

Note d'orientation pour un dialogue inclusif virtuel pendant la pandémie de COVID-19

Date de publication : 24 mars 2021 – Au moment de la publication de cette note d'orientation, de nombreuses réunions présentielles ont été interdites dans le cadre des mesures prises par les pays pour riposter à l'épidémie de COVID-19, rendant difficile l'organisation d'un dialogue national inclusif et transparent. Malgré tout, les contributions constructives des populations clés et vulnérables sont indispensables à l'efficacité des actions menées par les pays contre le VIH, la tuberculose et le paludisme. Pour cette raison, le dialogue au niveau des pays doit se poursuivre malgré les difficultés, même s'il doit prendre une forme différente.

Outre leur rôle dans la présentation des demandes [de financement pour la lutte contre le VIH, la tuberculose ou le paludisme](#), les instances de coordination nationale (ICN) sont également chargées de présenter des demandes de financement dans le cadre du [dispositif de riposte au COVID-19 \(C19RM\)](#). Ces demandes doivent être développées selon des procédures décisionnelles totalement participatives, qui permettent à la fois d'assurer la participation des communautés et de la société civile et la coordination avec la riposte nationale au COVID-19. Pour plus d'informations sur l'engagement des communautés et des partenaires, veuillez consulter le [guide technique sur l'engagement des MCP et des partenaires](#) (en anglais).

Que les demandes qu'elles présentent concernent des crédits au titre de la somme allouée à leur pays ou des fonds relevant du C19RM, les ICN doivent veiller à ce que tout soit mis en œuvre pour que le dialogue au niveau du pays et la procédure de sélection des bénéficiaires principaux soient transparents et inclusifs. Pour ce faire, les ICN ont la possibilité de reprogrammer des activités dans leurs plans de travail chiffrés pour financer les changements apportés à leur manière de travailler. Elles seront plus tard admissibles à un soutien supplémentaire du Fonds mondial. De plus amples détails et différentes options sont décrits dans cette note d'orientation.

Les attentes du Fonds mondial concernant les critères d'admissibilité 1 et 2 des ICN restent inchangés :

1. une procédure d'élaboration de la demande de financement transparente et inclusive, qui intègre les populations clés ;
2. une procédure de sélection des bénéficiaires principaux transparente et documentée.

Les réalités de la lutte contre le COVID-19 appellent à des méthodes alternatives et innovantes de communication et de mobilisation. Le Fonds mondial demande à chaque ICN de faire preuve de créativité et de recourir aux outils disponibles de réunion virtuelle et de communication à distance pour entrer en contact avec les parties prenantes concernées et s'assurer que la demande de financement est élaborée en tenant compte des contributions de ces intervenants.

Lorsqu'il vérifiera si les critères d'admissibilité 1 et 2 des ICN ont été remplis, le Fonds mondial demandera à chaque instance si tout a été mis en œuvre en dépit des limites et des contraintes liées au contexte. Un courrier électronique ou une photo de l'approbation envoyée par SMS, par exemple, seront acceptés en remplacement du formulaire d'approbation de la demande de financement signé. Cela étant, l'approbation de la demande par la totalité des membres de l'ICN reste une obligation. Ces exigences sont appliquées de manière systématique à l'ensemble des demandes de financement présentées au Fonds mondial, qui tient néanmoins compte du calendrier accéléré des consultations au titre du dispositif C19RM.

Si ces normes ne changent pas, les moyens utilisés pour les satisfaire seront certainement différents. Ces moyens sont précisés dans les sections suivantes de cette note d'orientation :

1. Conseils et outils pour organiser un dialogue virtuel au niveau du pays
2. Points à prendre en compte lors du choix des outils et des plateformes
3. Étude de cas illustrant une consultation virtuelle bien menée
4. Instructions concernant la réaffectation des fonds de l'ICN pour financer le dialogue virtuel au niveau du pays.

1. **Conseils et outils pour organiser un dialogue virtuel au niveau du pays**

De nombreux outils peuvent être envisagés pour organiser le dialogue au niveau du pays. Chacun d'eux sera plus ou moins adapté en fonction du contexte. Les contraintes de connectivité sont un point important dont il faut tenir compte. Toutefois, il est tout aussi important de réfléchir à l'impact que pourra avoir un outil donné sur les participants au dialogue national. Il est essentiel que les ICN consultent les représentants des populations clés et vulnérables afin de déterminer les méthodes les plus accessibles et les plus adaptées à leurs circonscriptions. Les secrétariats des ICN devront en outre prendre les devants pour documenter les débats organisés dans des contextes moins officiels et faire remonter ces informations à la direction des ICN.

Cette section donne un aperçu des outils qui peuvent être utilisés pour compléter ou remplacer les réunions présentielles habituellement organisées dans le cadre du dialogue au niveau du pays. Elle présente en outre des solutions alternatives en fonction des capacités de télécommunication et donne des exemples des moyens utilisés par différents pays pour élaborer leurs demandes de financement. Le Fonds mondial a conscience du fait que ces outils sont plus ou moins disponibles selon les pays et que l'accès des communautés à chacun de ces outils est souvent inéquitable. Les ICN devront, dans la mesure du possible, prévoir un budget pour atténuer ces inégalités.

Capacité de télécommunication élevée : Présence très probable d'un matériel et d'une bande passante robustes et fiables. Visioconférences possibles.

Capacité de télécommunication moyenne : Capacité ou fiabilité irrégulières tant pour ce qui est du matériel que de la bande passante. Messagerie instantanée ou vidéo possible.

Capacité de télécommunication faible : Présence peu probable d'infrastructures de télécommunications. Échanges probablement effectués par téléphone, par courrier électronique ou en face à face.

Les outils devront être choisis de manière à garantir l'accessibilité en fonction des capacités informatiques tant des organisateurs que des participants.

Cette liste ne prétend pas être exhaustive, mais pourra servir de point de départ pour planifier des dialogues virtuels au niveau des pays.

Invitations et communiqués

Quelle que soit la capacité informatique dans un pays, il est capital de lancer des invitations aux participants et de faire savoir publiquement et de façon transparente quand et de quelle manière vont se dérouler les réunions.

- Outils utiles lorsque la capacité de télécommunication est moyenne
 - **Facebook** peut être un excellent outil pour annoncer les événements en lien avec le dialogue au niveau du pays. Des invitations peuvent être envoyées aux participants connus et il est possible d'acheter des espaces publicitaires pour annoncer la tenue du dialogue à un public plus large.
 - Les applications **WhatsApp, Line, Facebook Messenger, Viber** et autres plateformes de messagerie instantanée peuvent être utilisées pour diffuser des images ou des messages partageables contenant des détails sur le mode de participation.

- Des informations et des invitations peuvent être transmises par **courrier électronique** ou via les **sites Web des ICN**.
- **Exemples :**
 - i. Au moment de lancer des invitations à participer au dialogue national pour contribuer à l'élaboration de la note conceptuelle, l'Équateur a utilisé une stratégie d'invitation de type « boule de neige ». Chaque participant contacté était à son tour chargé de prendre contact avec les membres de son réseau pour inviter d'autres personnes potentiellement intéressées par une participation au dialogue national. Cette stratégie et d'autres stratégies d'invitation de réseaux informels ont permis de s'assurer que des populations clés, qui n'avaient jamais participé à des réunions ou activités organisées par les représentants de l'ICN, pourraient prendre part à ce dialogue national.
 - ii. À Maurice, les invitations pour participer aux réunions consultatives et à la réunion nationale des parties prenantes en vue de préparer la demande de financement pour le VIH ont été transmises par courrier électronique, par téléphone ou en se rendant directement chez les gens.
 - iii. En Mongolie, les invitations et les communiqués relatifs au dialogue national visant à préparer la demande de financement pour la tuberculose ont été publiés sur le site Web de l'ICN.
- Outils utiles quelle que soit la capacité de télécommunication
 - En fonction de l'âge, des aptitudes et des niveaux de revenus des publics visés notamment, la **télévision**, la **radio** et la **presse** restent des supports sûrs pour promouvoir le dialogue au niveau du pays.
 - Des campagnes de bouche à oreille pourront s'avérer nécessaires dans tous les contextes. Dans un cadre virtuel, cela peut se faire entièrement par téléphone.
 - **Exemples :**
 - i. Au Burundi, un seul dialogue au niveau du pays a été organisé pour préparer les notes conceptuelles pour le VIH/TB et pour le paludisme. L'ICN a informé le public de la tenue du dialogue national à la radio et par voie de presse.
 - ii. Le Malawi a mis en place un partenariat avec une organisation communautaire bien connue de défense des droits LGBT pour aider l'ICN à organiser des consultations avec des homosexuels et autres hommes ayant des rapports sexuels avec des hommes ainsi que des travailleuses et travailleurs du sexe. Au lieu de ne compter que sur des publicités dans les journaux ou des invitations non ciblées envoyées par courrier électronique, l'ICN a voulu s'assurer de pouvoir collecter des données de qualité lors de consultations en utilisant le réseau bien établi de l'OSC partenaire. Grâce à ce partenariat, les deux communautés concernées ont pu véritablement participer à l'élaboration de la demande de financement pour le VIH.

Échange d'informations

Afin de garantir une participation au dialogue national porteuse de sens, il pourra s'avérer utile de donner des informations quant à la manière d'y participer. Ceci est particulièrement important en cas de passage à un environnement virtuel, dans la mesure où les participants ne sauront pas nécessairement se servir des outils ou des plateformes utilisés pour faire connaître leurs besoins.

- Outils utiles lorsque la capacité de télécommunication est élevée
 - Les **webinaires** peuvent être un excellent moyen pour donner des informations complémentaires sur le mode de participation : **YouTube Live** et **Facebook Live** sont des plateformes partagées faciles d'accès lorsqu'il s'agit essentiellement de donner des informations. Les plateformes de visioconférence comme **Zoom**, **Webex**, **BlueJeans** ou **Microsoft Teams** seront peut-être plus adaptées lorsque

les participants ont besoin d'une aide ou de clarifications supplémentaires, dans le cadre d'une séance de questions-réponses, par exemple.

- Outils utiles lorsque la capacité de télécommunication est moyenne
 - Des présentations ou des formations effectuées sous la forme de vidéos diffusées sur **YouTube** peuvent être un excellent moyen de partager des informations.
 - Des **brochures** ou des **descriptifs d'une page** permettent de présenter les étapes importantes de la participation et d'orienter leurs destinataires vers d'autres ressources.
 - Des présentations préparées avec une **application mobile native** peuvent facilement être partagées sur les plateformes de messagerie.
 - Ces ressources peuvent être archivées sur les **sites/pages Facebook des ICN**, d'où elles seront facilement accessibles. Une conception « adaptative » des sites des ICN favorisera l'accès à ces sites depuis un appareil mobile.
 - Le **courrier électronique** peut être utilisé pour donner des informations importantes sur le mode de participation.
 - **Exemple :**
 - L'ICN d'Indonésie a créé une vidéo et lancé une campagne sur les réseaux sociaux pour transmettre des informations sur le dialogue au niveau du pays. Des détails à ce sujet sont donnés plus loin dans l'étude de cas.

Consultations

Dans le cadre de nombreux dialogues organisés en face à face, des discussions avec des groupes distincts de personnes issues des populations clés et vulnérables se sont tenues pour aborder les besoins de ces populations en tant que communauté. Quel que soit l'outil utilisé, la sécurité des informations relatives aux participants est primordiale et doit être prise en compte dans tout processus de planification.

Les consultations peuvent s'appuyer sur une combinaison d'outils afin de garantir l'accessibilité. La Guinée-Bissau, par exemple, s'est appuyée sur le dialogue continu au niveau du pays lors de la révision de sa stratégie nationale de santé communautaire. Une combinaison de consultations en face à face et à distance ont été organisées, la priorité étant donnée à la participation en présentiel des référents régionaux dont l'accès aux technologies était limité, tandis que les représentants des autorités et des partenaires participaient aux réunions de manière virtuelle.

- Outils utiles lorsque la capacité de télécommunication est élevée
 - Les **plateformes de visioconférence** comme **Zoom, Webex, BlueJeans** ou **Microsoft Teams** peuvent être un excellent moyen pour organiser des débats en petits groupes.
 - **Exemple :**
 - i. Pour préparer sa demande de financement pour le paludisme, l'ICN du Honduras a intégré un webinaire dans le dialogue au niveau du pays, ce qui a permis à des participants issus de populations clés de transmettre à distance leurs recommandations et leurs observations sur la première ébauche de la demande.
- Outils utiles lorsque la capacité de télécommunication est moyenne
 - Les applications **WhatsApp, Line, Facebook Messenger, Viber** et autres plateformes de messagerie instantanée permettent aux participants de réagir et de participer quand ils en ont la capacité. Il est possible de consulter des groupes pendant toute la durée du processus d'élaboration de la demande de financement.
 - **Facebook** peut être utilisé à la fois pour discuter des besoins et pour répondre à des appels à idées ou suggestions.
 - Des plateformes d'enquête comme **SurveyMonkey** ou **Google Forms** peuvent être utilisées pour recueillir des idées et des suggestions si le lien est largement partagé.
 - Il est possible pour des participants de répondre à un appel à idées ou suggestions via le **site Web d'une ICN ou par courrier électronique**.

- **Exemples :**
 - i. La Coalition eurasiennne pour la santé des hommes (ECOM) a organisé des consultations sur les réseaux sociaux afin de contribuer à la préparation de la note conceptuelle régionale pour le VIH. Une invitation à participer aux consultations en ligne a été envoyée à des groupes Facebook et communautés virtuelles qui rassemblent des personnes transgenres et des hommes ayant des rapports sexuels avec d'autres hommes. Une enquête en ligne a été élaborée, qui a permis de recueillir les réponses de membres des populations clés dans les 12 pays inclus dans la subvention régionale.
 - ii. L'Union des personnes vivant avec le VIH en Europe orientale et en Asie centrale (ECUO) a procédé à plusieurs enquêtes pendant la préparation de sa manifestation d'intérêt pour le financement de programmes de lutte contre le VIH. La première enquête avait pour but d'évaluer la faisabilité d'une candidature régionale et d'aider à définir l'orientation d'une telle candidature. Une deuxième enquête a permis de préciser et de hiérarchiser les principaux domaines d'intervention du programme.
- Outils utiles lorsque la capacité de télécommunication est faible
 - Des **consultations individuelles** par téléphone peuvent fournir de précieux renseignements qui aideront à élaborer la demande de financement.
- Outils utiles quelle que soit la capacité de télécommunication
 - Le **courrier postal** ou une **ligne téléphonique dédiée** peuvent être un moyen efficace pour permettre à des individus de répondre à un appel à idées ou suggestions.
 - **Exemple :**
 - i. L'ICN d'Érythrée a publié un appel à suggestions dans le journal national pour inciter à participer au dialogue au niveau du pays.

Ateliers

Les ateliers sont généralement l'occasion de partager des informations, de dispenser des formations et de réaliser une production commune au cours d'une même session.

- Outils utiles lorsque la capacité de télécommunication est élevée
 - Les **plateformes de visioconférence** comme **Zoom, Webex, BlueJeans** ou **Microsoft Teams** offrent de nombreuses fonctions pouvant aider à reproduire l'aspect coopératif d'un atelier. Les **salles de petits groupes** permettent de diviser les participants en groupes de discussion.
 - La **modification de documents en temps réel** sur des plateformes comme **Office 365, Microsoft Teams** ou **Google Docs** peut aider les groupes d'utilisateurs à produire un document en collaboration.
- Outils utiles lorsque la capacité de télécommunication est moyenne
 - Les **téléconférences** associées aux applications **WhatsApp, Line, Facebook Messenger, Viber** et autres plateformes de messagerie instantanée peuvent être un bon moyen de faire participer les personnes qui n'ont pas d'accès à la vidéo en direct.
 - Des **sondages** et des **votes** peuvent être utilisés sur ou en association avec ces plateformes de messagerie pour aider à donner une orientation aux débats ou pour faciliter l'établissement d'un consensus.
 - **Exemple :**
 - Pour préparer sa demande de financement pour la tuberculose, le Tadjikistan a crée plusieurs groupes de travail qui ont communiqué par courrier électronique et téléconférence.

Séances plénières

Les rassemblements à grande échelle de parties prenantes peuvent réunir des centaines de participants et sont un rendez-vous important sur le plan du plaidoyer.

- Outils utiles lorsque la capacité de télécommunication est élevée
 - Les plateformes de visioconférence comme **Zoom**, **Webex**, **BlueJeans** ou **Microsoft Teams** peuvent reproduire de nombreux aspects d'une séance plénière. Les **salles de petits groupes** permettent de diviser les participants en groupes de discussion.
- Outils utiles lorsque la capacité de télécommunication est moyenne
 - Les **téléconférences** associées aux applications **WhatsApp**, **Line**, **Facebook Messenger**, **Viber** et autres plateformes de messagerie instantanée peuvent offrir un espace pour le plaidoyer, la discussion et la définition des priorités. Diviser une téléconférence plénière en **appels séparés** pourra aider à offrir des espaces pour la discussion et le plaidoyer.
 - Des **sondages** et des **votes** peuvent être utilisés sur ou en association avec ces plateformes de messagerie pour aider à donner une orientation aux débats ou pour faciliter l'établissement d'un consensus.
- Outils utiles lorsque la capacité de télécommunication est faible
 - Les **téléconférences uniquement audio** restent un moyen efficace pour organiser une séance plénière, en particulier si l'on divise la téléconférence en **appels séparés** pour débattre, défendre des intérêts ou évaluer un consensus.

Diffusion des documents de la demande de financement

Les bonnes pratiques relatives à l'élaboration de la demande de financement consistent à en diffuser les documents aux personnes qui prennent part au dialogue national.

- Outils utiles lorsque la capacité de télécommunication est moyenne
 - Les logiciels permettant une rédaction en collaboration comme **Office 365**, **Microsoft Teams** ou **Google Docs** pourront aider les participants au dialogue national à transmettre en continu leurs observations concernant les documents utilisés pour préparer la demande de financement.
 - Les **sites Web/pages Facebook des ICN** pourront être l'endroit idéal pour diffuser les documents dont la rédaction est terminée auprès d'un public plus large.
- Outils utiles lorsque la capacité de télécommunication est faible
 - Pour diffuser les documents dont la rédaction est terminée, si la circulation est permise, le secrétariat de l'ICN pourra en imprimer des exemplaires que les **membres de l'ICN** passeront récupérer.

2. Points à prendre en compte lors du choix des outils et des plateformes

À chacune de ces plateformes et chacun de ces outils sont associés des risques spécifiques qu'il convient d'évaluer avant de faire un choix. Nous conseillons aux organisateurs du dialogue national d'aborder cette question avec l'équipe de pays. Quelques risques importants à prendre en compte sont précisés ci-après.

- Problèmes de confidentialité et d'anonymat
 - Les pages et événements Facebook procurent peu d'anonymat et peuvent présenter des risques pour des populations marginalisées ou dont les comportements sont passibles de poursuites pénales.
 - De la même façon, des précautions devront être prises lors de la planification de réunions publiques sur WhatsApp, Line, Facebook Messenger ou Viber, dans la mesure où des personnes issues de populations marginalisées ou criminalisées pourraient voir leurs coordonnées exposées.

- Un soin particulier devra être apporté au choix des outils dans les pays qui localisent les propriétaires de cartes SIM ou qui surveillent le trafic sur Internet.
 - Le courrier électronique comporte également des risques lorsque des messages comportant des adresses identifiables sont partagés/transmis à l'extérieur sans avoir procédé à un examen attentif des adresses partagées et des éventuels destinataires de ces communications.
- Problèmes de connectivité
 - L'évaluation des niveaux de connectivité escomptés devra tenir compte du type de participation. On peut s'attendre à ce que la capacité de télécommunication soit élevée chez les personnes qui prennent part directement à l'élaboration de la demande de financement. En revanche, cette capacité pourra être moyenne voire faible chez certaines personnes participant aux consultations. Les outils devront être choisis de manière à pouvoir inclure ces personnes dans le processus.
 - Problèmes de communication
 - Il se peut que de nombreuses personnes appartenant à des populations clés et vulnérables ne puissent pas être jointes par courriel, se sentent mal à l'aise à l'idée d'échanger par ce moyen, ou réagissent différemment à une demande personnelle venant d'une personne de confiance par rapport à un courriel collectif envoyé par une organisation.

3. Études de cas : Indonésie

L'expérience de l'élaboration par l'Indonésie de sa note conceptuelle pour le VIH/TB est exemplaire pour ce qui est d'organiser un dialogue national inclusif au moyen de consultations électroniques efficaces.

L'Indonésie étant le plus grand pays composé uniquement d'îles dans le monde, il était important pour l'ICN d'exploiter les ressources en ligne pour favoriser un dialogue national d'une portée maximale. L'ICN, les représentants des populations clés et les partenaires techniques ont utilisé les réseaux sociaux existants pour faire en sorte que leurs mandants puissent prendre une part active au processus d'élaboration de la note conceptuelle. Cela s'est avéré plus efficace que la création de plateformes et de comptes provisoires par souci de respecter les exigences liées aux candidatures, car les canaux de communication existaient déjà et permettaient d'atteindre un large éventail de parties prenantes.

Par exemple, la Coalition indonésienne contre le sida a largement utilisé son compte Twitter bilingue pendant le dialogue au niveau du pays. Cette organisation communautaire de sensibilisation au VIH a utilisé son compte – suivi par près de 8 800 abonnés – pour partager des renseignements sur les ateliers organisés par le Fonds mondial et l'Organisation mondiale de la Santé, des informations sur l'état d'avancement de la note conceptuelle et des liens vers des rapports pertinents. Les tweets étaient rédigés à la fois en anglais et en indonésien, ce qui a facilité la participation d'un plus grand nombre d'acteurs au processus.

L'organisation a également produit une [vidéo](#) appelant les Indonésiens à participer en plus grand nombre au processus. Cette vidéo a été diffusée sur YouTube durant la rédaction de la note conceptuelle. Le clip donne un aperçu du Fonds mondial et de son modèle de financement, permettant ainsi au public de comprendre le processus et de participer au dialogue national. La vidéo en indonésien est sous-titrée en anglais.



Capture d'écran de la vidéo [Fonds mondial – ICN d'Indonésie](#)

Par ailleurs, les représentants des populations clés au sein de l'ICN ainsi que les membres d'ONG participantes ont utilisé leurs propres comptes sur les réseaux sociaux pour communiquer sur l'état d'avancement de la note conceptuelle. Dans ce cas, l'utilisation de comptes personnels s'est révélée efficace, dans la mesure où de nombreux acteurs suivaient déjà ces comptes, ce qui a eu pour effet de renforcer ces réseaux existants.

4. Instructions concernant la réaffectation des fonds des ICN pour financer le dialogue national et la procédure de sélection des RP virtuels

Les ICN accèdent de deux manières aux financements du Fonds mondial pour soutenir le dialogue au niveau du pays.

Dans la première option, l'ensemble des activités virtuelles et des dépenses annexes nécessaires pour appuyer le processus de dialogue national seront considérées comme des coûts admissibles dans le cadre des accords de financement des ICN. Ceci est particulièrement important pour assurer la participation de la société civile au processus. Dans la crise actuelle, on prévoit une augmentation de l'investissement axé sur la société civile en plus des 15 % requis dans l'accord de financement des ICN. Toutes les activités des ICN approuvées dans le plan de travail chiffré pourront être réorientées et soumises au pôle ICN dans un courriel envoyé par le secrétariat de l'instance, avec copie à la présidence/direction de l'ICN et au gestionnaire de portefeuille du Fonds. Les activités révisées admissibles sont les suivantes :

- solutions informatiques pour organiser des réunions virtuelles (BlueJeans, Skype, etc.), pour améliorer la qualité des liaisons Internet (achat de bande passante supplémentaire) ; solutions mobiles et besoins spécifiques pour les représentants de la société civile (données mobiles et cartes SIM) ;
- en coordination avec les RP et les partenaires dans les pays, achat d'un accès utilisateur aux applications de réunions virtuelles existantes ou obtention d'un service combiné ;
- achat d'appareils (ordinateurs portables ou smartphones) pour le secrétariat de l'ICN et les représentants de la société civile pour permettre une participation de qualité à distance ;

- recrutement d'un animateur local capable de modérer les réunions virtuelles afin de s'assurer que tout le monde peut s'exprimer et que toutes les contributions sont recueillies au cours des discussions, en particulier celles des populations clés ;
- achat de forfaits Internet/données pour le secrétariat de l'ICN et les représentants de la société civile ;
- à titre exceptionnel, remboursement des frais de taxi, uniquement pendant la situation engendrée par la pandémie de COVID-19, pour que, lorsque des déplacements sont autorisés par les autorités, le personnel du secrétariat de l'ICN et les représentants de la société civile puissent se rendre à des réunions importantes sans prendre les transports en commun. Ces frais pourront être déclarés sur la base d'un reçu ou d'un pourcentage des indemnités journalières si les taxis ne délivrent pas de reçus ;
- achat d'un groupe électrogène pour le secrétariat de l'ICN afin d'améliorer la stabilité de l'alimentation électrique et de faciliter l'accès au matériel informatique.

Si un déficit de financement devait subsister, la deuxième option consiste à reprogrammer des économies réalisées sur des subventions en cours pour **financer le dialogue au niveau du pays** à hauteur de 150 000 dollars US (par composante), conformément à la note de politique opérationnelle sur l'élaboration et l'examen de la demande de financement (cycle d'allocation 2020-2022).

Des ressources supplémentaires sont disponibles pour renforcer la participation virtuelle aux processus, sur demande adressée au pôle ICN. Celle-ci devra justifier l'utilisation de ces fonds pour financer les processus de dialogue au niveau du pays ou d'élaboration de la demande de fonds au titre du dispositif C19RM. De plus amples informations sur l'accès à ce soutien supplémentaire sont disponibles ici ([lien disponible prochainement](#)).