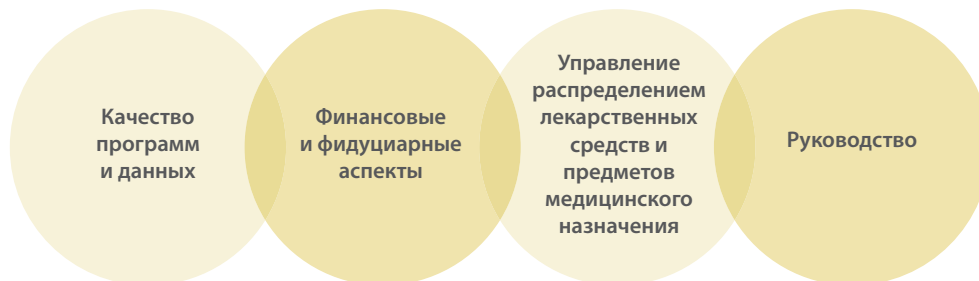


Планирование мер по управлению рисками и обеспечению защиты от рисков в Глобальном фонде



Глобальный фонд осуществляет управление рисками в рамках портфолио всех своих грантов, уделяя особое внимание странам, в которых осуществляются мероприятия с высоким уровнем воздействия. С помощью надежной системы управления рисками и защиты от рисков он выявляет, смягчает, контролирует риски и управляет рисками в четырех областях:



В рамках обеспечения защиты от рисков основное внимание уделяется проверке того, насколько функционирование средств контроля и смягчения рисков обеспечивает запланированное снижение рисков в рамках портфолио, чтобы способствовать достижению целей грантов. Этот ключевой элемент системы управления рисками подразумевает четырехэтапный процесс, который, как правило, начинается вскоре после подписания гранта и продолжается в течение 8-12 недель.

- 1. Выявление и приоритезация основных рисков:** риски подвергаются процессу приоритезации, в ходе которого устанавливается определенный набор основных рисков, тогда как другие риски целенаправленно исключаются из числа приоритетных.
- 2. Определение мер контроля и смягчения рисков:** обеспечен ие соответствия мер по смягчению рисков уровню риска; их практической реализуемости; а также гарантированной защиты от рисков при учете достижения промежуточных показателей, чтобы меры по смягчению рисков могли контролироваться в соответствии с планом обеспечения защиты от рисков.
- 3. Классификация мер по обеспечению защиты от рисков:** определение потенциальных источников обеспечения защиты от рисков; оценка их надежности; распределение по отдельным мерам контроля и смягчения рисков; а также разработка плана обеспечения защиты от рисков.
- 4. Утверждение плана обеспечения защиты от рисков:** согласование на уровне исполнителей и партнеров Глобального фонда перечня рисков, мер по смягчению рисков и обеспечению защиты от рисков. Проводится анализ оценки результатов этого процесса.

Совместно с экспертами в области обеспечения защиты от рисков, управления рисками и управления грантами Секретариат Глобального фонда разрабатывает планы обеспечения защиты от

рисков на уровне портфолио для определения эффективности и результативности его инвестиций в борьбу с тремя заболеваниями.



Планирование мер по обеспечению защиты от рисков

При разработке плана обеспечения защиты от рисков страновая команда проводит критический обзор факторов, которые могут наиболее активно и действенно препятствовать достижению целей грантов. При этом она будет использовать данные соответствующих заинтересованных сторон, в том числе исполнителей, партнеров в стране и международных партнеров, а также внутренних «сторон, ответственных за глобальные риски», для решения основных вопросов относительно общей характеристики рисков в стране.

Существует ряд механизмов обеспечения защиты от рисков, которые Глобальный фонд применяет в качестве средств для определения эффективности связанных с портфолио средств контроля и смягчения рисков. Они включают: самих исполнителей; исследования, такие как Оценка учреждений здравоохранения; международных и отечественных партнеров, включая основные донорские организации, исполнителей и технические учреждения системы ООН; наблюдательные или информационно-пропагандистские группы на уровне сообществ; национальные ревизионные органы; а также местных агентов Фонда. По каждому портфолио Глобальный фонд проводит оценку каждого потенциального источника обеспечения защиты от рисков с точки зрения независимости, уровня добросовестности и соотношения цены и качества, чтобы применяемый в результате подход по обеспечению «совокупной защиты от рисков» соответствовал поставленным целям.



Объем средств, вложенных Глобальным фондом в механизмы обеспечения защиты от рисков, должен быть обратно пропорционален надежности собственных механизмов обеспечения защиты от рисков, применяемых исполнителями.

План обеспечения защиты от рисков состоит из двух документов, основанных на большом объеме данных по конкретным портфолио: 1) Матрица основных рисков и мер по смягчению рисков и обеспечению защиты от них, в которой зафиксирован подход к управлению рисками в течение определенного периода; 2) Оценка защиты от рисков с анализом логичности и результатов процесса управления рисками и обеспечения защиты от них.

Преимущества планирования мер по обеспечению защиты от рисков

Тщательное планирование мер по обеспечению защиты от рисков позволяет заинтересованным сторонам:

- Демонстрировать результаты воздействия
- Определять приоритеты основных рисков и управлять ими
- Содействовать взаимной подотчетности
- Ускорять темпы освоения средств
- Сокращать случаи мошенничества
- Реагировать на выводы Офиса Генерального инспектора