализированы, чем заявки, которые подавались в рамках прежней системы раундов. Согласно новой модели финансирования, конкретные аспекты процесса «выделения гранта» обрабатываются после проведения оценки концептуальной записки (процесс оценки и этап выделения гранта описаны ниже). Страновой координационный комитет отвечает за составление и представление концептуальных записок на основе результатов странового диалога. Глобальный фонд будет принимать только по одной концептуальной записке от каждой страны по каждому из трех заболеваний или по укреплению систем здравоохранения в период с 2014 по 2016 год, поскольку важно не упустить возможности взаимодействия. Как и в прошлом, право страновых координационных комитетов представить концептуальную записку определяется на основании выполнения определенных требований², одним из которых является открытый и инклюзивный процесс представления концептуальной записки (Квалификационное требование 1). Другое требование заключается в необходимости активизации участия основных затронутых групп населения в работе страновых координационных комитетов (Квалификационное требование 4). Эти требования были недавно обновлены. Более подробную информацию можно найти по адресу: <http://www.theglobalfund.org/ru/ccm/>



² Полное описание квалификационных требований в отношении страновых координационных комитетов можно найти по адресу: <http://www.theglobalfund.org/ru/ccm/guidelines/>

Концептуальные записки содержат четыре раздела

Раздел 1:

Страновой контекст. Анализ существующей ситуации с заболеванием в стране, причем особое внимание уделяется ограничениям в системах здравоохранения и в системах сообществ, а также барьерам, препятствующим доступу к медицинским услугам и обусловленным нарушением прав человека и гендерными факторами.

Раздел 2:

Финансовый ландшафт, дополняющая роль и устойчивость. Описание существующего и прогнозируемого финансирования национальной программы в течение предлагаемого периода реализации гранта. Это позволяет лицам, проводящим оценку, понять существующие и будущие финансовые обязательства в отношении программ по заболеванию (заболеваниям), оценить соответствие требованиям о совместном финансировании и определить нехватку финансовых средств в рамках национальных программ. «Дополняющая роль» основана на принципе, в соответствии с которым финансирование Глобального фонда дополняет, а не заменяет другие источники финансирования.

Раздел 3:

Запрос на предоставление финансирования. На основе результатов полученного анализа кандидат представляет в Глобальный фонд порядок приоритетности своих потребностей в финансировании.

Раздел 4:

Реализационные механизмы и оценка рисков. После определения мероприятий для включения в предлагаемый запрос на финансирование кандидат должен указать и описать основные организации, которые будут принимать участие в реализации гранта и в осуществлении надзора за этим процессом.

Формы концептуальных записок и подробные инструкции можно найти на странице с материалами для представления запроса по адресу: <http://www.theglobalfund.org/ru/fundingmodel/single/applicationmaterial/>

Концептуальные записки должны составляться на основе тщательно разработанных национальных планов и в рамках инклюзивного странового диалога. Даже после их представления важно обеспечить участие гражданского общества и основных затронутых групп населения в доработке концептуальных записок и в процессе выделения гранта через представителей гражданского общества и основных затронутых групп населения в составе странового координационного комитета.

Окончательный размер финансирования

После представления концептуальной записки Группа Глобального фонда по проведению технической оценки – группа независимых экспертов оценивает качество и техническую обоснованность концептуальной записки. Если Группа технической оценки (ГТО) удовлетворена качеством концептуальной записки, то она вносит в Комитет по утверждению грантов рекомендацию о предоставлении финансирования. Однако Группа технической оценки может также прийти к выводу, что концептуальная записка еще не готова. Например, она может проинформировать страновой координационный комитет о том, что необходимо представить пересмотренный вариант концептуальной записки.

В Комитет по утверждению грантов (КУГ) входят руководящие работники Глобального фонда высшего звена и представители технических партнеров, в том числе представители сообществ. На основе рекомендации Группы технической оценки, Комитет по утверждению грантов определяет окончательный объем финансирования по запросу, который составляет основу для выделения гранта.

На 2014-2016 годы будут установлены девять периодов для представления запросов. Подробнее см. веб-страницу по адресу: <http://www.theglobalfund.org/ru/fundingmodel/single/dates/>

Выделение гранта

Выделение гранта – это процесс переработки концептуальной записки, утвержденной Комитетом по утверждению грантов, в соглашение о предоставлении гранта, являющееся законным контрактом, обосновывающим выплату средств. Секретариат Глобального фонда работает с организациями, выбранными страновым координационным комитетом для управления грантами (основными реципиентами) в целях разработки системы оценки деятельности, бюджета и плана работы.

Процесс странового диалога является также важной частью процедуры выделения гранта, направленной на обеспечение вклада бенефициаров программ в детальную разработку плана и использования современных технических и оперативных методических указаний. Поэтому привлечение гражданского общества и основных затронутых групп населения также является важной частью процесса выделения гранта. Участие представителей гражданского общества и основных затронутых групп населения можно организовать различными способами: они могут быть основными реципиентами или субреципиентами (если они выбраны для осуществления этой роли), членами странового координационного комитета и сторонами инклюзивного странового диалога.

Окончательное утверждение гранта и его реализация

Соглашения о предоставлении гранта, разработанные в процессе выделения гранта, подвергаются оценке Комитета утверждению грантов до их утверждения Правлением Глобального фонда и до начала первых выплат по грантам. Глобальный фонд рассчитывает на то, что новая модель финансирования позволит значительно сократить продолжительность периода времени между началом составления запроса на финансирование и первой выплатой средств.

Хотя продолжительность этого периода может колебаться в значительных пределах в каждой стране, предполагается, что в среднем период с момента составления концептуальной записки до ее утверждения Правлением будет составлять 10-12 месяцев.

После начала реализации гранта организации гражданского общества, включая организации, занимающиеся гендерными вопросами, и основные затронутые группы населения, должны продолжать участвовать в работе в качестве исполнителей (например, как основные реципиенты или субреципиенты) или в качестве заинтересованных сторон, участвующих в надзоре за реализацией грантов (через страновой координационный комитет и в рамках непрерывного странового диалога).

Поддержка программ, охватывающих сообщества, права и гендер, в новой модели финансирования

Согласно новой модели финансирования, Глобальный фонд уделяет особое внимание обеспечению всеобщего доступа к качественным услугам здравоохранения на недискриминационной основе, включая:

- укрепление систем сообществ в целях мониторинга программ, мобилизации сектора сообществ и поддержки реформ;
- поддержку мер борьбы с тремя заболеваниями путем предоставления услуг здравоохранения вне официального сектора здравоохранения и необходимых мер по укреплению потенциала организаций в секторе сообществ, чтобы они имели возможность эффективно выполнять свою роль;
- проведение оценки нормативной базы и реформы законодательства, предоставление консультативных услуг по правовым вопросам и организацию тренингов по правам человека для сообществ, официальных лиц, сотрудников полиции и медицинских работников;
- мониторинг и информационно-разъяснительную деятельность в области прав человека; и
- усилия по устранению препятствий, повышающих уязвимость всех женщин, особенно молодых женщин и девочек, и/или ограничивающих их доступ к медицинским и другим соответствующим услугам.

Эти компоненты программ разработаны в целях обеспечения учета конкретных потребностей организаций гражданского общества и основных затронутых групп населения в запросах на финансирование в соответствии с новой моделью финансирования. Дополнительную информацию о поддержке этих основных усилий можно найти в информационных бюллетенях и методических указаниях Глобального фонда *Женщины, девочки и гендерное равенство; Укрепление систем сообществ; Снижение вреда; Учет потребностей работников секс-бизнеса, МСМ и трансгендерных лиц; и Права человека*³. Информационные бюллетени по каждому из трех заболеваний и по укреплению систем здравоохранения, с которыми можно ознакомиться на этой веб-странице, содержат также информацию о порядке интеграции вопросов, касающихся сообществ, прав и гендера.

³ Все информационные бюллетени можно найти по адресу: <http://www.theglobalfund.org/en/fundingmodel/support/infonotes/>

Как гражданское общество может обеспечить свое участие в страновом диалоге?

Действуйте сейчас: включайтесь в страновой диалог с самого начала

Согласно приведенному выше описанию новой модели финансирования, Глобальный фонд считает, что гражданское общество, в частности представители и организации основных затронутых групп населения, должны играть важную роль для обеспечения результативности новой модели финансирования в интересах сообществ, затронутых СПИДом, ТБ или малярией. Новая модель финансирования определяет конкретные механизмы участия лидеров гражданского общества и других заинтересованных сторон в осуществлении различных элементов процесса разработки гранта и в выполнении требований о разработке странами запросов на основе инклюзивных, устойчивых и прозрачных процедур. Организации гражданского общества могут уже сейчас занять свое место в организации и проведении странового диалога. Гражданское общество должно применять активный подход к развертыванию усилий по организации совещаний с лидерами групп гражданского общества, что должно внести весомый вклад в общий процесс.

Одним из способов выполнения этой задачи является организация инклюзивного процесса проведения совещаний с лидерами групп гражданского общества, организаций, занимающихся правами человека и гендерными вопросами, и основных затронутых групп населения, чтобы определить неудовлетворенные потребности сообществ, приоритеты и принципы странового запроса, затем официально представить свои рекомендации страновому координационному комитету, другим заинтересованным

сторонам и участникам общего странового диалога. К этим усилиям необходимо привлечь представителей гражданского общества, которые официально входят в состав странового координационного комитета.

Особенно важно охватить и обеспечить прямое представительство основных затронутых групп населения, поскольку они зачастую исключены из официальных или руководимых правительствами процессов, в том числе процессов осуществляемых под руководством страновых координационных комитетов. К основным затронутым группам населения, которые обычно исключаются из этих процессов, относятся мужчины-геи и другие мужчины, имеющие половые контакты с мужчинами, трансгендерные женщины, работники секс-бизнеса и потребители инъекционных наркотиков, а также лица, затронутые заболеваниями. Имеются и другие группы, которые исключены из национальных процессов или недостаточно представлены в них, такие как молодые люди, женщины, лица с ограниченными возможностями, коренные народы, заключенные и мигранты. В странах, где эти группы подвергаются криминализации, дискриминации или маргинализации, проведение описанного в настоящем документе процесса под руководством гражданского общества может стать эффективным и безопасным механизмом обеспечения учета в страновом координационном комитете и отражения в концептуальной записке их мнений и приоритетов.



Цели и принципы совещаний с лидерами групп гражданского общества

Совещания с лидерами групп гражданского общества должны охватывать людей из всех районов и объединений, в том числе основные затронутые группы населения и людей, живущих с ВИЧ, ТБ и малярией и затронутых этими заболеваниями.

Этот процесс должен быть инклюзивным, открытым и прозрачным. Приоритеты в отношении финансирования должны определяться на основе последних эпидемиологических данных. Процесс должен быть также направлен на определение научно обоснованных мер борьбы с заболеваниями, включая устранение выявленных структурных и правовых барьеров, а также применение программных подходов, учитывающих гендерные факторы и способствующих трансформации гендерных отношений.

Организуя совещания с лидерами групп, следует также учитывать необходимость укрепления информированных, дееспособных и скоординированных сообществ, организаций, групп, сетей и структур на базе сообществ, чтобы предоставить им возможность конструктивно участвовать в реализации эффективных, устойчивых и подотчетных программ охраны здоровья, включая создание благоприятных и удовлетворяющих потребности условий.

Практические рекомендации по организации эффективного и инклюзивного процесса

1 Проинформируйте страновой координационный комитет о намерении обеспечить вклад гражданского общества в страновой диалог с привлечением разностороннего устойчивого объединения организаций гражданского общества.

- Следует стремиться к тому, чтобы члены гражданского общества, которые уже входят в состав странового координационного комитета, играли основную роль на этом этапе. Это можно сделать посредством разработки документа с описанием параметров диалога и характера конструктивной поддержки со стороны организаций гражданского общества. Такое письмо может быть подписано, например, руководителями этих организаций.
- В письме необходимо четко указать, что речь идет не о конкурирующем или параллельном процессе. Объясните, что на встрече будут выработаны рекомендации гражданского общества, основанные на фактических данных и направленные на содействие страновому диалогу.
- Особое внимание уделите планированию полноценного участия групп населения, чье мнение обычно не учитывается, с самого начала этого процесса. В этих группах могут оказаться лица, чье мнение недостаточно учитывается, такие как молодежь из основных затронутых населения и других маргинализированных групп. К этой категории могут также относиться женщины и мужчины, живущие с ВИЧ, если их представители не входят в состав странового координационного комитета.
- Рассмотрите вопрос об использовании Интернета или социальных сетей для работы с сообществами, члены которых не имеют возможности свободно совершать поездки для участия в совещаниях.
- Учитывайте потребности конкретных сообществ и предусмотрите их участие. Например, обеспечьте потребителям наркотиков возможность доступа к метадону; обеспечьте оказание медицинских услуг в случае, если участнику совещания потребуются неотложная помощь; предусмотрите наличие финансирования для осуществления поездок представителям,

проживающим вдали от места проведения совещания; обеспечьте перевод основных документов на местные языки; организуйте предварительную встречу для молодых людей, которые впервые участвуют в процессах Глобального фонда.

- Обеспечьте привлечение организаций гражданского общества, участвующих в мероприятиях по борьбе со всеми тремя заболеваниями. Главное при планировании этих первых встреч – обеспечить непосредственную представленность людей, живущих с заболеваниями, а также основных затронутых групп населения и специалистов по вопросам гендерного равенства.

2 Создайте группу планирования в составе различных убежденных членов гражданского общества и организуйте первоначальные консультации

Эта группа планирования будет руководить усилиями по разработке порядка проведения инклюзивного диалога, который должен начаться с широкого совещания на национальном уровне. Члены группы должны помочь в получении необходимого финансирования; составить список приглашенных; подготовить повестку дня и подобрать координаторов и модераторов. Они также должны подобрать справочные материалы, необходимые для проведения полноценного обсуждения мер борьбы с соответствующими заболеваниями и пробелов в системе здравоохранения, ограничивающих воздействие принимаемых мер. Материалы должны содержать фактические данные, используемые для поддержки обсуждения национальных приоритетов, которые будут рекомендованы в процессе диалога с гражданским обществом. В конце настоящего документа в качестве примера приведена повестка дня первоначального совещания.

Группа планирования должна также рассмотреть конкретные вопросы применительно к данной стране. Например, следует ли проводить один национальный диалог с гражданским обществом по всем заболеваниям, а затем провести ряд совещаний по каждому заболеванию? Или целесообразнее провести отдельные дискуссии по каждому заболеванию? В последнем случае группа должна предусмотреть обсуждение роли гражданского общества в составлении концептуальной записки по укреплению национальной системы здравоохранения, поскольку программы по укреплению системы здравоохранения также создают широкие возможности для решения проблем, касающихся сообществ, прав и гендерного равенства. Следует учесть, что не все заболевания в каждой стране отвечают критериям для получения финансирования и что страны могут принять решение не обращаться за финансированием по всем трем заболеваниям одновременно, либо страны могут не испытывать потребности в финансировании, и это может повлиять на характер участия гражданского общества в диалоге в отношении программ по трем заболеваниям.

Планирование этих первых совещаний включает обеспечение непосредственной представленности основных затронутых групп населения, в том числе людей, живущих с ВИЧ. Учитывайте географические и языковые барьеры, а также необходимость соблюдения гендерного баланса. Следует обеспечить представленность групп, не охваченных услугами здравоохранения, например групп, находящихся в недостаточно охваченных районах или неформальных поселениях. Отведите место в диалоге выявлению барьеров, имеющих отношение к реализации прав человека и затрудняющих доступ к услугам здравоохранения.

Во многих случаях страновым координационным комитетам придется принимать трудные решения в отношении использования ограниченных средств для достижения максимального воздействия. Гражданское общество и основные затронутые группы населения являются важными партнерами в оказании помощи страновым координационным комитетам в определении порядка приоритетности мероприятий в рамках программ с учетом имеющихся ограниченных ресурсов. В то же время следует принимать во внимание, что страны должны представить в Глобальный фонд полное

отражение потребностей, не ограничиваясь выделенной им суммой. Это обусловлено тем, что, с одной стороны, полное отражение потребностей может давать основания для получения дополнительного стимулирующего финансирования. С другой стороны, порядок приоритетности мероприятий, не включенных в запрос на выделенную сумму, но учтенных в «полном отражении потребностей», может быть пересмотрен Группой технической оценки или Комитетом по утверждению грантов, чтобы использовать «полное отражение потребностей» в качестве основы гранта. Иными словами, полное отражение потребностей будет рассматриваться на стадии оценки в более широком контексте, а не просто как объем запрошенных средств, распределенных страновым координационным комитетом в порядке приоритетности, указанной в базовом запросе.

3 Организуйте последующие консультации

После первой встречи группы по проведению последующей работы должны рассмотреть приоритеты, согласованные более представительной группой. При необходимости, можно организовать дополнительные совещания по заболеваниям в рамках избирательных групп; либо по районам предоставления услуг; и/или по сквозным темам, таким как качество программ или гендерное равенство; либо по группам населения. Эти последующие консультации могут предоставить гражданскому обществу возможность разработать более конкретные рекомендации по дополнительной тематике.

Членам некоторых сообществ, возможно, было бы удобнее принять участие во встречах в формате небольших и менее «заметных» групп. Чтобы привлечь к работе криминализируемые группы населения, потребуется предусмотреть безопасные места для обеспечения конфиденциальности и исключения любой возможной опасности для участников.

4 Обсудите национальные стратегические планы

Важной темой обсуждения в ходе диалога с участием гражданского общества является статус национальных стратегических планов по соответствующим заболеваниям и по укреплению систем здравоохранения. С учетом стремления Глобального фонда поддерживать запросы на финансирование, основанные, по возможности, на тщательно разработанных национальных стратегиях, гражданское общество должно обсудить вопрос о том, соответствуют ли действующие планы следующим критериям:

- актуальность, т.е. использование последних эпидемиологических данных и информации об адекватности применяемых ответных мер;
- опора на инклюзивный процесс с участием широкого круга заинтересованных сторон;
- четкий порядок приоритетов и оценка расходов;
- применение подкрепленных фактическими данными подходов и международных норм;
- учет существующих гендерных норм и тенденций, обуславливающих существование определенных рисков, которым подвергаются конкретные группы населения.

Если национальные стратегические планы не являются достаточно обоснованными согласно этим принципам, то гражданское общество должно обсудить вопрос о принятии целесообразных мер. Если в ближайшее время предполагается проведение оценки и пересмотра национального стратегического плана, то, возможно, было бы целесообразно предусмотреть участие в этой оценке и ее использовании в разработке запроса, направляемого в Глобальный фонд. С другой стороны, если запрос финансирования в Глобальном фонде представляется безотлагательным, то гражданское общество должно рассмотреть пути обновления национального стратегического плана или разработки «инвестиционного проекта» по заболеваниям, отвечающим критериям для предоставления финансирования согласно требованиям Глобального фонда. Результаты этого обсуждения должны стать частью рекомендаций гражданского общества страновому координационному комитету. Если будет

принято решение пересмотреть или обновить национальный стратегический план или разработать инвестиционный проект, то гражданское общество должно принять меры для обеспечения своего участия в этих процессах на тех же условиях, на которых оно участвует в страновом диалоге. Важно также, чтобы организации гражданского общества документировали процесс и информировали партнеров, таких как Глобальный фонд, о том, насколько инклюзивным (т.е. обоснованным) он был. Конструктивную роль в этом процессе на национальном уровне могут играть технические партнеры (включая ЮНЭЙДС и Всемирную организацию здравоохранения), поскольку они работают с национальными органами власти в области разработки инвестиционных проектов и оценки национальных стратегических планов. Они могут и должны играть важную роль в обеспечении условий для включения гражданского общества и основных затронутых групп населения в эти процессы.

5 Обеспечьте документальное фиксирование, открытость, инклюзивный характер и прозрачность каждого этапа

Организация совещаний с лидерами групп гражданского общества, как и более широкий страновой диалог, частью которого они являются, должен осуществляться на открытой, инклюзивной и прозрачной основе. Один из способов показать применение этих принципов заключается в документальном фиксировании всех консультаций и совещаний, будь то личные встречи или телеконференции, либо дискуссии в онлайн-режиме. Это включает составление списков приглашенных и принявших участие в консультациях лиц, документирование хода обсуждения вопросов, принятия решений и рассмотрения спорных вопросов. К протоколам должен быть предоставлен открытый доступ, например посредством онлайн-платформ.

Рассмотрите вопрос о целесообразности приглашения лиц, не являющихся членами гражданского общества, на некоторые заседания в рамках совещания в качестве наблюдателей или в целях оказания содействия диалогу и посредничеству. Это могли бы быть лица, формирующие национальную политику, доноры, партнеры доноров, представители региональных сетей или региональные эксперты в области прав человека, технические партнеры и/или члены странового координационного комитета, которые не представляют гражданское общество (в частности, председатель или заместитель председателя странового координационного комитета). Их участие может также обеспечить открытость процесса и использоваться для повышения легитимности итогов диалога. Однако необходимо на постоянной основе обеспечивать безопасность места проведения диалога для людей из криминализованных или стигматизированных групп населения.

6 Помимо приоритетов, обсудите реализационные механизмы

Организации, выбранные в качестве исполнителей грантов Глобального фонда – основные реципиенты и субреципиенты, – оказывают значительное влияние на эффективность реализации грантов. Исполнители должны обладать организационным потенциалом по управлению средствами и их распределению, однако важно также, чтобы они могли эффективно работать с сообществами и основными затронутыми группами населения. Там, где основные затронутые группы населения подвергаются маргинализации и криминализации, еще более важно, чтобы исполнители могли работать в таких условиях.

В конечном итоге, решение о реализационных механизмах принимается страновым координационным комитетом и оно должно быть согласовано с Глобальным фондом. Однако гражданское общество должно принять участие в обсуждении критериев, применяемых при выборе исполнителей, и в обсуждении рассматриваемых кандидатур на роль исполнителей. Они должны также обсудить функции, которые организации гражданского общества могут наиболее эффективно выполнять в процессе реализации и в выявлении возможных кандидатов из числа организаций гражданского общества, которые впоследствии должны рассмотреть страновой координационный комитет и Глобальный фонд.



7 Укрепите системы внутреннего управления организаций гражданского общества

Для обеспечения максимального конструктивного участия гражданское общество должно иметь эффективные механизмы непрерывного направления в страновой координационный комитет в порядке обратной связи своих замечаний, рекомендаций и информации. Гражданское общество должно соблюдать принципы проведения инклюзивных совещаний в качестве отличительной особенности процесса странового диалога. Например, гражданское общество могло бы разработать «мандат» для лиц, которым поручается представлять гражданское общество или быть ответственными за организацию диалога, выступать в качестве членов странового координационного комитета, участников пересмотра национальных стратегических планов или разработки инвестиционных проектов, или в качестве членов групп, которые будут отвечать за составление страновой концептуальной записки. Эти мандаты могли бы быть основаны на приоритетах, установленных в процессе диалога. Было бы также разумным заблаговременно и открыто обсудить будущий порядок управления грантами, которые могут быть предоставлены организациям гражданского общества, действующим в качестве основных реципиентов или субреципиентов, и распределения финансирования между организациями сообществ на транспарентной основе, отвечающей приоритетам национальных ответных мер и способствующей максимальному увеличению вклада со стороны организаций различных типов.

8 Используйте ресурсы Глобального фонда и других партнеров для поддержки эффективного странового диалога

Секретариат Глобального фонда разрабатывает информационные материалы, презентации и другие ресурсы в отношении новой модели финансирования. Секретариат может также предоставить последнюю информацию о технической поддержке и имеющихся потенциальных источниках финансирования для оказания содействия участию гражданского общества в страновом диалоге. Глобальный фонд подготовит письмо каждому страновому координационному комитету, в котором будет указано на необходимость начать страновой диалог. Гражданское общество может использовать эти письма, чтобы выступить в поддержку осуществления надлежащего процесса. Сотрудники Секретариата Глобального фонда всегда готовы оказать содействие в разрешении возможных технических вопросов⁴.

Глобальный фонд может также оказать определенную техническую или финансовую поддержку диалога с гражданским обществом. Становые координационные комитеты могут получить финансирование для организации взаимодействия с группами заинтересованных сторон (включая гражданское общество), а также для перевода документации, в случае необходимости, на местные языки. Более подробную информацию можно получить в каждом страновом координационном комитете и у соответствующего менеджера портфолио Фонда. Финансирование со стороны странового координационного комитета может быть использовано для поддержки деятельности в рамках странового диалога.

Партнеры, включая ЮНЭЙДС, Партнерства «Обратим вспять малярию» и «Остановить ТБ», также являются потенциальными источниками финансовой и технической поддержки диалога с гражданским обществом.

Существует много ресурсов и инструментальных средств для поддержки организации и проведения совещаний с лидерами групп гражданского общества, с особым акцентом на осуществление открытых и инклюзивных процессов. К ним относятся:

- UNAIDS: Supporting community-based responses to AIDS, tuberculosis and malaria. A guidance tool for including community systems strengthening in proposals for the Global Fund to Fight AIDS, Tuberculosis and Malaria http://www.unaids.org/en/media/unaids/contentassets/documents/programmes/programmeffectivenessandcountrysupportdepartment/gfresourcekit/20110920_JC2170_community_systems_strengthening_en.pdf
- ICASO: Coordinating with Communities. Guidelines on tools on coordinating the role of civil society. <http://www.icaso.org/?file=23939>
- The Code of Good Practice for NGOs Responding to HIV/AIDS. <http://www.hivcode.org/>
- UNAIDS, the PACT and The Global Fund, Making the Money Work for Young People: A participation tool for the Global Fund to Fight AIDS, TB and Malaria, 2014 (будет опубликован в ближайшее время)
- UNAIDS, Gender Assessment Tool, 2014 (будет опубликован в ближайшее время)

⁴ Координационные функции в Глобальном фонде выполняет менеджер портфолио Фонда. Чтобы найти контактные данные соответствующего менеджера портфолио Фонда, щелкните мышью на вкладку «Гранты» (Grant Portfolio) в верхней части главной страницы веб-сайта Глобального фонда, затем выберите соответствующую страну в раскрывающемся меню. Имя менеджера портфолио Фонда и его контактные данные будут указаны в правой части экрана



9 Работайте с представителями вашего странового координационного комитета в целях подготовки и представления официального документа

Приоритеты, выявляемые в ходе инклюзивного диалога с гражданским обществом, должны быть оформлены в виде официальных рекомендаций и представлены страновому координационному комитету. Наряду с детальными рекомендациями (включая рекомендации в отношении качества национальных стратегических планов), в документе необходимо описать процесс, на основе которого рекомендации были разработаны, и перечислить все организации, в том числе неформальные группы сообществ, поддержавшие документ, избегая при этом называть конкретных лиц или организации, безопасность которых может быть поставлена под угрозу.

Документ должен включать рекомендации, касающиеся:

- приоритетов концептуальной записки с учетом подлежащих охвату групп населения и подлежащих рассмотрению программ;
- реализационных механизмов, включая роль гражданского общества в процессе осуществления;
- участия гражданского общества/ основных затронутых групп населения в составлении концептуальной записки.

Документ должен быть официально представлен в страновой координационной комитет для обсуждения его членами. Необходимо стремиться к официальному утверждению рекомендаций страновым координационным комитетом. Для этого было бы целесообразно

заранее обсудить рекомендации с членами странового координационного комитета, чтобы они четко понимали процессы и в последующем поддержали их. В некоторых странах, которые были первыми участниками применения новой модели финансирования, гражданское общество рассмотрело список членов странового координационного комитета и определило лиц для участия в обсуждении предложений гражданского общества⁵.

10 Выступите в поддержку увеличения государственного финансирования программ борьбы со СПИДом, ТБ, малярией и систем здравоохранения

В рамках новой модели финансирования доступ к 15% выделенного стране финансирования можно получить только в том случае, если правительство увеличивает свой вклад в борьбу с тремя заболеваниями или в связанные с ними виды деятельности по укреплению систем здравоохранения. Правительствам будет предложено ежегодно представлять данные о выполнении своих обязательств. Финансирование со стороны Глобального фонда может быть пропорционально скорректировано в сторону понижения, если правительство не выполняет свои обязательства. Гражданское общество может сыграть ключевую роль в поощрении усилий правительства, направленных на увеличение финансирования и выполнение этих обязательств.

⁵ Полные списки членов страновых координационных комитетов и подробные контактные данные приведены на страницах со странами. Зайдите на главную страницу веб-сайта Глобального фонда, щелкните мышью на вкладку «Гранты» (Grant Portfolio) в верхней части страницы, затем выберите соответствующую страну в раскрывающемся меню. На странице странового координационного комитета содержится список его членов с указанием секторов, которые они представляют, и их полные контактные данные

Как гражданское общество может обеспечить свое участие в составлении концептуальной записки и в процессе выделения гранта?

Принципы участия в составлении концептуальной записки

Принципы участия гражданского общества в составлении концептуальной записки являются такими же, как и принципы, описанные выше в отношении участия в диалоге с гражданским обществом. Прежде всего, процесс должен быть инклюзивным, открытым и прозрачным. Однако следует учесть одно важное различие, поскольку непосредственная работа по составлению концептуальной записки выполняется, как правило, под руководством небольшой уполномоченной на это группы. Организации гражданского общества, вовлеченные в этот процесс, должны обеспечить отражение приоритетов, определенных в ходе диалога с гражданским обществом.

Практические рекомендации по обеспечению участия гражданского общества

- 1. Добивайтесь формирования группы по составлению проекта концептуальной записки с учетом не только навыков владения письменной речью, но знаний кандидатов в приоритетных областях и опыта в эффективном представлении интересов затронутых групп населения.** Члены странового координационного комитета, отвечающие за составление концептуальной записки, часто называют «редакционной группой» или «авторской группой». Члены редакционной группы должны отбираться с учетом их технических знаний, заслуг и опыта участия в результативных обсуждениях, независимо от личных взаимоотношений или занимаемой должности.

Представители гражданского общества в страновом координационном комитете должны договориться со страновым координационным комитетом о том, что гражданское общество предложит своих кандидатов в состав редакционной группы согласно мандату, разработанному в ходе диалога с гражданским обществом, и должны обсудить число членов редакционной группы, представляющих гражданское общество. В рамках работы по включению представителей гражданского общества в состав этой группы гражданское общество может предложить ряд технических приоритетов, определенных в процессе диалога. При необходимости, ищите поддержку со стороны надежных партнеров, таких как доноры, технические партнеры или правительство.

- 2. Не действуйте в одиночку.**

Во многих странах гражданское общество имеет несколько представительств в редакционной группе. Работа в составе групп и партнерств упрощает техническую и информационно-разъяснительную деятельность, связанную с участием в подготовке документа.

Размер и состав редакционной группы определяет страновой координационный комитет. Члены гражданского общества должны заранее согласовать со страновым координационным комитетом число представителей гражданского общества,

которые примут участие в разработке концептуальной записки. В процессе составления концептуальной записки представители гражданского общества могут и должны продолжать консультации с широким кругом представителей гражданского общества, особенно в отношении спорных вопросов, которые могут возникнуть в редакционной группе. Эти непрерывные консультации с группами заинтересованных сторон должны стать частью мандата членов группы.

- 3. Запросите поддержку.**

Техническая экспертная поддержка может быть предоставлена различным группам, включая гражданское общество. Некоторые из этих ресурсов указаны выше в разделе 8. «Используйте ресурсы Глобального фонда и других партнеров для поддержки эффективного странового диалога».

- 4. Подготовьтесь и используйте ресурсы Глобального фонда и другие источники для поддержки позиции гражданского общества.**

Основой вклада гражданского общества в составление концептуальной записки должны быть рекомендации, разработанные в процессе диалога с гражданским обществом и базирующиеся, по мере возможности, на надежных фактических данных. Однако представители гражданского общества должны использовать и другие источники информации и поддержки. К ним могут относиться национальные стратегические планы, международные нормы и руководящие указания Глобального фонда в отношении составления программ, в частности рекомендации по укреплению систем сообществ, по правам человека и устранению правовых барьеров, по основным затронутым группам населения и гендерному равенству. В этих материалах и информационных бюллетенях по каждому заболеванию и укреплению систем здравоохранения описаны модули и мероприятия, которые Глобальный фонд готов поддержать, и обоснования для их включения в запрос. Представители гражданского общества в редакционных группах должны ознакомиться с этими модулями и обоснованиями, поскольку они являются основой концептуальной записки и позволяют гражданскому обществу предложить виды деятельности, направленные на устранение препятствий доступу к услугам, особенно в программных областях, которые рассматриваются некоторыми страновыми координационными комитетами в качестве спорных. С информационными бюллетенями можно ознакомиться по адресу: <http://www.theglobalfund.org/ru/fundingmodel/support/infonotes/>

Если после выполнения всех описанных выше этапов вы по-прежнему не можете принимать конструктивного участия в процессах Глобального фонда, то проинформируйте об этом менеджера портфолио Фонда, занимающегося вашей страной, или Департамент по вопросам, касающимся сообществ, прав и гендера, в Секретариате Глобального фонда по адресу: CivilSocietyHub@theglobalfund.org

Участие в процессе выделения гранта

Как указывается в приведенном выше описании новой модели финансирования, концептуальные записки представляют собой подробное стратегическое изложение национальных приоритетов и общего запроса на финансирование. После утверждения

концептуальной записки Секретариат Глобального фонда приступает к работе со страновым координационным комитетом и назначенными основными реципиентами по преобразованию записки в грантовое соглашение, которое в дальнейшем формирует основу для финансирования выплат. Наряду со всеми другими этапами, Глобальный фонд уделяет большое значение широкому страновому диалогу в процессе выделения гранта. Гражданское общество может и должно продолжать взаимодействие с Секретариатом Глобального фонда и основными реципиентами, независимо от того, являются

ли они частью гражданского общества, для тщательной разработки плана работы и бюджета гранта, поскольку на этом этапе отрабатываются конкретные программы и их элементы. Рекомендации, разработанные во время диалога с гражданским обществом, будут сохранять актуальность в этом процессе. Как и в случае составления концептуальной записки, организации гражданского общества должны делегировать своих представителей для участия в открытом и транспарентном обсуждении вопросов, касающихся выделения гранта.



Приложение

Примерная повестка дня совещания по вопросам проведения странового диалога с гражданским обществом

Регистрация

Приветствие и вступительная часть

Согласование повестки дня и целей совещания:

1. Обменяться информацией в отношении существующего статуса мер борьбы с тремя заболеваниями.
2. Каковы сильные и слабые стороны вклада гражданского общества в национальные меры в ответ на три заболевания?
3. Какую помощь могут представить группы и партнеры по оказанию технической поддержки в проведении совещаний с лидерами групп гражданского общества.
4. Разработать на основе этой информации предварительный перечень приоритетов гражданского общества для включения в страновую концептуальную записку.
5. Составить соответствующий план постоянных консультаций и диалога.
6. Составить план активного участия гражданского общества в составлении концептуальной записки.

Сессия I: Понять цели Глобального фонда

Понимание задач существующих грантов Глобального фонда в вашей стране и новой модели финансирования Глобального фонда, включая типы программ, которые Глобальный фонд будет поддерживать в целях укрепления систем здравоохранения и систем сообществ, решения вопросов, касающихся прав человека, и гендерных вопросов. Предусмотрите время для обсуждения вопросов и ответов.

ПЕРЕРЫВ

Сессия II: Нынешнее состояние дел

Определение существующего статуса национальных мер борьбы с тремя заболеваниями. Каковы неудовлетворенные потребности? Каково нынешнее состояние национального стратегического плана, является ли он достаточно тщательно разработанным в соответствии с критериями гражданского общества и Глобального фонда? Четко ли определены препятствия и определены ли соответствующие стратегии в области прав человека, гендерного равенства и систем сообществ для устранения этих препятствий? Следует отметить, что в этих презентациях необходимо не только дать описание имеющихся эпидемиологических данных (включая пробелы в данных), но также указать существующие уровни охвата услугами здравоохранения и представить результаты анализа нехватки финансовых средств. Предусмотрите время для обсуждения вопросов и ответов.

ПЕРЕРЫВ НА ОБЕД

Сессия III: Работа в составе небольших групп

С учетом результатов работы утренних заседаний, группы разбиваются по тематическим областям, таким как лечение, профилактика, уход и поддержка; укрепление систем сообществ; укрепление систем здравоохранения; и права человека. Организаторы должны обеспечить адекватное представительство в каждой небольшой группе соответствующих подгрупп гражданского общества, таких как основные затронутые группы населения, активисты в области гендерного равенства, люди, затронутые заболеваниями, и неправительственные организации. Небольшие группы должны коллективно обсудить приоритетные меры и представить отчет участникам пленарного заседания для обсуждения.

ПЕРЕРЫВ

Сессия IV: Внутреннее управление

Оценка сильных и слабых сторон в существующих консультационных механизмах, которые гражданское общество использует в связи с деятельностью Глобального фонда в вашей стране. Согласование корректирующих мер. Разработка мандата членов редакционной группы и согласование простых процедур выдвижения и отбора участников.

Сессия V: Практические меры и пути дальнейшей деятельности

Обсуждение сроков подготовки проектов перечней приоритетов для дальнейшего рассмотрения и консультаций.

Кто будет нести ответственность за поиск и сбор дополнительных материалов?

Какие подгруппы не приняли участия в консультациях и тех подгруппы, которые должны быть охвачены в первую очередь?

Кто будет нести ответственность за выполнение этой задачи?

The Global Fund to Fight AIDS, Tuberculosis and Malaria

Chemin de Blandonnet 8

1214 Vernier

Geneva, Switzerland


Тел. : +41 58 791 1700

Факс : +41 58 791 1701

www.theglobalfund.org

info@theglobalfund.org

 www.facebook.com/theglobalfund

 www.twitter.com/globalfundnews

Фотографии:

Глобальный фонд / John Rae

Настоящее руководство составлено членами Объединенной целевой группы по подготовке плана действий гражданского общества, занимающейся разработкой механизмов для координации обмена информацией между организациями гражданского общества. Эта группа состоит из представителей Глобального фонда, технических партнеров, представителей гражданского общества, основных затронутых групп населения и организаций, занимающихся вопросами прав человека и гендерного равенства.

ISBN: 978-92-9224-410-1